



---

محضر الاجتماع السادس  
لجنة تنمية القدرات المؤسسية  
للمنظمة العربية للأجهزة العليا  
للقابة المالية والمحاسبة

والذي عقد في دولة الكويت  
خلال الفترة من 28 - 30 مايو 2013



محضر الاجتماع السادس  
للجنة تنمية القدرات المؤسسية  
للمنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة  
والذي عقد في دولة الكويت  
خلال الفترة من 28 – 30 مايو 2013

عقدت لجنة تنمية القدرات المؤسسية اجتماعها السادس بدولة الكويت خلال الفترة من 28 – 30 مايو 2013 بناء على الدعوة الكريمة الموجهة من معالي السيد/ عبدالعزيز العدساني رئيس ديوان المحاسبة بدولة الكويت لاستضافة الاجتماع المذكور ، وبمشاركة ممثلي الأجهزة الأعضاء في اللجنة والأمانة العامة وهم :

● ديوان المحاسبة بدولة الكويت :	
السيد/ فيصل علي الأنصاري	مدير إدارة المنظمات الدولية - رئيس اللجنة
السيد/ سعود غصاب الزمانان	مدير إدارة التدريب - عضو
السيدة/ هبة علي العوضي	رئيس قسم المنظمات الدولية - عضو
السيدة/ نادية محمد العنزي	اختصاصي منظمات دولية - عضو
السيدة/ نورة ناصر القعود	اختصاصي تدريب - عضو
● المجلس الأعلى للحسابات بالمملكة المغربية :	
السيد/ محمد الصوابي	رئيس غرفة - نائب رئيس اللجنة
● ديوان المحاسبة بالمملكة الأردنية الهاشمية :	
السيد/ إبراهيم مفلح العبدالات	رئيس قسم التدريب - عضو
السيد/ أشرف عبدالرحيم الصبح	موظف في قسم التدريب - عضو
● مجلس المحاسبة بالجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية :	
السيد/ أحمد حميدي	قاضي - عضو
● ديوان المراقبة العامة بالمملكة العربية السعودية :	
السيد/ إبراهيم بن ناصر الدوسري	مساعد مدير عام إدارة التطوير الإداري - عضو
السيد/ عبدالله بن عبدالرحمن الحربي	إدارة التطوير الإداري - عضو



● ديوان المحاسبة بدولة قطر :	
السيد/ عبدالعزيز آل خليفة	▪ مدير إدارة الرقابة على القطاع الحكومي - عضو
السيدة/ نورة ربيعة الكواري	▪ رئيس المكتب الفني بالإنابة - عضو
● الجهاز المركزي للمحاسبات بجمهورية مصر العربية :	
السيدة/ حنان محمد الأنور بكري	▪ مدير عام المؤتمرات العربية والمحلية - عضو
● الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة بالجمهورية اليمنية :	
السيد/ إسماعيل حسن الشيباني	▪ الوكيل المساعد لقطاع الشؤون المالية - عضو
السيد/ إدريس سعيد الشرجبي	▪ مدير عام مركز التدريب - عضو
● الأمانة العامة للمنظمة العربية (الأرابوساي) :	
السيد/ حسين بوصندل	▪ قاضي - عضو
● مبادرة تنمية الإنتوساي ( IDI ) :	
السيد/ عبدالحكيم بن الأزرق	▪ مدير البرامج المكلف بالتعاون مع المنظمة العربية

وافتح الاجتماع السيد/ فيصل الأنصاري رئيس اللجنة حيث رحب بالسادة ممثلي الأجهزة أعضاء اللجنة والسيد/ حسين بوصندل ممثل الأمانة العامة والسيد/ عبدالحكيم بن الأزرق ممثل مبادرة تنمية الإنتوساي ( IDI ) موضحاً أن ما تضمنه جدول أعمال الاجتماع من موضوعات يدل على أهمية عمل هذه اللجنة وأن ذلك يتطلب بذل الجهد لإنجاز ما تم تكليف اللجنة به من مهام من قبل المجلس التنفيذي بالإضافة إلى متابعة الموضوعات الأخرى التي تحتاج إلى اتخاذ قرارات وتوصيات بشأنها .

كما عبر السيد/ حسين بوصندل بكلمته في افتتاح الاجتماع عن شكره باسم الرئيس الأول لدائرة المحاسبات في الجمهورية التونسية و الأمين العام للمنظمة العربية معالي السيد/ عبدالقادر الزقلي إلى معالي السيد/ عبدالعزيز العدساني رئيس ديوان المحاسبة بدولة الكويت والى كافة أعضاء الفريق المكلف بالتنظيم على استضافة أعمال هذه اللجنة وتوفير كافة الظروف المناسبة لذلك، كما شكر السيد ممثل مبادرة تنمية الإنتوساي ( IDI ) على حضوره هذا الاجتماع .



وبعد ذلك شرعت اللجنة في دراسة البنود المدرجة على جدول أعمالها وانتهت إلى ما يلي :

### البند الأول: إقرار مشروع جدول الأعمال :

بعد أن استعرض رئيس اللجنة البنود التي تضمنها جدول الأعمال، تم إقراره وفقاً للتالي :

البند الأول : إقرار مشروع جدول الأعمال .

البند الثاني : دراسة نتائج تنفيذ الجزء الأخير من خطة العمل في مجال التدريب والبحث

العلمي لسنة 2012 .

