



**محضر الاجتماع الحادي عشر
للجنة المخطط الاستراتيجي
للمنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة
(الأرابوساي)**

الفترة من 6 الى 9 أكتوبر 2019

-الجزائر-

محضر الاجتماع الحادي عشر
للجنة المخطط الاستراتيجي للمنظمة العربية
(الأرابوساي)

خلال الفترة من 6 الى 9 اكتوبر 2019

عقدت لجنة المخطط الاستراتيجي للمنظمة اجتماعها الحادي عشر خلال الفترة من 6 إلى 9 أكتوبر 2019 تبعا للدعوة الموجهة من قبل معالي الأمين العام للمنظمة إلى أعضاء لجنة المخطط الاستراتيجي وباستضافة مشكورة من مجلس المحاسبة في الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية لهذا الاجتماع وبحضور السيدات والسادة الآتي ذكرهم:

الصفة	أسماء المشاركين	الأجهزة
رئيسة اللجنة	الدكتورة/ آلاء حاتم كاظم	ديوان الرقابة المالية الاتحادي بجمهورية العراق
نائب الرئيس	السيد/ محمد عبيد الدوسري	ديوان المحاسبة بدولة الكويت
مقرر اللجنة	السيد/ منجي الحمامي المشرف العام بالأمانة العامة	الأمانة العامة
عضو	السيد/ عمر دباخ السيد/ محمد سعيد شيلا السيدة/ ريم حمودي	مجلس المحاسبة بالجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
عضو	السيد/ علي بن عبد الله الغامدي السيد/ عبد الله بن عبد الرحمن الحربي	ديوان المراقبة العامة بالمملكة العربية السعودية
عضو	الدكتورة/ نوار محمد منير علي	ديوان الرقابة المالية الاتحادي بجمهورية العراق
عضو	السيدة/ نورة ربيعه الكواري السيد/ محمد عبد العزيز الجابر	ديوان المحاسبة بدولة قطر

عضو	السيدة/ نادية عبدالرحمن الحميميدي	ديوان المحاسبة بدولة الكويت
عضو	الدكتور/ يوسف خليفة حسين الدكتور/ طارق مصطفى الحطاب السيد/ عادل مفتاح قصار	ديوان المحاسبة الليبي
عضو	المحاسبة/ نجوى أحمد إبراهيم رمضان السيد/ أحمد محمد أبو القاسم	الجهاز المركزي للمحاسبات بجمهورية مصر العربية

وقد تعذر عن حضور الاجتماع ممثل ديوان المحاسبة بالجمهورية اللبنانية و ممثل ديوان الرقابة المالية والإدارية بفلسطين.

وافتح الاجتماع معالي الأستاذ عبد القادر بن معروف رئيس مجلس المحاسبة بالجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية حيث رحب بأعضاء اللجنة ضيوف الجزائر متمنيا لهم طيب الإقامة وأكد على أهمية التخطيط الاستراتيجي في الرفع من أداء المنظمة بتقديم خدمات متميزة للأجهزة الأعضاء يتم الإعداد إليها في إطار الخطط التشغيلية للمنظمة. واستهلت الدكتورة آلاء حاتم كاظم رئيسة لجنة المخطط الاستراتيجي وممثلة الجهاز العراقي كلمتها بتقديم الشكر لمعالیه لاستضافته الاجتماع وتوفير جميع الظروف لنجاحه و أشارت الى أهمية الاجتماع في متابعة إعداد الخطط التشغيلية للمخطط الاستراتيجي ومدى تناسقها وفي تقييم ما تم انجازه ومساهمته في تحقيق الأولويات الإستراتيجية للمنظمة. كما تقدمت بالشكر الى هياكل المنظمة لجهودها في اقتراح وتنفيذ الأنشطة المناسبة لبلوغ تلك الأولويات. كما تقدمت بالشكر إلى أعضاء اللجنة على مهنتهم في أداء المهام الموكلة للجنة.

كما أشارت إلى المحاور المتمثلة في دراسة وتحليل وتقييم الخطط التشغيلية التي أعدتها هياكل المنظمة للفترة 2020-2022 وكذلك الانجازات في إطار الخطة التشغيلية لسنة 2019.

