



محضر الاجتماع السابع عشر عن بعد
للجنة المخطط الاستراتيجي
للمنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة
(الأرابوساي)

١٩-٢١ سبتمبر ٢٠٢٢

**محضر الاجتماع السابع عشر عن بعد
للجنة المخطط الاستراتيجي للمنظمة العربية
(الأرابوساي)**

١٩-٢١ سبتمبر ٢٠٢٢

في إطار الأعمال التمهيدية للاجتماع الرابع والستين للمجلس التنفيذي والدورة الرابعة عشرة للجمعية العامة، وبدعوة من معالي الأمين العام، وبعد التشاور مع رئاسة اللجنة، عقدت لجنة المخطط الاستراتيجي للمنظمة اجتماعها السابع عشر عن بعد خلال الفترة الممتدة من ١٩ إلى ٢١ سبتمبر ٢٠٢٢، باستعمال منصة المنظمة (blackboard)، للنظر في مشروع جدول الأعمال المقترح، وقد شارك في هذا الاجتماع السيدات والسادة الآتي ذكرهم:

الاسم	المنصب	الصفة
ديوان الرقابة المالية الاتحادي بجمهورية العراق		
الدكتور/ ذو الفقار محمد فليح	مدير قسم المعايير الدولية	رئيس اللجنة
الدكتور/ حسين مهجر فرج	مدير قسم التخطيط والمتابعة	عضو
ديوان المحاسبة بدولة الكويت		
السيد/ عبدالله علي المرزوقي	مر اقب إدارة التخطيط الاستراتيجي	نائب رئيس اللجنة
السيدة/ هيفاء عبدالله البعيجاني	رئيس قسم بإدارة التخطيط الاستراتيجي	عضو
السيدة/ مريم جاسم المصبيح	مخطط استراتيجي رئيسي	عضو
الأمانة العامة للمنظمة العربية		
السيد / المنجي الحمامي	المشرف العام للأمانة العامة	مقرّر اللجنة
السيد / منير خليفي	رئيس مصلحة	عضو
الديوان العام للمحاسبة بالمملكة العربية السعودية		

الصفة	المنصب	الاسم
عضو	مدير عام الرقابة على أداء الوزارات	الأستاذ/ علي بن عبد الله الغامدي
ديوان المحاسبة بدولة قطر		
عضو	مدير إدارة التعاون الدولي	الأستاذة/ نورة ربيعة الكواري
عضو	خبير بمكتب سعادة نائب الرئيس	الأستاذ/ محمد عبد العزيز الجابر
ديوان الرقابة المالية والإدارية بدولة فلسطين		
عضو	رئيس وحدة التخطيط والتطوير وتنمية القدرات	الأستاذ / يوسف حنتش
عضو	مدير عام الرقابة على الحكم المحلي	الأستاذ عمر ياسين
ديوان المحاسبة بالجمهورية اللبنانية		
عضو	مستشار وقاضي	السيد / أفرام الخوري
عضو	رئيس مصلحة	السيد/ عمر الدغيلي
مجلس المحاسبة بالجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية		
عضو	ناظر عام	الأستاذ / عمر دباخ
عضو	رئيس غرفة	الأستاذ/ محمد سعيد شيلا
عضو	رئيس دراسات	الأستاذة/ ريم حمودي
عضو	مدير دراسات	الأستاذ/ امجد محمودي
ديوان المحاسبة الليبي		
عضو	رئيس قسم التخطيط ولجنة التخطيط بالجهاز	الأستاذ/ ناصر المهدي أبو منجل
عضو	مدير مكتب الخطط والنظم وضمان الجودة	الاستاذ/ طارق علي العيودي
الجهاز المركزي للمحاسبات بجمهورية مصر العربية		

الاسم	المنصب	الصفة
محاسبة / جهان عبدالمنعم منصور	وكيل وزارة	عضو
محاسب/د. عادل محمد أحمد رزق	مدير عام	عضو
محاسب/ صالح سيد حسن سيد	مدير عام	عضو
محاسبة/ رباح محمود سالم	رئيس مجموعة مراجعة	عضو

افتتح الاجتماع السيد رئيس اللجنة حيث رحب بالوفود المشاركة راجيا التوفيق لهم في أعمالهم بالاجتماع.