البند الثالث : دراسة نتائج ما تم تنفيذه من خطة العمل في مجال التدريب والبحث العلمي

لسنة 2013 .

البند الرابع : دراسة نتائج ورشة العمل التي نفذت بدولة الكويت بالتعاون مع جهاز التدقيق

الهولندي .

البند الخامس: تحليل نتائج اللقاءات التي نفذت منذ سنة 2011 إلى غاية سنة 2012 .

البند السادس : تسمية الفائزين في المسابقة العاشرة للبحث العلمي للمنظمة العربية

والفائز بجائزة أحسن مقال نشر في مجلة الرقابة المالية منذ الدورة العاشرة

للجمعية العامة .

البند السابع : دراسة نتائج فريق عمل البيئة في اجتماعه السادس .

البند الثامن : النظر في سبل الاستفادة من المبلغ المتبقي من الهيئة المقدمة من ديوان

المحاسبة بدولة الكويت وديوان الرقابة المالية الاتحادي بجمهورية العراق في

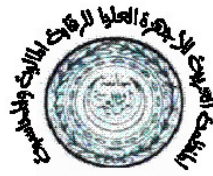
مجال تنمية القدرات المؤسسية للمنظمة .

البند التاسع : النظر في الدراسة الفنية والمالية المقدمة من الامانة العامة بخصوص تطوير

موقع المنظمة على شبكة الإنترنت .

البند العاشر : اقتراح مشروع برنامج عمل المنظمة في مجال التدريب والبحث العلمي

للسنوات 2014 – 2016 .



البند الحادي عشر : اقتراح الموضوعات الفنية التي ستناقش في الدورة الثانية عشر للجمعية العامة للمنظمة والمذكرة المقدمة من ديوان المحاسبة بدولة الكويت بخصوص عقد ندوة بدلاً عنها .

البند الثاني عشر : ما يستجد من أعمال .

البند الثالث عشر : تحديد مكان وموعد الاجتماع القادم للجنة .

البند الثاني : دراسة نتائج تنفيذ الجزء الأخير من خطة العمل في مجال التدريب والبحث العلمي لسنة 2012 :

اطلعت اللجنة على نتائج تنفيذ اللقاءات الثلاثة التي نظمت خلال النصف الأخير من سنة

2012 وهي كالتالي :

التاريخ	الجهاز المستضيف	اللقاء التدريبي
7 - 11 أكتوبر 2012	ديوان المحاسبة دولة الكويت	تقييم الأداء على الخدمات الصحية الوقائية
25 سبتمبر - 1 أكتوبر 2012	دائرة المحاسبات الجمهورية التونسية	الرقابة على تقنية المعلومات
4 - 8 نوفمبر 2012	ديوان الرقابة المالية الاتحادي جمهورية العراق	أساليب وتقنيات المراجعة البيئية
26 - 30 نوفمبر 2012	ديوان المحاسبة الجمهورية اللبنانية	المراجعة الآلية للبيانات المالية ( تطبيقات )

- يتضمن المرفق رقم ( 1 ) نتائج تنفيذ اللقاءات المذكورة أعلاه .



وبعد المناقشة وتبادل الرأي بين أعضاء اللجنة والاطلاع على إجابات المشاركين والخبراء في اللقاءات سألقة الذكر ، تم اعتماد التوصيات الصادرة عن اللقاء التدريبي المنعقد في دولة الكويت حول موضوع " تقييم الأداء على الخدمات الصحية الوقائية " والتي تتمثل فيما يلي :

1. تشجيع الاجهزة العليا للرقابة على رفع جودة عمليات رقابة الاداء من خلال مراجعة النظراء وفقا لتوصيات منظمة الإنتوساي في هذا الصدد.

2. التأكيد على قيام الاجهزة العليا للرقابة بالاهتمام بتنفيذ مهام رقابية لتقييم اداء الخدمات الصحية الوقائية وتبادل المعارف في هذا المجال لأهميتها في التعرف على حقيقة الاوضاع الصحية بشأن مكافحة الامراض.

3. تشجيع الأجهزة الرقابية على التعاون فيما بينها للقيام بمهام وأعمال تتعلق بالرقابة على بعض الأنشطة ذات الاهتمام المشترك وخاصة في مجالي البيئة والصحة الوقائية في ضوء توجيهات منظمة الإنتوساي ، وذلك لتشجيع تبادل وتقاسم المعرفة.

4. في اطار تطوير أساليب عمل رقابة الأداء بالأجهزة العليا للرقابة يقترح ما يلي :

• تفعيل استخدام الأساليب الاحصائية والكمية في أعمال الفحص ، وتدريب العاملين على استخدامها.

• استخدام مؤشرات الأداء (KPIs) وتدريب العاملين عليها باعتبارها أحد الأدوات الرئيسية في زيادة فاعلية رقابة الأداء.

• التنوع في استخدام أدلة التدقيق باستخدام الصور الفوتوغرافية وأفلام الفيديو .

علما بأنه لم تصدر توصيات عن باقي اللقاءات التدريبية المذكوره .