وبعد ذلك شرعت اللجنة في دراسة البنود المدرجة على جدول أعمالها وانتهت إلى ما يلي:

البند الأول: إقرار مشروع جدول الأعمال

استعرضت رئيسة اللجنة البنود التي تضمنها مشروع جدول الأعمال وتم الاتفاق على ادراج ما ورد في ما يستجد من أعمال في خصوص المواضيع التي تطرق إليها إعلان موسكو والمتعلقة بالبيانات الضخمة والتنمية المستدامة ضمن بنود الاجتماع ليتم إقرار جدول الأعمال وفق التالي:

البند الأول: إقرار جدول الأعمال

البند الثاني: استعراض التوصيات الواردة في تقرير لجنة متابعة تنفيذ المخطط الاستراتيجي المنعقد خلال شهر تموز/2019 ودراسة اجراءات هياكل المنظمة بخصوصها

البند الثالث: دراسة المخطط التشغيلية لهياكل المنظمة لعام 2020-2022 ومدى انسجامها مع المشاريع الواردة في المخطط الاستراتيجي ومؤشرات قياس ادائها-

البند الرابع: الإطلاع على التقدم في تنفيذ المخطط التشغيلية لعام 2019

البند الخامس: النظر في مقترحات مساندة الأجهزة في إدارة التخطيط الاستراتيجي

البند السادس: دراسة تعديل الخطة الإستراتيجية للمنظمة العربية بما يتواءم مع المواضيع المستجدة خلال اجتماع الانكوساي 23 بموسكو

البند السابع: تحديد موعد انعقاد الاجتماع القادم

البند الثاني: استعراض التوصيات الواردة في تقرير لجنة متابعة تنفيذ المخطط الاستراتيجي المنعقد خلال شهر تموز/2019 ودراسة اجراءات هياكل المنظمة بخصوصها

استعرضت رئيسة اللجنة أهم التوصيات الواردة في اجتماع لجنة المتابعة التي جاءت منسجمة مع توصيات لجنة المخطط الاستراتيجي في اجتماعها الأخير بدولة الكويت والتي من بينها:

- الطلب من رؤساء اللجان اعادة هيكلة برامج المخطط التشغيلية وفقا للأهداف التي رسمها المخطط وتقديمها الى لجنة المخطط الاستراتيجي لإعادة تنظيم الجداول بما يضمن شفافية العرض.
- الطلب من كل لجنة إدراج أنشطتها وفقا للجدول التالي و الذي يتضمن توزيعا للأولويات الشاملة والفرعية كما يلي:

2022	2021	2020	2019	2018	
					الأولوية الشاملة
					الأولوية الفرعية

- تتولى هياكل المنظمة الفنية مهمة اعداد ملف تدريبي متكامل عن مشاريعها المرتبطة بتحقيق الاولويات الاستراتيجية المناطة بها والتي تتطلب اقامة دورات او ورش تدريبية لتنفيذها.
- تحويل تنفيذ البرامج التدريبية وورش العمل من اللجان الفنية إلى لجنة تنمية القدرات المؤسسية ليتسنى للأخيرة إدراجها ضمن جدول أعمالها بالإضافة إلى مهامها المدرجة بالمخطط الاستراتيجي.

وتوصي اللجنة المجلس التنفيذي باعتماد التوصيات الواردة في الاجتماع الثاني للجنة المتابعة

البند الثالث: دراسة الخطط التشغيلية لهياكل المنظمة للفترة 2020-2022 ومدى انسجامها مع المشاريع الواردة في المخطط الاستراتيجي ومؤشرات قياس اداؤها-

تبعاً لما تم الاتفاق عليه خلال الاجتماع الثاني للجنة المتابعة الذي عقد بتونس خلال الفترة 28-30 يوليو 2019 تم الطلب من هياكل المنظمة بإدراج أنشطتها وفقاً للجدول التالي و الذي يتضمن توزيعاً للأولويات الشاملة والفرعية كما يلي:

2022	2021	2020	2019	2018	
					الأولوية الشاملة
					الأولوية الفرعية

مع إضافة المؤشرات بالنسبة للبرامج الجديدة.

