



محضر الاجتماع العشرين عن بعد
للجنة المخطط الاستراتيجي
للمنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة
(الأرابوساي)

24-26 نوفمبر 2023



**محضر الاجتماع العشرين عن بعد
للجنة المخطط الاستراتيجي للمنظمة العربية
(الأرابوساي)
24-26 نوفمبر 2023**

تبعاً للدعوة الموجهة من الأمانة العامة وبعد التشاور مع ديوان الرقابة المالية الاتحادي بجمهورية العراق، رئيس لجنة المخطط الاستراتيجي للمنظمة، عقدت اللجنة اجتماعها العشرين خلال الفترة الممتدة من 24 إلى 26 نوفمبر 2023، عن بعد باستعمال منصة المنظمة (ZOOM)، للنظر في بنود جدول أعمالها المقترح، وقد شارك في هذا الاجتماع السيدات والسادة الآتي ذكرهم:

الاسم	المنصب	الصفة
ديوان الرقابة المالية الاتحادي بجمهورية العراق		
الدكتور/ ذو الفقار محمد فليح	مدير قسم المعايير الدولية	رئيس اللجنة
الجهاز المركزي للمحاسبات بجمهورية مصر العربية		
المحاسب/ سامح عزت فريد صليب	رئيس قطاع	نائب رئيس اللجنة
الدكتورة المحاسبة/ نسرين الغريب خليل مصطفى	وكيل وزارة	
المحاسب/ محمود عبد الكريم الجيش	وكيل وزارة	
الدكتور المحاسب/ عادل محمد أحمد رزق	مدير عام	
المحاسب/ أيمن إسماعيل محمد إسماعيل	مراجع أول	

الاسم	المنصب	الصفة
الأمانة العامة للمنظمة العربية		
الأستاذ / فيصل ماني	المشرف العام للأمانة العامة	مقرّر اللجنة
الأستاذ / عبد الباسط مبروكي	المدير المالي والإداري للأمانة العامة	
الأستاذ / منير خليفي	رئيس مصلحة التدريب والبحث العلمي للأمانة العامة	
ديوان المحاسبة بالمملكة الأردنية الهاشمية		
الأستاذ / عطا الله السطول	رئيس قسم الاعلام	عضو
الجهاز المركزي للرقابة المالية بالجمهورية العربية السورية		
الأستاذة/ تغريد الياس علم	مديرة العلاقات العامة	عضو
الأستاذة/ رشا شريف المصري	مديرة إدارة الرقابة	
ديوان الرقابة المالية والإدارية بدولة فلسطين		
الأستاذ/ يوسف حنتش	رئيس وحدة التخطيط والتطوير وتنمية القدرات	عضو
مجلس المحاسبة بالجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية		
الأستاذ/ عمر دباخ	ناظر عام	عضو
الأستاذة/ ريم حمودي	رئيسة دراسات	
ديوان المحاسبة الليبي		
الأستاذ/ ناصر المهدي أبو منجل	رئيس قسم التخطيط ولجنة التخطيط بالجهاز	عضو
محكمة الحسابات بالجمهورية الإسلامية الموريتانية		
الأستاذ/ اللا محمد عمر امينها	الأمين العام للمحكمة	عضو
ديوان المحاسبة بالجمهورية اللبنانية		
الأستاذ/ أفرام الخوري	قاضي مستشار	عضو
الأستاذ/ عمر الدغيلي	رئيس المصلحة	

افتتح الاجتماع الدكتور/ ذو الفقار محمد فليح ممثل ديوان الرقابة المالية الاتحادي بجمهورية العراق رئيس اللجنة حيث رحب بالوفود المشاركة راجيا التوفيق لهم في أعمالهم بالاجتماع، وبعد ذلك شرعت اللجنة في دراسة البنود المدرجة على جدول أعمالها وانتهت إلى ما يلي:

البند الأول: إقرار مشروع جدول الأعمال

استعرض رئيس اللجنة البنود التي تضمنها مشروع جدول الأعمال ليتم إقراره وفق التالي:

- **البند الأول:** إقرار مشروع جدول الأعمال.
- **البند الثاني:** استعراض التوصيات الواردة في تقرير لجنة متابعة المخطط الاستراتيجي في اجتماعها التاسع.
- **البند الثالث:** النظر في نتائج تنفيذ خطط هيكل المنظمة لعام 2023.
- **البند الرابع:** دراسة المخطط التشغيلية للعام 2024 المعدة من قبل هيكل المنظمة.
- **البند الخامس:** تحديد موعد ومكان الاجتماع القادم.

