

برنامج عمل المنظمة للفترة 2026-2028

يقتضي البند 2 من المادة 17 من النظام الأساسي للمنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة (أرابوساي) أن يتولى المجلس التنفيذي "دراسة كل من مشروع برنامج العمل للمنظمة ومشروع البرنامج المالي لها الذي أعدته الأمانة العامة، وتقديمه بصورة اقتراح إلى الجمعية العامة لإقراره".

وفي هذا السياق أعدت الأمانة العامة برنامج عمل المنظمة للفترة 2026-2028 ضمّنته إلى جانب الأنشطة العلمية وورش وملتقيات التدريب، الأنشطة المقترحة من هياكل المنظمة.

وقد تمّ الأخذ بعين الاعتبار في إعداد برنامج العمل الثلاثي البرنامج المالي للمنظمة وما تضمنه من تقديرات وتصورات لتمويل الأنشطة التي تنزل في سياق تحقيق الأولويات الرئيسية للمخطط الاستراتيجي 2023-2028 وخاصة منها دعم الأجهزة الأعضاء بالمنظمة في تعزيز استقلاليتها ودعم الحوكمة والمهنية لديها فضلا عن مساندها في مجال الرقابة على أهداف التنمية المستدامة والرقابة على تكنولوجيا المعلومات.

وبرنامج العمل الثلاثي للمنظمة العربية يراعي خيار موائمة توجهاتها مع توجهات منظمة الانتوساي لخلق تجانس بين مبادئ وقيم الأرابوساي من جهة، والمعايير العالمية والقيم الكونية التي تتبناها الانتوساي من جهة أخرى.

ويتوزع هذا البرنامج بين مختلف الآليات التي أصبحت للمنظمة خبرة في توظيفها لتحقيق أهدافها ومن بينها الدورات التدريبية والملتقيات العلمية ومهمات الرقابة التعاونية وتطوير الأدلة وإعداد ورقات العمل والبحث العلمي بالإضافة إلى آليات التواصل المعتمدة من قبل المنظمة.

وتنفيدا لأهداف المخطط الاستراتيجي للمنظمة (2023-2028) يقترح المجلس التنفيذي البرنامج التالي للفترة 2026-2028 مبوّبا حسب ما يلي:

- 1- برنامج التدريب والبحث العلمي.
- 2- برنامج لجنة تنمية القدرات المؤسسية.
- 3- برنامج لجنة المعايير المهنية والرقابية.
- 4- برنامج لجنة الرقابة على أهداف التنمية المستدامة.
- 5- برنامج لجنة الرقابة على تكنولوجيا المعلومات.
- 6- برنامج الأمانة العامة.
- 7- مشاريع تستدعي البحث عن تمويل.

1- برنامج التدريب والبحث العلمي:

يشتمل برنامج التدريب والبحث العلمي على ما يلي:

أ- برنامج التدريب:

سنة 2026:

- توظيف الذكاء الاصطناعي في التدقيق.
- التحول الرقمي وتطوير مهارات المدققين.
- إدارة جودة التقارير الرقابية معيار (ISSAI 140).
- الرقابة على القطاع المصرفي.
- آليات تنفيذ التوصيات الرقابية.

سنة 2027:

- الأمن السيبراني في مجال التدقيق.
- تقييم كفاءة الحوكمة في الشركات المملوكة للدولة.
- منهجيات التقييم الذاتي للنزاهة.
- التدقيق أثناء الأزمات.
- التدقيق البيئي والتغير المناخي.

سنة 2028:

- التخطيط الاستراتيجي وربطه بإطار تقييم أداء الأجهزة العليا للرقابة (SAIPMF).
- منهجيات قياس الأثر المجتمعي للتدقيق.
- التحول نحو المراجعة المرنة في الأجهزة الرقابية.
- منهجيات تدقيق الدين العام.
- تطوير المهارات القيادية لمدقي الأجهزة.