وقد خاطبت الأمانة العامة هياكل المنظمة وحصلت على الخطط التشغيلية لكل من لجنة المعايير المهنية والرقابية والأمانة العامة. إلا أن لجنتي الرقابة البيئية وتنمية القدرات المؤسسية لم تقدم المطلوب إلى حين اجتماع اللجنة. وخلال الاجتماع حصلت اللجنة على خطة لجنة الرقابة البيئية فيما استندت إلى محضر الاجتماع الرابع عشر للجنة تنمية القدرات لدراسة ما ورد حول الخطط التشغيلية. وفي ما يلي نتائج دراسة اللجنة للخطط التشغيلية 2020-2022:

1- خطة لجنة المعايير المهنية والرقابية:

تستدعي بعض المشاريع وضع مؤشرات قابلة للقياس وتعكس مدى التقدم في تحقيق الأولويات كما مبين بالمرفق (1)

الأولوية الفرعية / (2-4) مساندة الأجهزة الأعضاء في توثيق العمل وفق متطلبات المعايير: رغم أهمية الأنشطة 1-2-4 و 2-2-4 الواردة بهدة الأولوية إلا أنها لا تشير بشكل صريح لتوثيق العمل الرقابي حيث أن

الهدف هو تمكين الأجهزة من التوثيق المتكامل لملفات المهام الرقابية بأصنافها الثلاثة (الرقابة المالية ورقابة الالتزام ورقابة الأداء).

2- خطة الأمانة العامة:

تضمنت الخطة المقترحة من قبل الأمانة برمجة الإنطلاق في برامج جديدة تندرج في إطار الأولويتين تطوير خبرات المنظمة لضمان إدارة كفاءة وفاعلة وكذلك دعم الموارد البشرية للمنظمة.

و رأّت اللجنة تعديل مسميات بعض المشاريع ومؤشر قياس أداء مشروع تحديث موقع المنظمة. وطلبت اللجنة بإسراع تحديد كلفة هذه المشاريع وإدراجها بالبرنامج المالي للمنظمة.

3- خطة لجنة الرقابة البيئية

قدم رئيس اللجنة عدة مشاريع يقترح تنفيذها في إطار الخطة التشغيلية الجديدة للفترة (2020-2022) إلا أنه لم يتم بتوزيعها على مدار سنوات المخطط الاستراتيجي ، كما لم يتم إعداد مؤشرات القياس وذلك لتقييم نتائج التنفيذ.

4- خطة لجنة تنمية القدرات المؤسسية

قدم رئيس اللجنة عدة مشاريع يقترح تنفيذها في إطار الخطة التشغيلية الجديدة للفترة (2020-2022) إلا أنه لم يتم إعداد مؤشرات القياس وذلك لتقييم نتائج التنفيذ.

وتوصي اللجنة بضرورة التزام هيكل المنظمة بتقديم خططها التشغيلية وفقا للنموذج رقم 1 المعتمد من قبل المجلس التنفيذي للمنظمة العربية في اجتماعه 57 . وكذلك توجيه هيكل المنظمة بضرورة وضع مؤشرات الأداء بما يؤمن الوضوح وسلامة القياس لنتائج تنفيذ الخطة, وتزويد لجنة المخطط الاستراتيجي بها في موعد أقصاه شهر يناير من سنة 2020 ليتسنى للجنة دراستها وإعداد تقرير يقدم إلى المجلس التنفيذي في اجتماعه بشهر مارس القادم.

البند الرابع: الإطلاع على التقدم في تنفيذ الخطة التشغيلية لعام 2019

تبعاً لما تم الاتفاق عليه خلال الاجتماع الثاني للجنة المتابعة الذي عقد بتونس خلال الفترة 28-30 يوليو 2019 تم الطلب من هيكل المنظمة بإعداد جداول تنفيذ البرامج المدرجة بالخطة التشغيلية لسنة 2019 وفقاً للنماذج المعدة لذلك.

وقد خاطبت الأمانة العامة هياكل المنظمة وحصلت على إنجازات الخطط التشغيلية لسنة 2019 لكل من لجنة المعايير المهنية والرقابية والأمانة العامة. الا ان لجنتي الرقابة البيئية وتنمية القدرات المؤسسية لم تقدم المطلوب إلى حين اجتماع اللجنة. وخلال الاجتماع حصلت اللجنة على إنجازات لجنة الرقابة البيئية فيما استندت إلى محضر الاجتماع الرابع عشر للجنة تنمية القدرات لدراسة ما ورد حول نتائج تنفيذ الخطة. وفي ما يلي نتائج دراسة اللجنة لانجازات سنة 2019:

1- لجنة المعايير المهنية والرقابية

شملت الملاحظات بالأساس عدم تناسب المشاريع لبعض الأولويات وعدم وضوح بعض المؤشرات ويلخص المرفق 1 هذه الملاحظات.