البند الثالث: دراسة نتائج ما تم تنفيذه من خطة العمل في مجال التدريب والبحث العلمي لسنة 2013 :

تضمنت خطة العمل في مجال التدريب والبحث العلمي لسنة 2013 والتي اعتمدها المجلس التنفيذي في اجتماعه السابع والاربعين خمس لقاءات تفصيلها كالتالي :

أولا : اللقاءات العلمية والتدريبية :

التاريخ المقترح	الجهاز المستضيف	البرامج واللقاءات العلمية والتدريبية
2013/5/23 - 19	الجهاز المركزي للمحاسبات بجمهورية مصر العربية	اللقاء التدريبي حول موضوع " تحليل الآثار الاقتصادية للمشكلات البيئية "
2013/9/11 - 7	ديوان المراقبة العامة بالمملكة العربية السعودية	اللقاء التدريبي حول موضوع " المراجعة الالية لتقنية المعلومات "
2013 /9/11 - 7	جهاز الرقابة المالية والإدارية للدولة بسلطنة عمان	البرنامج التدريبي حول موضوع "منهجية التدقيق باعتماد تقييم المخاطر "
2013/11/2 - 10/27	ديوان الرقابة المالية الاتحادي بجمهورية العراق	اللقاء التدريبي حول موضوع " تقييم اداء قطاع التعليم العالي "
2013/12/12 - 8	ديوان المحاسبة بدولة قطر	اللقاء العلمي حول موضوع " منهجية إعداد التقارير للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة "

وتشير الأمانة العامة إلى أنه تنفيذاً لقرار المجلس التنفيذي السالف الذكر ، الذي تضمن توصية الأمانة العامة بالإسراع في مخاطبة الأجهزة المستضيفة للقاءات التي ستعقد سنة 2013 لإعداد الأدلة الخاصة بهذه اللقاءات متضمنة عناصر موضوعاتها التفصيلية وغيرها من البيانات التنظيمية المتعلقة بانعقادها ليتسنى توزيعها على الأجهزة الأعضاء ، فقد طلبت الأمانة العامة إلى الأجهزة المستضيفة للقاءات السالف ذكرها الإيعاز إلى الخبراء المدربين الشروع في إعداد دليل اللقاء وموافاتها به في أقرب وقت ممكن .



وفيما يلي التوصيات المتعلقة باللقاء التدريبي حول موضوع " تحليل الآثار الاقتصادية للمشكلات البيئية " والمنعقد بجمهورية مصر العربية :

1. توسيع دور الأجهزة العليا للرقابة وتطوير أساليب عملها ، والعمل على التنسيق بين الجهاز الأعلى للرقابة والسلطات ذات العلاقة بالرقابة البيئية لإحكام الرقابة البيئية .
2. تفعيل استخدام الأدلة والإرشادات الخاصة بالرقابة البيئية مما يسهل مهمة مراقب الحسابات في مراجعة الأثر البيئي للأنشطة المختلفة .
3. قيام الأجهزة العليا للرقابة بإعداد تقرير شامل عن البيئة عن فترة زمنية موحدة ورفع ذلك التقرير إلى أعلى سلطة لاطلاعها على أهم المخاطر البيئية التي توصل إليها الجهاز وتوصياته وطرق معالجتها .
4. تعزيز التعاون والتنسيق بين الأجهزة العليا للرقابة في الدول المختلفة سواء على مستوى المجموعات الإقليمية ( الارابوساي ) ، أو على المستوى الدولي ( الإنتوساي ) ، لتبادل المعلومات والخبرات في مجال الرقابة البيئية .
5. إيجاد قاعدة بيانات مشتركة للاشتراطات البيئية طبقاً لمؤشرات التلوث البيئي المسموح بها وغير المسموح بها في كل الجوانب البيئية وإمداد الأجهزة العليا للرقابة بها.
6. الاهتمام بالتأهيل العلمي والعملية للمراجعين في مجال الرقابة البيئية ، وذلك من خلال عقد الدورات التدريبية واللقاءات العلمية والندوات في ذلك المجال .
7. تضافر وتنسيق جهود المحاسبين والمراجعين وواضعي المعايير والمنظمين وأجهزة حماية البيئة في التوصل إلى معالجات سليمة للمشاكل المحاسبية التي تتعلق بالآثار المالية للمشاكل البيئية .
8. الاهتمام بتطبيق نظم المحاسبة البيئية إلى جانب نظم المحاسبة التقليدية ، لتوفير المزيد من المعلومات المحاسبية للأنشطة البيئية للوحدة الخاضعة للرقابة حتى يتمكن المراجع من تقييم الأداء البيئي ومراجعة التكاليف والالتزامات البيئية بشكل صحيح وأكثر فاعلية .





9. السعي لأن تكون الرقابة البيئية إلزامية بالنسبة للوحدات الخاضعة للرقابة ذات التأثير البيئي وكذلك ضرورة إلزام هذه الوحدات بالإفصاح عن الأداء البيئي بالقوائم المالية .
10. توفير مبادئ ومعايير بيئية مقبولة بوجه عام يتم الالتزام بها ويتم قياس الأداء البيئي بناء عليها.
11. إعفاء المعدات والأجهزة اللازمة لحماية البيئة من الجمارك والضريبة على المبيعات لتشجيع الوحدات الاقتصادية على اقتنائها لحماية البيئة.
12. العمل على نشر الوعي البيئي بين أصحاب الأعمال والمسؤولين عن الأنشطة الصناعية وكذلك العاملين بما يدعم عملية الرقابة البيئية .
13. تفعيل دور المراجعة الداخلية في مجال الرقابة البيئية بما يساعد الأجهزة العليا للرقابة في القيام بمهامها في هذا المجال .
14. إلزام الوحدات الخاضعة للرقابة ذات التأثيرات البيئية الضارة بإنشاء نظام للإدارة البيئية ضمن هيكلها التنظيمي ، بما يساعد على وضع الأهداف البيئية وتحديد الآثار البيئية السلبية لها .
15. التأكيد على عدم إصدار أي تصريح بيئي نهائي إلا بعد تقديم دراسة مفصلة عن تقويم التأثيرات البيئية شريطة أن تكون مضمنة بالإجراءات التي سيتم اتخاذها من قبل الجهة الخاضعة للرقابة عند الانتهاء من المشروع بما يخفف الأثر البيئي .
16. إنشاء قاعدة بيانات إلكترونية لكافة الخلفيات المتعلقة بالموافقات والتصاريح البيئية .
17. نقل الأنشطة الصناعية التي تسبب تلوث خارج الكتلة السكانية .
18. الرقابة التعاونية بين الأجهزة العليا للرقابة في البلدان العربية ( أي إنشاء بعثات رقابية مشتركة بين الأجهزة ) لرقابة المشاكل البيئية المشتركة .