وبعد ذلك شرعت اللجنة في دراسة البنود المدرجة على جدول أعمالها وانتهت إلى ما يلي:

البند الأول: إقرار مشروع جدول الأعمال

استعرض رئيس اللجنة البنود التي تضمنها مشروع جدول الأعمال وفق التالي:

- البند الأول: اقرار مشروع جدول الاعمال.
- البند الثاني: استعراض التوصيات الواردة في تقرير لجنة متابعة تنفيذ المخطط الاستراتيجي في اجتماعها السادس المنعقد خلال شهر مارس ٢٠٢٢ واجتماعها السابع خلال شهر سبتمبر ٢٠٢٢.
- البند الثالث: النظر في التقرير نصف سنوي حول نتائج تنفيذ الخطط التشغيلية للأجهزة لعام ٢٠٢٢.
- البند الرابع: النظر في نتائج تنفيذ الخطط التشغيلية للهيكل لعام ٢٠٢٢.
- البند الخامس: النظر في إعداد إنجازات المخطط الاستراتيجي للفترة ٢٠١٨-٢٠٢٢.
- البند السادس : النظر في إعداد المخطط الاستراتيجي للفترة ٢٠٢٣-٢٠٢٨ في صيغة نتائج الأولويات على الأجهزة والمنظمة.
- البند السابع : النظر في برامج عمل الهياكل للفترة ٢٠٢٣-٢٠٢٥.
- البند الثامن : النظر في الخطط التشغيلية للهيكل ٢٠٢٣.
- البند التاسع: ما يستجد من أعمال
- البند العاشر: تحديد موعد ومكان الاجتماع القادم.

وباعتبار عدم ورود مقترحات تدرج ضمن البند التاسع "مايستجد من اعمال" تم حذف هذا البند وإعادة ترتيب البنود وفق الآتي :

البند الأول: اقرار مشروع جدول الاعمال.

- البند الثاني: استعراض التوصيات الواردة في تقرير لجنة متابعة تنفيذ المخطط الاستراتيجي في اجتماعها السادس المنعقد خلال شهر مارس ٢٠٢٢ واجتماعها السابع خلال شهر سبتمبر ٢٠٢٢.

- البند الثالث: النظر في التقرير نصف سنوي حول نتائج تنفيذ الخطط التشغيلية للأجهزة لعام ٢٠٢٢

- البند الرابع: النظر في نتائج تنفيذ الخطط التشغيلية للهياكل لعام ٢٠٢٢.
- البند الخامس: النظر في إعداد إنجازات المخطط الاستراتيجي للفترة ٢٠١٨-٢٠٢٢.
- البند السادس : النظر في إعداد المخطط الاستراتيجي للفترة ٢٠٢٣-٢٠٢٨ في صيغة نتائج الأولويات على الأجهزة والمنظمة.
- البند السابع : النظر في برامج عمل الهياكل للفترة ٢٠٢٣-٢٠٢٥.
- البند الثامن : النظر في الخطط التشغيلية للهياكل ٢٠٢٣.
- البند التاسع تحديد موعد ومكان الاجتماع القادم.

ليتم اقراره من قبل أعضاء اللجنة

البند الثاني: استعراض التوصيات الواردة في تقرير لجنة متابعة تنفيذ المخطط الاستراتيجي في اجتماعها السادس المنعقد خلال شهر مارس ٢٠٢٢ واجتماعها السابع خلال شهر سبتمبر ٢٠٢٢.