2- لجنة الرقابة البيئية:

عند تقديم الخطة التشغيلية لم تلتزم لجنة الرقابة على البيئة بالنماذج المقررة حول إعداد الخطة و نتائج التنفيذ. كما أن أغلب المشاريع أدرجت في الربع الأخير من سنة 2019. والمرفق 2 يلخص أهم هذه الملاحظات.

3- لجنة تنمية القدرات

- لم تقدم النتائج وفق النموذج رقم 2 المعتمد من قبل المجلس التنفيذي 57.
- المشروع المتعلق بإعداد نشرة تعريفية تهدف لرفع مستوى الوعي بأهمية التواصل مع أصحاب المصالح، فلم يوضح النموذج مراحل انجاز المشروع ليتسنى قياسه بمؤشر الأداء بشكل موضوعي (لم ينجز المشروع وكان من المفترض إرسال النشرة خلال الربع الثالث لسنة 2019 وفق الفترة الزمنية المحددة بمصفوفة التنفيذ الرئيسة)
- المشروع المتعلق بعقد ورشة عمل بالتعاون مع مبادرة تنمية الانتوساي للقياديين في الأجهزة الأعضاء تهدف لتعزيز قدراتها على بناء استراتيجياتها الخاصة للتواصل مع أصحاب المصالح، فلم يتقيد بالإطار الزمني للتنفيذ والمحدد خلال الربع الثالث من سنة 2019م.
- المشروع المتعلق بإقامة ندوة لقيادات الأجهزة الأعضاء حول الإدارة الإستراتيجية وتجارب تطبيق إطار قياس الأداء والإبلاغ والمحدد تنفيذها خلال الربع الأخير لسنة 2019م فمؤشرات القياس لا يمكن من خلالها تحديد أي نسب انجاز نظرا لعدم وجود أي مؤشرات لتنفيذ الورشة. من خلال مخاطبة الأجهزة بموعد الورشة حتى تاريخ إعداد التقرير .
- ويوضح المرفق (3) هذه الملاحظات

وتوصي اللجنة ضرورة التزام هيكل المنظمة بتقديم نتائج تنفيذ الخطط التشغيلية وفقا للنموذج رقم (2) المعتمد من قبل المجلس التنفيذي للمنظمة العربية في اجتماعه 57. والالتزام هيكل المنظمة بتقديم نتائج تنفيذ خططها التشغيلية في المواعيد المحددة من قبل الأمانة العامة ليتسنى للأخيرة إرسالها إلى لجنة المخطط الاستراتيجي لدراسة ومتابعة نتائج تنفيذ تلك الخطط وإعداد تقريرها الموحد عن نتائج تنفيذ المخطط الاستراتيجي قبل انعقاد المجلس التنفيذي.

البند الخامس: النظر في مقترحات مساندة الأجهزة في إدارة التخطيط الاستراتيجي

نصت المادة الخامسة من اللائحة التنظيمية للجنة على أن "تقوم اللجنة بتقديم الرأي والمشورة للمنظمة وللأجهزة الأعضاء في مجال التخطيط الاستراتيجي" وتبعاً لذلك دعت رئيسة اللجنة أعضائها بتقديم مقترحات في المجال ليتم دراستها خلال الاجتماع. وتم خلال الاجتماع تقديم مقترحات لتنفيذ هذه المهام وتم الاتفاق على:

- إعداد مقال حول الإدارة الإستراتيجية من قبل ممثلي ديوان الرقابة المالية الاتحادي بجمهورية العراق و ديوان المحاسبة في دولة قطر وديوان المحاسبة الليبي وعرضه على أعضاء اللجنة قبل نشره.
- تكليف الأمانة العامة بمخاطبة الأجهزة الأعضاء باستعداد أعضاء اللجنة بتقديم الدعم و المشورة للأجهزة الأعضاء في مجال إعداد خططها الإستراتيجية ومتابعة تنفيذها.
- إعداد دراسة حول منهجية أحد المنظمات الإقليمية في التخطيط الاستراتيجي ومساندتها في هذا المجال لأجهزتها الأعضاء ومقارنتها بتلك المعتمدة من قبل المنظمة العربية. ويكلف ممثلي ديوان المحاسبة الليبي و مجلس المحاسبة بالجزائر بتنفيذ هذه الدراسة و تقديمها في الاجتماع القادم.
- وضع محاور للورشة التدريبية في مجال الإدارة الإستراتيجية للأجهزة وتميرها للجنة تنمية القدرات باعتبار أنها المكلفة بتنفيذ الأولوية الشاملة الثالثة للمخطط الاستراتيجي للمنظمة. ويكلف ممثلي الجهاز المركزي للمحاسبات بجمهورية مصر العربية و ديوان المحاسبة بدولة الكويت بتقديم مقترح محاور الورشة إلى اللجنة في اجتماعها القادم.