#### ثانيا : البحث العلمي :

- ويشتمل على المسابقة العاشرة في مجال البحث العلمي وموضوع الترجمة .
- أ . المسابقة العاشرة : خصص بند يتعلق بهذا الموضوع .



ب . الترجمة :

- تمت ترجمة العدد الصادر خلال شهر يناير 2013 من مجلة الإنتوساي إلى اللغة العربية من قبل الجهاز المركزي للمحاسبات بجمهورية مصر العربية .
- يتولى ديوان المحاسبة بالمملكة الأردنية الهاشمية ترجمة عدد أبريل من مجلة الإنتوساي إلى اللغة العربية .
- يتولى ديوان الرقابة المالية الاتحادي بجمهورية العراق ترجمة عدد يوليو من مجلة الإنتوساي إلى اللغة العربية .
- يتولى ديوان المحاسبة بدولة الكويت ترجمة عدد أكتوبر من مجلة الإنتوساي إلى اللغة العربية حال صدورها .

#### البند الرابع: دراسة نتائج ورشة العمل التي نفذت بدولة الكويت بالتعاون مع جهاز التدقيق الهولندي :

استعرضت اللجنة نتائج ورشة عمل " نظام التقييم الذات -ي في مجال الن -زاهة  
"IntoSAINT" التي عقدت بدولة الكويت بالتعاون مع محكمة التدقيق الهولندية -خ-لال  
الفترة من 9 - 2012/12/13 . ( مرفق رقم 2 )

وبعد الاطلاع على التقرير المعد حول الورشة فإن اللجنة توصي أن يتم الاستمرار في عقد  
مثل تلك الورش للاستفادة من الخبرات الموجودة لدى الأجهزة بما يسهم في رفع مستوى الأداء  
وتنمية المهارات وتطوير القدرات سواء للمشاركين أو الأجهزة المشاركة بها .

#### البند الخامس: تحليل نتائج اللقاءات التي نفذت منذ سنة 2011 إلى غاية سنة 2012 :

استعرضت اللجنة التقرير الذي أعده فريق عمل ضم أجهزة الرقابة من كل من ( المملكة  
المغربية ، ودولة الكويت ، والجمهورية اليمنية ) حول نتائج تحليل البيانات المتعلقة بتنفيذ



اللقاءات التي نفذت منذ سنة 2011 إلى غاية سنة 2012 ، وذلك للاستعانة بتلك النتائج في إعداد مشروع برنامج عمل المنظمة للسنوات 2014 - 2016 . ( مرفق رقم 3 )  
وبعد دراسة التقرير المقدم من فريق العمل تؤكد اللجنة على ما جاء به من توصيات تتلخص فيما يلي :

1. تعميم التقرير على جميع الأجهزة الرقابية أعضاء المنظمة .
2. حث جميع الأجهزة على تنفيذ التوصيات الواردة وتشجيع وتفعيل المشاركات واستضافة اللقاءات.
3. حث جميع الأجهزة على الاستفادة مما تم من مشاركات وتفعيلها لديهم وقياس الأثر الناتج عن تلك المشاركات وموافاة الأمانة العامة بها بصفة دورية لعرضها على اللجنة والمجلس التنفيذي .
4. التزام الأجهزة بضرورة استيفاء المرشحين للشروط والضوابط سواء من ناحية الخبرة أو السن أو المؤهل أو الاختصاص وذلك لتحقيق التجانس بين المشاركين وبما يخدم أهداف كل لقاء.
5. حث الأجهزة على اعتماد المنهجية الحديثة للتدريب والاستعانة بالخبراء خريجي مبادرة تنمية الإنترنت ( IDI ) من أجل تصميم وتنفيذ وتقييم اللقاءات العلمية والتدريبية .
6. مراعاة تناسب محاور اللقاء مع الفترة الزمنية المحددة له .
7. التركيز بشكل أكبر على الجانب التطبيقي والعملية والمناقشة والحوار .
8. الاعتناء بشكل أكبر بإعداد المادة العلمية مع ضرورة التنسيق بين المدربين في إعداد المادة بشكل متكامل وعدم تكرار المواضيع .
9. التأكد من تناسب خبرة المدربين ومهاراتهم مع المواضيع المطروحة في اللقاء .
10. وضع خطة للاستفادة من المشاركين عند عودتهم من اللقاء بهدف تعميم الفائدة .
11. التأكد من إبلاغ المشاركين بالبيانات المتعلقة باللقاء قبل موعد انعقاده بوقت كاف .
12. ضرورة عقد اللقاءات بصورة دورية للوقوف على المستجدات المتعلقة بالموضوع .
13. قيام الأجهزة بعد مرور فترة من انتهاء اللقاء بموافاة المنظمة ببيانات يتم من خلالها تقييم المشاركين في بيئة العمل .
14. تضمين تقارير تنفيذ اللقاءات بيانات عن المشاركين ( العدد والفئة العمرية والجنس ) على مستوى كل جهاز .