استعرض رئيس اللجنة التوصيات التي أصدرتها لجنة متابعة تنفيذ المخطط الاستراتيجي خلال اجتماعها السادس المنعقد عن بعد خلال ٨ مارس ٢٠٢٢ والتي تمحورت حول متابعة تنفيذ الأولويات الشاملة للمخطط الاستراتيجي ونتائج أعمال لجنة المخطط الاستراتيجي في اجتماعها الرابع عشر حول التقدم في تحقيق هذه الأولويات حيث أشار رئيس اللجنة الى اعتماد مقترحات لجنة المخطط . كما استعرض النتائج التي تم التوصل إليها خلال الاجتماع السابع الاستثنائي للجنة المتابعة الذي انعقد يوم ٦ سبتمبر ٢٠٢٢ لعرض ودراسة أولويات ومؤشرات ومشاريع المخطط الاستراتيجي ٢٠٢٣-٢٠٢٨ التي تم دراستها خلال الاجتماع السادس عشر للجنة المخطط الاستراتيجي حيث أشار رئيس اللجنة الى اعتماد لجنة المتابعة مقترح احداث لجنة رئيسية للرقابة على تقنية المعلومات و ادخال تعديل في صياغة الأولوية الفرعية ١-٢ و تعديل أنشطة الأولوية الخامسة.

وبعد المناقشة وافق أعضاء اللجنة على نتائج الاجتماعين.

البند الثالث: النظر في التقرير نصف سنوي حول نتائج تنفيذ الخطط التشغيلية للأجهزة لعام ٢٠٢٢.

تنفيذا لقرار المجلس التنفيذي رقم ٢٠٢٢/٣٣٢ (م.ب ٦٣): النقطة الأولى " الطلب من هياكل المنظمة بتزويد اللجنة بالتقرير النصف سنوي لتسهيل عملية المتابعة." خاطبت الأمانة العامة هياكل المنظمة لمدها بالتقدم في تنفيذ الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٢ حيث تم تلقي الإنجازات لكل من لجنة تنمية القدرات ولجنة المعايير والأمانة العامة. وبعد إحالة المرفقات إلى أعضاء اللجنة لدراستها وفق التوزيع التالي المعتمد منذ الاجتماع الثاني عشر للجنة المخطط الاستراتيجي:

الأولوية الأولى: كل من ديوان المحاسبة بدولة قطر وديوان المحاسبة الليبي

الأولوية الثانية والثالثة: كل من الجهاز المركزي للمحاسبات بجمهورية مصر العربية وديوان المحاسبة بدولة الكويت وديوان الرقابة المالية والإدارية بدولة فلسطين.

الأولوية الرابعة: كل من مجلس المحاسبة بالجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية وديوان المحاسبة بالجمهورية اللبنانية.

الأولوية الخامسة: كل من الديوان العام للمحاسبة بالمملكة العربية السعودية وديوان الرقابة المالية الاتحادي بجمهورية العراق.

خلصت هذه الفرق إلى ملاحظات تعلقت أساساً بعدم تقديم التقدم في تنفيذ الخطة بالنسبة للجنة الرقابة على أهداف التنمية المستدامة و عدم ذكر معوقات التقدم في تنفيذ الأولوية الخامسة.

البند الرابع: النظر في نتائج تنفيذ الخطط التشغيلية لهيكل لعام ٢٠٢٢.

نص القرار رقم ٢٠١٩/٢٦٧ (م.ت ٥٧) على أن تتولى كل لجنة وكذلك الأمانة العامة مسؤولية تنفيذ الأولوية التي أسندت إليها مع التنسيق بين مختلف اللجان كلما استدعى الأمر ذلك.