البند الثاني: استعراض التوصيات الواردة في تقرير لجنة متابعة المخطط الاستراتيجي في اجتماعها التاسع.

استعرض رئيس اللجنة التوصيات التي تم عرضها خلال الاجتماع التاسع للجنة متابعة المخطط الاستراتيجي المنعقد عن بعد خلال شهر ديسمبر 2022 والتي تمحورت حول متابعة تنفيذ الأولويات الشاملة للمخطط الاستراتيجي ونتائج أعمال لجنة المخطط الاستراتيجي في اجتماعها التاسع عشر حول التقدم في تحقيق هذه الأولويات، وقد أوضح رئيس اللجنة إنه سيتم التحقق من تنفيذ التوصيات عند دراسة البندين الثالث والرابع من جدول الأعمال وأيد أعضاء اللجنة ذلك.

البند الثالث: النظر في المخطط التشغيلية للهياكل لعام 2023.

عملاً بقرار المجلس التنفيذي رقم 2019/267 (م.ت 57) الذي ينص على أن "تتولى كل لجنة وكذلك الأمانة العامة مسؤولية تنفيذ الأولوية التي أسندت إليها مع التنسيق بين مختلف اللجان كلما استدعى الأمر ذلك". وتنفيذاً للقرار رقم 2019/284 م.ت (58) الذي نص على:

1. ضرورة التزام هيكل المنظمة بتقديم خططها التشغيلية وفقاً للنموذج رقم 1 ونتائج تنفيذ المخطط التشغيلية وفقاً للنموذج رقم (2) المعتمد من قبل المجلس التنفيذي للمنظمة العربية في اجتماعه 57.
2. التزام هيكل المنظمة بتقديم نتائج تنفيذ خططها التشغيلية في المواعيد المحددة من قبل الأمانة العامة، ليتسنى للأخيرة إرسالها إلى لجنة المخطط الاستراتيجي لدراسة ومتابعة نتائج تنفيذ تلك المخطط وإعداد تقريرها الموحد عن نتائج تنفيذ المخطط الاستراتيجي قبل انعقاد المجلس التنفيذي.
3. توجيه هيكل المنظمة بضرورة وضع مؤشرات الأداء وإعادة النظر في الموجود منها بما يؤمن وضوح وسلامة القياس لنتائج تنفيذ الخطة".

قامت الأمانة العامة بالتنسيق مع رؤساء اللجان بإدراج نقطة تتعلق بإعداد إنجازات كل لجنة ضمن جداول أعمال اجتماعات هذه اللجان، وقد أدرجت هذه الهياكل إنجازاتها ضمن محاضر اجتماعاتها.

وقامت الأمانة العامة بإحالتها إلى أعضاء اللجنة لدراستها وفق التوزيع الذي اتفق عليه أعضاء اللجنة:

فريق متابعة لجنة تنمية القدرات المؤسسية: يتكون من الأجهزة الأعضاء بكل من: مصر وسوريا
يترأسه الجهاز المركزي للمحاسبات بجمهورية مصر العربية

فريق متابعة لجنة المعايير المهنية والرقابية: يتكون من الأجهزة الأعضاء بكل من: الجزائر
وفلسطين يترأسه مجلس المحاسبة بالجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية.

فريق متابعة لجنة الرقابة على أهداف التنمية المستدامة: يتكون من الأجهزة الأعضاء بكل من:
ليبيا وموريتانيا يترأسه ديوان المحاسبة الليبي.

فريق متابعة لجنة الرقابة على تكنولوجيا المعلومات: يتكون من الأجهزة الأعضاء بكل من: الأردن
ولبنان يترأسه ديوان المحاسبة بالمملكة الأردنية الهاشمية.

فريق متابعة الأمانة العامة: يتكون من الأجهزة الأعضاء بكل من: العراق وسوريا يترأسه ديوان
الرقابة المالية الاتحادي بجمهورية العراق.