كما تؤكد اللجنة على أهمية قيام الأمانة العامة بتحديث قاعدة البيانات الخاصة بخبراء التدريب على موقع المنظمة .

**البند السادس: تسمية الفائزين في المسابقة العاشرة للبحث العلمي للمنظمة العربية ، والفائز بجائزة أحسن مقال نشر في مجلة الرقابة المالية منذ الدورة العاشرة للجمعية العامة :**

**أولاً : تسمية الفائزين في المسابقة العاشرة للبحث العلمي للمنظمة العربية :**

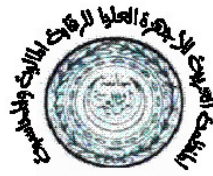
استعرضت اللجنة تقارير أعضاء لجنة تقويم البحوث والتي شكلها المجلس التنفيذي في اجتماعه الخامس والأربعين ( الاستثنائي ) والذي عقد في دولة الإمارات العربية المتحدة والكشوفات الثلاثة التي يتضمن كل منها العلامات التي أسندت إلى المتسابقين في المسابقة العاشرة للبحث العلمي للمنظمة العربية والمعدل العام الذي تحصل عليه كل واحد منهم ، واعتمدت الآتي :

**الموضوع الأول : الاتجاهات الحديثة لتفعيل المراجعة من خلال مدخل تقييم المخاطر**

المركز	المعدل	الجهاز	الاسم
المركز الأول	82.20	ديوان المحاسبة بدولة قطر	السيد / سليم مسلم الحكيم
المركز الثاني	79.80	مجلس المحاسبة بالجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية	السيدة/ نادية مغني
المركز الثالث	77.20	ديوان المحاسبة بدولة قطر	السيد/ رائد مصطفى هارون

**الموضوع الثاني : مدى تطبيق إدارة الجودة على مخرجات العمل الرقابي**

المركز	المعدل	الجهاز	الاسم
المركز الأول	84.20	ديوان الرقابة المالية والإدارية بمملكة البحرين	السيد / عبد الحق الخميري
المركز الثاني	82.20	الجهاز المركزي للمحاسبات	السيد/ محمد عبد الحميد



		بجمهورية مصر العربية	إبراهيم إمام
المركز الثالث	70.60	ديوان الرقابة المالية والإدارية بدولة فلسطين	السيد/ محمد جمال محمد داغر

**الموضوع الثالث : التطبيقات العملية للحوكمة لمراجعة الفساد الإداري والمالي**

المركز	المعدل	الجهاز	الاسم
المركز الأول	84.60	ديوان المحاسبة بدولة الإمارات العربية المتحدة	السيد/ محمد يحيى محمد المجاهد
المركز الثاني	84	الجهاز المركزي للمحاسبات بجمهورية مصر العربية	السيد / عامر علي سليمان محمد
المركز الثالث	75.80	ديوان الرقابة المالية والإدارية بدولة فلسطين	السيدة / إيمان محمد حسن نور

وعليه فإن اللجنة تؤكد على حث الأجهزة الأعضاء على تشجيع منتسبيها على المشاركة في مسابقات البحوث القادمة لتحقيق الاستفادة وتوسيع قاعدة المشاركة .

**ثانيا : تسمية الفائز بأحسن مقال نشر بمجلة الرقابة المالية منذ الدورة العاشرة للجمعية العامة :**

ناقشت اللجنة نتائج تقييم أحسن مقال أو بحث ينشر في مجلة الرقابة المالية خلال السنوات الثلاث السابقة للدورة مع الجدول المفصل الذي يتضمن العلامات التي أسندت لكل مقال والمعدل العام له وحددت قيمة هذه الجائزة 500 دولار أمريكي ، وقد تولت لجنة تقييم البحوث الخاصة بمسابقة البحث العلمي اختيار أحسن موضوع للفوز بالجائزة .

واعتمدت اللجنة فوز السيد/ هشام زغلول من الجهاز المركزي للمحاسبات بجمهورية مصر العربية الذي تحصل على معدل 82.24 .



## البند السابع: دراسة نتائج فريق عمل البيئة في اجتماعه السادس :

اطلعت اللجنة على محضر الاجتماع السادس لفريق عمل البيئة وما ورد به من بيانات وإذ تقدر اللجنة جهد الفريق فإنها توصي بما يلي بشأن بعض البنود الواردة بالمحضر والخاصة بما يلي : ( مرفق رقم 4 )

### 1. مشاركة الفريق في أعمال مجموعة العمل الإفريقية للمراجعة البيئية :

توصي اللجنة أن يتم تفعيل تلك التوصية من خلال خطة يقدمها فريق عمل البيئة تتضمن تحديد أوجه التعاون وتبادل الخبرات والتجارب في مجال المراجعة البيئية لما لذلك من أثر فاعل واستفادة تنعكس على أداء أجهزة الرقابة العليا أعضاء المنظمين العربية والإفريقية في مجال المراجعة البيئية وتوثيقاً للتعاون بين المنظمين .