كما تم التطرق إلى حاجة أعضاء اللجنة لمواكبة المستجدات في مجال تخصصها وتم اقتراح عقد ورشة عمل مع مبادرة تنمية الإنتوساي في مجال التطورات الحديثة للتخطيط الاستراتيجي للمنظمات الإقليمية والاستفادة من التجارب الفضلى. وإلى ضرورة التزام هيكل المنظمة بتقديم خططها التشغيلية وفقا للنموذج رقم 1 ونتائج تنفيذ الخطط التشغيلية وفقا للنموذج رقم (2) المعتمدة من قبل المجلس التنفيذي للمنظمة العربية في اجتماعه 57.

التزام هيكل المنظمة بتقديم نتائج تنفيذ خططها التشغيلية في المواعيد المحددة من قبل الأمانة العامة، ليتسنى للأخيرة إرسالها إلى لجنة المخطط الاستراتيجي لدراسة ومتابعة نتائج تنفيذ تلك الخطط وإعداد تقريرها الموحد عن نتائج تنفيذ المخطط الاستراتيجي قبل انعقاد المجلس التنفيذي.

البند السادس: دراسة تعديل الخطة الإستراتيجية للمنظمة العربية بما يتواءم مع المواضيع المستجدة خلال اجتماع الإنكوساي 23 بموسكو:

أكد إعلان موسكو على ضرورة مواكبة الأجهزة العليا للرقابة تطورات التدقيق في القطاع العام والتقدم التكنولوجي للمحافظة على دورها في تحقيق قيمة مضافة تمكن من إحداث الفارق في حياة المواطنين. وبعد دراسة أعضاء اللجنة للجوانب التي غطاها هذا الإعلان والتي خصت بالأساس الرقابة على أهداف التنمية المستدامة و كيفية تعامل الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة مع التغييرات التي تحدثها ثورة البيانات والرقمنة.

ففي مجال الرقابة على أهداف التنمية المستدامة أشار الإعلان إلى:

- تشجيع الأجهزة العليا للرقابة على المساهمة في المساءلة عن النتائج لتكون أكثر فعالية وشفافية وغنية بالمعلومات.

- تشجيع الأجهزة العليا للرقابة على تطوير نهج استراتيجي للتدقيق في القطاع العام لدعم تحقيق الأولويات الوطنية وأهداف التنمية المستدامة.

- تعزيز قيمة التدقيق في القطاع العام من خلال توسيع نطاق تقديم النصائح المرتكزة على التدقيق في شأن المسائل المهمة والإستراتيجية الخاصة بالبرلمان والحكومة والإدارة العامة.

ومن هذا المنطلق توصي اللجنة بإضافة أولوية فرعية تتعلق بدعم قدرات الأجهزة في مجال تقييم الأداء والبرامج والسياسات الحكومية في مجال الرقابة على أهداف التنمية المستدامة.

وفي ما يخص مساهمة تطور تكنولوجيا المعلومات والاستفادة منها في الرفع من مهنية الأجهزة العليا للرقابة فقد أكد البيان على ضرورة :

- دعم الأجهزة العليا للرقابة لمبدأ إتاحة وفتح البيانات وشفرة المصدر والخوارزميات

- استخدام الأجهزة العليا للرقابة لأساليب تحليل البيانات الرقمية في عمليات التدقيق، بما في ذلك استراتيجيات التكيف، مثل التخطيط لمثل هذه التدقيقات، وتطوير فرق من ذوي الخبرة لتحليل البيانات، وإدخال تقنيات جديدة في ممارسة التدقيق العام.

وتقترح اللجنة أن يتم تعديل المخطط الاستراتيجي بإضافة أولوية فرعية تتعلق بمساندة الأجهزة في مجال الرقابة من خلال البيانات الضخمة.

كما ترى اللجنة ضرورة الاستفادة من العلاقة التي تربط المنظمة بكل من مبادرة تنمية الإنترنت ومنظمة الأفراساي الناطقة باللغة الانجليزية والأوساي بالإضافة إلى تبادل التجارب بين الأجهزة في تنفيذ المشاريع التي ستدرج تحت هاتين الأولويتين الفرعيتين .