كما نص القرار رقم ٢٠١٩/٢٨٤ م.ت (٥٨) على:

١- ضرورة التزام هيكل المنظمة بتقديم خططها التشغيلية وفقاً للنموذج رقم (١) ونتائج تنفيذ الخطط التشغيلية وفقاً للنموذج رقم (٢) المعتمد من قبل المجلس التنفيذي للمنظمة العربية في اجتماعه ٥٧

٢- التزام هيكل المنظمة بتقديم نتائج تنفيذ خططها التشغيلية في المواعيد المحددة من قبل الأمانة العامة، ليتسنى للأخيرة إرسالها إلى لجنة المخطط الاستراتيجي لدراسة ومتابعة نتائج تنفيذ تلك الخطط وإعداد تقريرها الموحد عن نتائج تنفيذ المخطط الاستراتيجي قبل انعقاد المجلس التنفيذي.

٣- توجيه هيكل المنظمة بضرورة وضع مؤشرات الأداء وإعادة النظر في الموجود منها بما يؤمن الوضوح وسلامة القياس لنتائج تنفيذ الخطة.

وتبعاً لذلك تم إدراج بند ضمن جداول أعمال اجتماعات اللجان المكلفة بتنفيذ أولويات المخطط الاستراتيجي يتعلق بتقديم النتائج المنتظرة في تنفيذ خططها التشغيلية لعام ٢٠٢٢، وفقاً للنموذج المعتمد من قبل المنظمة. وقد تضمنت محاضر اجتماعات اللجان نتائج هذه الأعمال المضمنة في إنجازات الخطط التشغيلية لعام ٢٠٢٢.

وبعد الاتفاق على اعتماد نفس التقسيم المعتمد بالبند الثالث تولى أعضاء اللجنة دراسة الأولويات الواردة بالخطط التشغيلية المعروضة عليهم وقدم كل فريق ملاحظاته (مرفق ١) حيث تعلقت أساساً بضعف نسب الإنجاز وعدم ذكر معوقات تنفيذ بعض البرامج و عدم الالتزام بنموذج إنجازات الخطة التشغيلية.

البند الخامس: النظر في إعداد إنجازات المخطط الاستراتيجي للفترة ٢٠١٨-٢٠٢٢.

تضمن جدول أعمال الجمعية العامة الرابعة عشر للمنظمة، الذي اقترحه المجلس التنفيذي للمنظمة في اجتماعه ٦٣، النظر في تقرير لجنة المخطط الاستراتيجي حول إنجازات المنظمة في إطار مخططها الاستراتيجي ٢٠١٨-٢٠٢٢ وبناء عليه، وانطلاقاً من نتائج الأعمال التي قامت بها اللجنة في إطار الإعداد للمخطط القادم ٢٠٢٣-٢٠٢٨ حيث تم إعداد الإنجازات خلال الفترة ٢٠١٨-٢٠٢٠ مع إضافة إنجازات ٢٠٢١ و ٢٠٢٢ تولت اللجنة دراسة النتائج وتم الاتفاق الى استكمال بيانات متابعة التنفيذ و صياغة التقرير من قبل فريق يضم ممثلي الأجهزة في كل من العراق وقطر و الجزائر والأمانة العامة على أن يتم عرضه على أنظار اللجنة خلال اجتماعها القادم للمصادقة عليه.

البند السادس: النظر في إعداد المخطط الاستراتيجي للفترة ٢٠٢٣-٢٠٢٨ في صيغة نتائج الأولويات على الأجهزة والمنظمة.

في إطار تنفيذ منهجية إعداد المخطط الاستراتيجي للمنظمة تمّ التوصل إلى إعداد مسودة أولية تتضمن العناصر الأساسية للمخطط وهي (الرؤية، الرسالة، المبادئ والقيم، الأولويات الرئيسية والفرعية، المؤشرات، والمشاريع).

وبالاستئناس إلى أفضل الممارسات في إعداد وثيقة المخطط الاستراتيجي وإلى تجربة المنظمة في هذا المجال قررت اللجنة استكمال مسودة المخطط بثلاث محاور تتمثل في :

- المقدمة

- منهجية إعداد المخطط

- تقديم للأولويات الرئيسية والفرعية والنتائج المنتظرة على الأجهزة وعلى المنظمة

وبعد توزيع هذه الأعمال على أعضاء اللجنة أعدت اللجنة المسودة المضمنة بالـ (مرفق ٢) وتم الاتفاق الى استكمال صياغتها من قبل نفس الفريق المبين بالبند الخامس على أن يتم عرضها على أنظار اللجنة خلال اجتماعها القادم للمصادقة عليه.