### 2. اقتراح ممثل ديوان المحاسبة بدولة الكويت أن يتم تعميم الخبرات الفنية والتجارب العملية الواردة ضمن مساهمات أعضاء الفريق على الأعضاء الفنيين ( المدققين ) العاملين بجميع الأجهزة الأعضاء في المنظمة العربية من خلال الدورات التدريبية وورش العمل :

يهدف المقترح إلى الاستفادة العلمية من التجارب التي طبقت لدى الأجهزة من خلال عقد ورش عمل وبرامج تدريبية مشتركة تنفذ من قبل من قاموا بالتجارب العملية وذلك لنقل الخبرة والمعارف وتطبيقها لدى باقي الأجهزة ، وهو مقترح جيد يجب أن يتم تضمينه ضمن الخطة التدريبية للمنظمة بواقع برنامج واحد سنوياً بعد أن يتم طلب بيانات من الأجهزة عن مجالات المراجعة البيئية التي طبقت ومدى استعداد الجهاز لعقد ورشة عمل أو برنامج تدريبي أو المشاركة بمدرب أو أكثر في حالة عقد تلك الفعاليات خارج دولة الجهاز .

وعليه أيدت اللجنة المقترح المذكور أعلاه .

### 3. اقتراح ممثل ديوان المحاسبة بدولة الكويت بأن يتم رفع توصية إلى الأمانة العامة بشأن إمكانية تفعيل الرقابة التعاونية بين أعضاء المنظمة في مجال القضايا البيئية المشتركة :



هذا المقترح مرتبط بالمقترح السابق بحيث يكون هناك فرصة للمشاركة العملية في إجراء المراجعة البيئية في المجالات المتميزة ويتم ذلك إما من خلال التعاون الثنائي أو على مستوى المنظمة ، وفي حالة عقد ورشة عمل وبرامج تدريبية يتم زيارة الأماكن على الطبيعة والتعرف على أساليب المراجعة المطبقة ووسائل تحقيقها مما يسهم في دعم الخبرة وتطويرها وإمكان نقلها للأجهزة الأخرى .

وعليه أيدت اللجنة المقترح المذكور أعلاه .

#### 4. اقتراح ممثلة الجهاز المركزي للمحاسبات بجمهورية مصر العربية بأن يتم دراسة وضع

تصميم شعار خاص بفريق عمل البيئة للمنظمة العربية :

توصي اللجنة بعدم الموافقة على ذلك المقترح نظراً لتعدد لجان المنظمة وأجهزتها المختلفة وأن يكتفى بشعار المنظمة فقط بدلاً من تعدد الشعارات دون فائدة تذكر من ذلك .

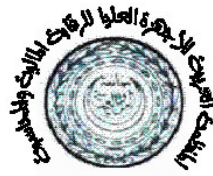
كما أن اللجنة تحت الفريق على تعزيز التواصل بين أعضائها من خلال استخدام البريد الإلكتروني تسهيلاً لأداء المهام وسرعة الانجاز وتحقيق الأهداف .

**البند الثامن: النظر في سبل الاستفادة من المبلغ المتبقي من الهبة المقدمة من ديوان المحاسبة بدولة الكويت وديوان الرقابة المالية الاتحادية بجمهورية العراق في مجال تنمية القدرات المؤسسية للمنظمة :**

بحثت اللجنة موضوع استغلال المبلغ المتبقي من الهبة المقدمة من ديوان المحاسبة بدولة الكويت وديوان الرقابة المالية الاتحادية بجمهورية العراق والبالغ 26.498 دولار أمريكي .

وأوصت اللجنة بإعادة عقد اللقاء التدريبي " الرقابة على تقنية المعلومات " بمشاركة جدد وفقاً لشروط ومنهجية التدريب لمبادرة تنمية الإنترنت ( IDI ) مع النظر في إمكانية دعم هذا المبلغ بمبلغ إضافي .

**البند التاسع: النظر في الدراسة الفنية والمالية المقدمة من الامانة العامة بخصوص تطوير موقع المنظمة على شبكة الإنترنت :**



اطلعت اللجنة على الدراسة الفنية والمالية المقدمة من قبل الأمانة العامة بخصوص تطوير موقع المنظمة على شبكة الإنترنت ، وناقشت المقترح المقدم من الأمانة العامة باستخدام الهيئة المقدمة من ديوان المحاسبة بدولة الكويت البالغة 20.000 ألف دولار أمريكي لتطوير الموقع المذكور .

وأوصت اللجنة بإعتماد المقترح المتمثل في تطوير الموقع الحالي مع إحداث مواقع فرعية به لهيكل المنظمة وخاصة اللجان وفرق العمل المنبثقة عنها والذي من شأنه إثراء موقع المنظمة ليكون متمشيا مع تطلعات المتصفحين له ومع ضروريات نشاط المنظمة ليصبح أكثر مرونة وسرعة في نشر المعلومات وتوسعة طاقة الاستيعاب والبحث بالإضافة إلى دعم التواصل بين الأجهزة الأعضاء وغيرها من الأجهزة . ( مرفق رقم 5 )

### البند العاشر: اقتراح مشروع برنامج عمل المنظمة في مجال التدريب والبحث العلمي للسنوات 2014 - 2016 :

ناقشت اللجنة مقترحات الأجهزة الأعضاء في المنظمة حول برنامج عمل المنظمة في مجال التدريب والبحث العلمي للسنوات 2014 - 2016 متضمنة المواضيع التي ترى أن تكون محور اللقاءات التدريبية والعلمية لهذه السنوات وكذلك المواضيع الخاصة بالمسابقة القادمة للبحث العلمي بالإضافة إلى مقترحات مقدمة من لجنة المعايير المهنية والرقابية في اجتماعها الرابع والخامس وذلك لإعداد مشروع موحد لبرنامج العمل للسنوات المذكورة ، وأوصت اللجنة بما يلي :