ب- برنامج البحث العلمي:

✓ مواضيع مسابقة البحث العلمي

- تأثير الذكاء الاصطناعي على كفاءة الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة.
- دور الأجهزة العليا للرقابة في المساءلة عن الالتزامات الحكومية البيئية والمناخية.
- مسؤوليات المدقق المهنية والقانونية عند تنفيذ أعمال الرقابة والتدقيق.
- كيفية قياس استقلالية الأجهزة العليا للرقابة وأثرها على جودة التقارير الرقابية.
- أثر التقارير الرقابية في دعم جهود مكافحة الفساد.

✓ جائزة أحسن مقال نشر بالمجلة

اختيار أفضل مقال تمّ نشره بمجلة الرقابة المالية خلال الفترة 2026-2028.

2- برنامج لجنة تنمية القدرات المؤسسية:

2028	2027	2026	الأنشطة
		✓	1- المشاركة في الندوة السنوية لدعم استقلالية الأجهزة العليا للرقابة
		✓	2- حلقة نقاشية (عن بعد) حول التعريف بالقيمة المضافة للأجهزة في حوكمة المال العام
		✓	3- ورشة عمل حول تبادل التجارب المتعلقة بنماذج حوكمة فعالة في تعزيز النزاهة والشفافية في الأجهزة العليا للرقابة.
		✓	4- ورشة عمل حول منهجية تحليل أصحاب المصلحة في إطار إعداد الخطط الإستراتيجية
		✓	5- إعداد مقالة حول بناء المهارات القيادية للكفاءات الواعدة (الكوادر الشابة)
		✓	6- إعداد دليل استرشادي يتضمّن الركائز والتوجهات الأساسية للتواصل الإعلامي والمؤسّساتي (التقليدي والرقمي)
		✓	7- تنظيم ورشة عمل لتدريب مدربين على منهجية "الإنترنت" ودليل مؤشرات النزاهة المؤسّساتية
		✓	8- إعداد تقرير موحد على مستوى الأجهزة الأعضاء بنتائج التقييم لتطبيق "الإنترنت".
		✓	9- رصد وتوثيق تجارب الأجهزة والمنظمات الاقليمية في مجال إدارة الموارد البشرية (إدارياً ومالياً وفنياً)
		✓	10- إعداد دليل استرشادي لتعزيز قدرات المدققين في كشف أساليب الاحتيال.
		✓	11- مرحلة ثانية: إنشاء قاعدة مواد معرفية خاصة بتنمية القدرات المؤسسية وإتاحتها على موقع المنظمة.
		✓	12- إقامة دورة تدريبية لتدريب مدرب في مجال التعلم الإلكتروني.
	✓		13- إعداد منصة إلكترونية تشمل التشريعات القانونية للأجهزة العليا للرقابة.
	✓		14- المشاركة في الندوة السنوية لدعم استقلالية الأجهزة العليا للرقابة.
	✓		15- إعداد دليل حول القيمة المضافة للأجهزة العليا للرقابة.
	✓		16- إعداد تقارير سنوية عن أثر الأجهزة الرقابية في تحقيق حوكمة المال العام
	✓		17- إعداد مقال حول موضوع الحوكمة في القطاع العام 2027
	✓		18- تنفيذ ملتقى سنوي حول الشفافية والنزاهة وتبادل الخبرات بين الأجهزة الرقابية.
	✓		19- إعداد تقارير مقارنة (دراسة سياسات النزاهة في أجهزة رقابية مختلفة واستخلاص الدروس المستفادة).
	✓		20- ورشة عمل تدريبية حول موائمة الخطط الاستراتيجية مع المعايير الدولية ومواكبة التغير.
	✓		21- لقاء تدريبي حول "الحوكمة الاستشرافية" في إطار وضع السياسات المناسبة وبناء استراتيجيات تصمد أمام المتغيرات في الأجهزة الرقابية.
	✓		22- إعداد دليل حول تطوير إطار الكفاءات للموارد البشرية.
	✓		23- إعداد مقال حول تنمية المهارات الإدارية وإدارة الوقت والفرق الرقابية.
	✓		24- تكملة الدليل الاسترشادي حول الركائز والتوجهات الأساسية للتواصل الإعلامي والمؤسّساتي (التقليدي والرقمي).
	✓		25- إعداد دليل استرشادي يضمّ التوجهات الأساسية للتواصل الإعلامي عبر الإذاعة والتلفزيون مع أصحاب المصلحة.
✓			26- تنفيذ ورش تدريبية لفائدة المدققين لرفع مهارات إعداد تقارير تقييم الاستقلالية.