البند السابع : النظر في برامج عمل الهياكل للفترة ٢٠٢٣-٢٠٢٥.

نصت المادة ٨ من النظام الأساسي للمنظمة على أنه من بين اختصاصات الجمعية العامة للمنظمة دراسة وإقرار برامج العمل للدورة المقبلة المقترحة من قبل المجلس التنفيذي، وفي هذا الإطار، دعت الأمانة العامة هياكل المنظمة لإعداد برامج عملها للفترة ٢٠٢٣-٢٠٢٥، وفقاً لتوجهات المخطط الاستراتيجي للمنظمة للفترة القادمة ٢٠٢٣-٢٠٢٨ والمشاريع المحولة من المخطط الحالي.

وتبعاً لذلك أعدت الهياكل برامجها وتم عرضها على أنظار أعضاء اللجنة لدراستها وبعد المناقشة حولها تم توزيع هذه البرامج على الفرق وفقاً لتوزيع المعتمد في البنود السابقة وخلصت اللجنة

إلى ملاحظات تعلقت بعدم ادراج بعض المشاريع المحولة من المخطط ٢٠١٨-٢٠٢٢ ضمن
المخطط التشغيلية لعام ٢٠٢٣. كما تبين أن المشاريع المقترحة من قبل مجموعة العمل للرقابة على
تكنولوجيا المعلومات لا تتوافق مع المشاريع المدرجة بمسودة المخطط الاستراتيجي ٢٠٢٣-
٢٠٢٨. كما يقترح بالنسبة للجنة المعايير إعادة تسمية المشروع ١-٣-١-٣

البند الثامن : النظر في المخطط التشغيلية للهيكل لعام ٢٠٢٣.

تنفيذا لقرار المجلس التنفيذي القرار رقم ٢٠١٩/٢٨٤ م.ت (٥٨)، الذي اعتمد فيه توصية لجنة
المخطط الاستراتيجي بضرورة التزام هيكل المنظمة بتقديم خططها التشغيلية وفقا للنموذج رقم ١
ونائج تنفيذ المخطط التشغيلية وفقا للنموذج رقم (٢) المعتمد من قبل المجلس التنفيذي للمنظمة
العربية في اجتماعه ٥٧ في المواعيد المحددة من قبل الأمانة العامة، ليتسنى للأخيرة إرسالها إلى
لجنة المخطط الاستراتيجي لدراستها ومتابعة نتائج تنفيذها وإعداد تقريرها الموحد عن نتائج تنفيذ
المخطط الاستراتيجي قبل انعقاد المجلس التنفيذي، وقد أعدت لجان المنظمة والأمانة العامة
خطتها التشغيلية للعام ٢٠٢٣، وتم عرضها على أعضاء اللجنة، وبعد المناقشة حولها وتقسيمها
وفقا للتوزيع المعتمد أبدت الفرق المكلفة بدراستها ملاحظاتها التالية: عدم تقديم مجموعة العمل
لتكنولوجيا المعلومات للخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٣.

البند التاسع: تحديد موعد ومكان الاجتماع القادم.

عملا بأحكام اللانحة التنظيمية للجنة المخطط الاستراتيجي للمنظمة التي تنص على أن تعقد اللجنة
اجتماعها قبل عقد اجتماع المجلس التنفيذي بشهر على الأقل فقد تم الاتفاق على أن يتم تحديد
تاريخ ومكان الاجتماع القادم بالتنسيق بين الأمانة العامة ورئيس اللجنة.

مقرر اللجنة

رئيس اللجنة

السيد/ منجي الحمامي

الدكتور/ ذو الفقار محمد فليح