#### أ. موضوعات البرامج واللقاءات العلمية والتدريبية :

عام	برنامج تدريبي وفقا لمنهجية الـ IDI	اللقاء العلمي	اللقاء التدريبي	اللقاء التدريبي	اللقاء التدريبي
عام 2014	حول موضوع " تقنية الرقابة على المعلومات حسب آخر إصدار (COBIT) "	حول موضوع " مهارات الإشراف الفني على التدقيق وأثرها على جودة العمل الرقابي "	حول موضوع " رقابة الأداء على قطاع المياه والصرف الصحي "	حول موضوع " التحديات التي تواجه الأجهزة الرقابية في المراجعة البيئية "	حول موضوع " الإجراءات التحليلية في عملية الفحص والمراجعة "
عام 2015	برنامج تدريبي وفقا لمنهجية الـ IDI	حول موضوع " تقييم البرامج والسياسات العمومية : أفضل "	حول موضوع " رقابة الأداء على قطاع إنتاج وتوزيع الطاقة الكهربائية "	حول موضوع " الرقابة على البيانات المالية باستخدام "	حول موضوع " مكافحة الغش والفساد في القضايا البيئية "





	التطبيقات المعلوماتية "		التجارب والممارسات "	الجودة "	
اللقاء التدريبي حول موضوع " نماذج الرقابة الداخلية الحديثة (CoSo - CoCo)"	اللقاء التدريبي حول موضوع " تحليل الآثار الاقتصادية للمشكلات البيئية "	اللقاء التدريبي حول موضوع " مهارات إدارة المخاطر المالية في الاستثمارات والمشروعات "	اللقاء العلمي حول موضوع " رقابة الأداء على برامج تطوير وتنمية الموارد البشرية "	برنامج تدريبي وفقاً لمنهجية الـ IDI حول موضوع " قياس أداء الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة (SAIPMF) "	عام 2016

#### ب. موضوعات مسابقة البحوث :

التحديات التي تواجه الأجهزة الرقابية في المراجعة البيئية	الموضوع الأول
أهمية موازنة البرامج والأداء وفعاليتها في ترشيد النفقات	الموضوع الثاني
مساهمة الأجهزة العليا للرقابة في تطوير نظم الرقابة الداخلية في الجهات الخاضعة لرقابتها	الموضوع الثالث

وتؤكد اللجنة على ضرورة أن تقدم مقترحات الأجهزة لموضوعات اللقاءات والبرامج التدريبية والعلمية متضمنة أهدافها ومحاورها كي يتم دراستها والاختيار من بينها وفقاً لذلك مع مراعاة اتفاقها مع التوجهات في الخطة الإستراتيجية للمنظمة حتى تحقق تلك البرامج واللقاءات الأهداف المرجوة منها ، وان تقدم مقترحات كل جهاز بواقع ستة برامج فقط .

البند الحادي عشر: اقتراح الموضوعات الفنية التي ستناقش في الدورة الثانية عشرة للجمعية العامة للمنظمة والمذكرة المقدمة من



## ديوان المحاسبة بدولة الكويت بخصوص عقد ندوة بدلا عنها :

ناقشت اللجنة مقترح ديوان المحاسبة بدولة الكويت بشأن استبدال الموضوعات الفنية بندوة تقام لمدة يوم واحد كما هو معمول به حالياً في المنظمة الآسيوية لهيئات الرقابة المالية العليا (الأسوساي) ، وعليه توصي اللجنة بالموافقة على المقترح السالف الذكر وفقاً للإجراءات الواردة فيه وذلك تحقيقاً لمزايا هذا المقترح والتي تتمثل فيما يلي :

- 1- توفير الوقت والجهد الذي تبذله الأجهزة في إعداد بحوثها القطرية وكذا المقررين والتي يكون قد مضى على إعدادها فترة طويلة نسبياً حيث يتم اختيار الموضوعات قبل ثلاث سنوات من مناقشتها ( أثناء اجتماع الجمعية العامة السابق ) ، ويتم إعداد الأوراق القطرية وبحوث المقررين خلال تلك الفترة وقبل موعد انعقاد الجمعية العامة بفترة طويلة.
- 2 يحقق هذا المقترح الكفاءة والفعالية اللازمين للاستفادة من الخبرات المتاحة وعرض الموضوع بصورة أكثر شمولية تسهم في التوصل إلى الحلول الملائمة لذلك.
- 3 ضمان البعد الحيني للإشكاليات المطروحة للنقاش والتي تهتم معظم الأجهزة والتركيز على إيجاد الحلول اللازمة لها من خلال ما يصدر من توصيات.
- 4 إتاحة الفرصة للاستفادة من خبرات الخبراء من داخل وخارج أجهزة الرقابة العليا الأعضاء.
- 5 استغلال الحيز الزمني المخصص لعقد الاجتماعات التي يتم مناقشة الموضوعات الفنية خلالها بصورة أكثر فاعلية.

كما ناقشت اللجنة مقترحات الأجهزة الأعضاء بشأن الموضوعات الفنية التي تراها ملائمة للبحث والمناقشة خلال انعقاد الدورة الثانية عشرة للجمعية العامة للمنظمة العربية التي ستعقد عام 2016 .