✓			27- المشاركة في الندوة السنوية لدعم استقلالية الأجهزة العليا للرقابة.
✓			28- إنتاج ملخصات رسومية (infographics) وتقارير إعلامية تبرز أثر الأجهزة في تحسين إدارة المال العام.
✓			29- فيديو قصير يشرح بأسلوب مبسط ومبني كيف تسهم الرقابة في تعزيز الحوكمة والمصلحة العامة.
✓			30- دراسة استطلاعية حول موضوع القيمة المضافة للأجهزة الرقابية في حكومة المال العام.
✓			31- إعداد دليل إرشادي (تطوير دليل عملي حول آليات الحوكمة والنزاهة مستنداً إلى تجارب دولية ناجحة).
✓			32- ورشة عمل حول دور المدقق في تفعيل النزاهة والشفافية والمسائلة العامة.
✓			33- إنشاء منصة الكترونية لنشر الخطط والاستراتيجيات للأجهزة العليا للرقابة.
✓			34- تنفيذ لقاء لاستعراض تجارب الأجهزة في مجال إعداد الخطط الاستراتيجية في الأجهزة الرقابية.
✓			35- إنشاء أنظمة التحول الرقمي للموارد البشرية.
✓			36- إعداد برنامج تدريبي بشأن الدليل الاسترشادي حول الركائز والتوجيهات الأساسية للتواصل الإعلامي والمؤسسي (التقليدي والرقمي).
✓			37- ورشة تدريبية حول توظيف التوضيحات البصرية (صور، رسوم بيانية، الإنفوغراف ...) لرفع جودة ومقروئية التقارير وتعزيز التواصل مع أصحاب المصلحة.

3- برنامج لجنة المعايير المهنية والرقابية

2028	2027	2026	الأنشطة
		✓	1- الانتهاء من قائمة المصطلحات العربية الموحدة المستخدمة في مجال الرقابة
		✓	2- تحيين مراجعة الترجمة طبقاً لقائمة المصطلحات معيار 100
		✓	3- تحيين مراجعة الترجمة طبقاً لقائمة المصطلحات GUID 5200
		✓	4- تحيين مراجعة الترجمة طبقاً لقائمة المصطلحات GUID 5201
		✓	5- تحيين مراجعة الترجمة طبقاً لقائمة المصطلحات GUID 5203
		✓	6- تحيين مراجعة الترجمة طبقاً لقائمة المصطلحات GUID 1900
		✓	7- تحيين مراجعة الترجمة طبقاً لقائمة المصطلحات GUID 1950
		✓	8- تحيين مراجعة الترجمة طبقاً لقائمة المصطلحات GUID 1951
		✓	9- تحيين مراجعة الترجمة طبقاً لقائمة المصطلحات GUID 2900
		✓	10- تحيين مراجعة الترجمة طبقاً لقائمة المصطلحات المبدأ 20
		✓	11- تحيين مراجعة الترجمة طبقاً لقائمة المصطلحات معيار 130
		✓	12- تحيين مراجعة الترجمة طبقاً لقائمة المصطلحات معيار 150
		✓	13- تحيين مراجعة الترجمة طبقاً لقائمة المصطلحات معيار 140
✓	✓		14- مواصلة رصد ترجمات الإصدارات المهنية والنظر في مدى ملاءمتها للنسخة الصادرة بالإنجليزية (للتفصيل حسب نتائج الرصد بالخطط التشغيلية السنوية)
✓	✓		15- تحديث ودعم قائمة المصطلحات
✓	✓	✓	16- مراجعة التطور في إطار الإنتوساي للإصدارات المهني
		✓	17- تعميم دليل رقابة تقييم الأداء بعد دمج مراحل التخطيط والتنفيذ والتقرير على الأجهزة الأعضاء.