وبعد إعداد الفرق المذكورة لملاحظاتها حول الخطط التشغيلية لهياكل المنظمة للعام 2023، تمت
مناقشتها من قبل اللجنة وتضمينها بـ (المرفق 1)

وتوصي اللجنة بعرض ملاحظاتها على الهياكل المعنية بالمنظمة لإبداء الرأي حولها ومناقشتها
خلال اجتماع لجنة المتابعة.

البند الرابع: دراسة الخطط التشغيلية للعام 2024 المعدة من قبل هياكل المنظمة.

تنفيذا لقرار المجلس التنفيذي رقم 2019/284 م.ت (58)، الذي اعتمد فيه توصية لجنة المخطط
الاستراتيجي بضرورة التزام هياكل المنظمة بتقديم خططها التشغيلية وفقا للنموذج رقم (1) ونتائج
تنفيذ الخطط التشغيلية وفقا للنموذج رقم (2) المعتمد من قبل المجلس التنفيذي للمنظمة العربية في
اجتماعه (57) في المواعيد المحددة من قبل الأمانة العامة، ليتسنى للأخيرة إرسالها إلى لجنة المخطط
الاستراتيجي لدراسة ومتابعة نتائج تنفيذ تلك الخطط وإعداد تقريرها الموحد عن نتائج تنفيذ المخطط
الاستراتيجي قبل انعقاد المجلس التنفيذي.

وقد أعدت لجان المنظمة والأمانة العامة خططها التشغيلية لعام 2024، وتم عرض هذه الخطط
على اللجنة لدراستها وإبداء ملاحظاتها. ولتنفيذ المطلوب، وبعد التنسيق مع رئيس اللجنة، تمت
الموافقة على أن تواصل نفس الفرق التي تكفلت بدراسة إنجازات هياكل المنظمة لعام 2023، وفقا
للتوزيع المذكور في البند الثالث، النظر في الخطط التشغيلية لعام 2024، وأبدت هذه الفرق
ملاحظاتها وبعد مناقشتها تم تضمينها بـ (مرفق 2).
كما أبدت اللجنة الملاحظات التالية:

- لم يتسن للجنة دراسة الخطة التشغيلية للجنة الرقابة على تكنولوجيا المعلومات للعام 2024 لعدم تقديمها من قبل اللجنة المعنية، وقد طلبت لجنة المخطط الاستراتيجي أن يتم التواصل مع اللجنة المذكورة لاستجلاء أسباب عدم إعداد اللجنة لخطة التشغيلية للعام القادم.

- لم تقم اللجان الرئيسية بالالتزام بما ورد بقرار المجلس التنفيذي رقم 2022/383 م.ت (66) الذي نص على أن يتم "ترقيم المشاريع التي تتضمنها الخطط التشغيلية السنوية وفقا للنموذج التالي: رقم الأولوية/ رقم الأولوية الفرعية/ رقم المشروع الرئيسي/ رقم المشروع الفرعي، علما وإن المشاريع التي وردت بالمخطط الاستراتيجي تعتبر مشاريعا رئيسية ويتم ترقيمها وفق ترتيبها بالتنسيق مع رئاسة لجنة المخطط عند إضافة مشروع جديد"

- قيام معظم اللجان ببرمجة أغلب مشاريعها خلال الربع الأخير من السنة، وهو ما يوجب الحرص على حسن توزيع الأنشطة الواردة على كامل السنة.

وأوصت اللجنة بعرض الملاحظات على رؤساء الهياكل المعنية للإجابة عليها وإجراء التعديلات المطلوبة وعرض ذلك على لجنة المتابعة لدراستها وتقديم التوصيات بشأنها.

البند الخامس: تحديد موعد ومكان الاجتماع القادم.

عملا بأحكام اللانحة التنظيمية للجنة المخطط الاستراتيجي للمنظمة التي تنص على أن تعقد اللجنة اجتماعها قبل عقد اجتماع المجلس التنفيذي بشهر على الأقل فقد تم الاتفاق على أن يتم تحديد تاريخ ومكان الاجتماع القادم بالتنسيق بين الأمانة العامة ورئيس اللجنة.



مقرر اللجنة

الأستاذ/ فيصل ماني



الدكتور/ ذو الفقار محمد فليح