وفي حالة عدم الموافقة على إقرار المقترح السالف الذكر فإن اللجنة تقترح أن يتم اختيار المواضيع الفنية التالية :

- الموضوع الأول : دور الأجهزة العليا للرقابة في الحوكمة .
- الموضوع الثاني : تطوير مناهج الاتصال والتواصل لدى الأجهزة العليا للرقابة أعضاء الأرابوساي في ضوء دليل الاتصال للمنظمة الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة ( الإنتوساي ) .
- الموضوع الثالث : الانتقال من مرحلة التوعية بالمعايير الدولية ISSAIs إلى مرحلة تطبيقها " منهجية الإنتوساي وتجارب الأجهزة الأعضاء " .

## البند الثاني عشر: ما يستجد من أعمال :

أولا : مناقشة برامج التعاون مع مبادرة تنمية الإنتوساي ( IDI ) :

تطرق السيد/ عبدالحكيم بن الأزرق ممثل مبادرة تنمية الإنتوساي ( IDI ) إلى برنامج " ضمان الجودة " المنجز بالتعاون بين مبادرة تنمية الإنتوساي ( IDI ) والمنظمة العربية خلال عامي 2011 - 2012 والذي تم من خلالها تدريب فرق تنتمي لثمانية أجهزة وذلك على إجراء مراجعات ضمان الجودة على المستوى المؤسسي وعلى مستوى الرقابة المالية ورقابة الأداء ، وأكد على أهمية تحقيق النتائج المنتظرة من البرنامج والتي من أبرزها :

- تدريب عدد مناسب من منتسبي كل جهاز في مجال ضمان الجودة .
- اعتماد دليل لضمان الجودة من قبل كل جهاز .
- إجراء مراجعات ضمان الجودة بصورة دورية ومتواصلة .

ومن جانب آخر تطرق ممثل مبادرة الإنتوساي ( IDI ) إلى برنامج " تدريب المدربين " وبرنامج " معايير الإنتوساي " وعلل التأخير الحاصل في انطلاق تنفيذهما بعدم توفر القدر الكافي من الموارد المالية ودعى بهذه المناسبة الأجهزة الأعضاء لدعم المبادرة في انجاز برامجها ومساعدتها قدر الإمكان .

ثانيا: النظر في تحديث الدليل العام للتدريب للمنظمة العربية :



ناقشت اللجنة نتائج دراسة الفريق المكلف بتحديث الدليل العام للتدريب للمنظمة والمشكل من أجهزة الرقابة في كل من ( المملكة الأردنية الهاشمية ، دولة الكويت ، والمملكة العربية السعودية ) ، حيث أوصى المجلس التنفيذي في اجتماعه السابع والأربعين أن يتم الاعتماد على دليل التدريب لمبادرة تنمية الإنترنت ( IDI ) عند تحديث دليل المنظمة ، وقد قام ديوان المراقبة العامة بالمملكة العربية السعودية الشقيقة مشكوراً بترجمة دليل التدريب لمبادرة تنمية الإنترنت ( IDI ) بجزئيه :

- دليل التدريب لمبادرة تنمية الإنترنت ( IDI ) " المبادئ التوجيهية العامة للمدربين في الأجهزة العليا للرقابة " .

- دليل التدريب لمبادرة تنمية الإنترنت ( IDI ) " التدريب الفعال " .

وتمت دراسته من قبل الفريق المؤلف والذي أوصى بأن يتم اعتماد دليل مبادرة تنمية الإنترنت ( IDI ) حيث أنه شامل ويتضمن كافة الأمور بصورة تفصيلية ويتماشى مع واقع الأجهزة العربية وبذلك تنتفي الحاجة إلى إصدار دليل خاص بالمنظمة في هذا المجال .

وعليه أيدت اللجنة اقتراح الفريق المكلف بإعتماد دليل مبادرة تنمية الإنترنت ( IDI ) .

**ثالثاً: اقتراح بإعادة تصميم شعار المنظمة مقدم من ديوان المحاسبة بدولة الكويت :**

اطلعت اللجنة على نماذج الشعارات المقترحة وأوصت بعرض ثلاثة منها على المجلس التنفيذي للإطلاع والتوجيه بما يراه بهذا الشأن . ( مرفق رقم 6 )

**البند الثالث عشر: تحديد مكان وموعد الاجتماع القادم للجنة :**

قررت اللجنة أن يتم تحديد موعد انعقادها القادم بعد اجتماع الجمعية العامة وذلك بالتنسيق مع الأمانة العامة باعتبار أنه سيتم تجديد عضوية نصف أعضائها من قبل المجلس التنفيذي في اجتماعه القادم ( 48 ) الذي يسبق انعقاد الجمعية العامة في دورتها الحادية عشرة .

وفي ختام الاجتماع عبر المشاركون عن شكرهم وتقديرهم العميق لجميع العاملين في ديوان المحاسبة بدولة الكويت وعلى رأسهم معالي السيد/ عبدالعزيز العدساني رئيس ديوان المحاسبة على



ما قدموه من دعم ومعونة صادقة وتوفير كافة وسائل الراحة مما أسهم في تسهيل عمل اللجنة وتحقيق ما توصلت إليه من نتائج .

رئيس اللجنة

مقرر اللجنة

فيصل علي الأنصاري

حسين بوصندل