البند السابع: تحديد موعد انعقاد الاجتماع القادم

تعقد اللجنة اجتماعها القادم قبل موعد انعقاد الاجتماع الستين للمجلس التنفيذي بشهر على الأقل وذلك في بلد احد الأجهزة الأعضاء في اللجنة أو في مقر الأمانة العامة عملاً بأحكام الفصل الثاني من اللائحة التنظيمية للجنة.

التوصيات

1. ضرورة التزام هيكل المنظمة بتقديم خططها التشغيلية وفقاً للنموذج رقم 1 ونتائج تنفيذ الخطط التشغيلية وفقاً للنموذج رقم (2) المعتمدة من قبل المجلس التنفيذي للمنظمة العربية في اجتماعه 57 .
2. التزام هيكل المنظمة بتقديم نتائج تنفيذ خططها التشغيلية في المواعيد المحددة من قبل الأمانة العامة، ليتسنى للأخيرة إرسالها إلى لجنة المخطط الاستراتيجي لدراسة ومتابعة نتائج تنفيذ تلك الخطط وإعداد تقريرها الموحد عن نتائج تنفيذ المخطط الاستراتيجي قبل انعقاد المجلس التنفيذي.
3. توجيه هيكل المنظمة بضرورة وضع مؤشرات الأداء وإعادة النظر في الموجود منها بما يؤمن الوضوح وسلامة القياس لنتائج تنفيذ الخطة، وتزويد لجنة المخطط الاستراتيجي بها في موعد أقصاه شهر يناير من سنة 2020 ليتسنى للجنة دراستها وإعداد تقرير يقدم إلى المجلس التنفيذي في اجتماعه بشهر مارس القادم.
4. ضرورة قيام هيكل المنظمة تضمين خططها التشغيلية ونتائج تنفيذها، وفقاً للنماذج المعتمدة، في تقاريرها السنوية التي ترفع للمجلس التنفيذي.

5. قيام المجلس التنفيذي بدعم لجنة المخطط الاستراتيجي من خلال تيسير عملية التنسيق مع مبادرة تنمية الانتوساي والمنظمات الإقليمية لإقامة ورش عمل لأعضائها وفقا لأحدث المنهجيات في التخطيط الاستراتيجي.

6. التأكيد على أهمية انجاز تقرير تقييم مهنية المنظمة للوقوف على مجالات التحسين التي تستوجب وضع البرامج للنهوض بإمكانيات وقدرات العاملين عليها, وتمكينهم من عكس تجارب الأجهزة والأمانة العامة في المحافل الدولية.

7. الموافقة على تعديل الأولويات الفرعية للمخطط الاستراتيجي من خلال الأخذ بمقررات إعلان موسكول لدعم أداء الأجهزة الأعضاء من خلال :

- إضافة أولوية فرعية للأولوية الشاملة الأولى للمخطط الاستراتيجي للمنظمة - دعم قدرات الأجهزة الأعضاء في الرقابة على أهداف التنمية المستدامة - تتعلق بدعم قدرات الأجهزة في مجال تقييم الأداء والبرامج والسياسات الحكومية في المجال .

- إضافة أولوية فرعية تتعلق بمساندة الأجهزة في مجال الرقابة من خلال البيانات الضخمة.

وتوصي اللجنة بأن تخاطب الأمانة العامة الأجهزة الأعضاء لاستجلاء رأيهم حول إضافة الأولويتين الفرعيتين المشار إليهما أنفا.

8. ضرورة بناء قاعدة بيانات بخبراء الإدارة الإستراتيجية في الأجهزة الأعضاء للاستعانة بخبراتهم.

وفي ختام الاجتماع قدم أعضاء اللجنة جزيل الشكر وخالص الامتنان إلى معالي الأستاذ عبد القادر بن معروف رئيس مجلس المحاسبة بالجمهورية الجز لرية الديمقراطية الشعبية وإلى كافة العاملين بالمجلس لما بذلوه من جهود صادقة لتسهيل أعمال اللجنة مما أسهم في إتمام عملها وعلى ما حظي به الأعضاء من طيب الوفادة وكرم الاستقبال.


مقرر اللجنة

السيد منجي الحمامي


رئيس اللجنة

الدكتورة آلاء حاتم كاظم