		✓	18- الرد على ملاحظات دليل رقابة تقييم الأداء بعد دمج مراحل التخطيط والتنفيذ والتقرير.
✓	✓	✓	19- رصد الأدلة الصادرة عن مجتمع الانتوساي
		✓	20- إعداد مذكرة مفاهيم حول برنامج تدريبي حضوري حول تطبيق المعايير الدولية للمراجعة
		✓	21- إعداد برنامج تدريبي عن بعد حول تطبيقات المعايير الدولية للمراجعة، بخصوص عمليات مراجعة القوائم المالية للمجموعات (معييار 600 ISA) + استخدام عمل المراجعين الداخليين (معييار 610 ISA) + استخدام عمل خبير استعان به المراجع (معييار 620 ISA)
		✓	22- مقال حول الاختصاص القضائي
		✓	23- دورة بخصوص الدليل 2900
		✓	24- دورة عن بعد بخصوص التوثيق الإلكتروني
	✓		25- إعداد برنامج تدريبي عن بعد حول تطبيق المعايير الدولية للمراجعة: أ. اعتبارات المراجعة ذات العلاقة بمنشأة تستخدم منشأة خدمة ISA 402 ب. تقويم التحريفات المكتشفة خلال المراجعة ISA450
✓			26- إعداد برنامج تدريبي عن بعد حول تطبيق المعايير الدولية للمراجعة أ. عمليات مراجعة القوائم المالية المعدة وفقاً لأطر ذات غرض خاص ISA 800 ب. عمليات مراجعة قائمة مالية واحدة، وعناصر أو حسابات أو بنود محددة في قائمة مالية ISA 805
✓	✓	✓	27- استبيان لاستطلاع استعداد الأجهزة الأعضاء للمشاركة في إعداد مادة علمية إلكترونية حول معايير المحاسبة الدولية في القطاع العام.
		✓	28- الانطلاق في إعداد المادة العلمية الخاصة بالدورات حول معايير المحاسبة الدولية في القطاع العام.
		✓	29- تنزيل المادة العلمية على منظومة التعلم الإلكتروني (معايير المحاسبة الدولية في القطاع العام)
		✓	30- الانطلاق في تنظيم الدورات (معايير المحاسبة الدولية في القطاع العام).
			31- دورة تعلم حضوري حول: أ) الإطار المفاهيمي ب) عرض القوائم المالية "IPSAS1" ج) السياسات المحاسبية والتغيير في التقديرات المحاسبية والأخطاء "IPSAS3"
	✓		32- إعداد برنامج تدريبي حضوري حول تطبيق معايير المحاسبة في القطاع العام IPSAS أ. أثار التغيرات في أسعار الصرف الأجنبي IPSAS 4 ب. تكاليف الاقتراض IPSAS 5
✓			33- إعداد برنامج تدريبي حضوري حول تطبيق معايير المحاسبة في القطاع العام IPSAS أ. عقود الإيجار IPSAS 43 ب. القياس IPSAS 46
		✓	34- مقالة حول "مراجعة القوائم المالية المجمعة"
		✓	35- مقالة حول معايير المحاسبة في القطاع العام "IPSAS" كإطار لإعداد البيانات المالية
		✓	36- مقالة في رقابة الأداء
		✓	37- مقالة في رقابة الالتزام
		✓	38- مقالة في الرقابة المالية
		✓	39- إعادة تعميم الاستبيان المتعلق بمتابعة تفعيل معايير الانتوساي.
		✓	40- إعداد وثيقة حول أبرز إصدارات مجتمع الانتوساي والمنظمات النظيرة.

	✓		41- مقالة "ارتباطات التأكيد عن قوائم الاحتباس الحراري 3410"
	✓		42- مقالة "تحديث معايير المحاسبة في القطاع العام 2026" IPSAS
✓			43- مقالة حول "ارتباطات الإجراءات المتفق عليها"
✓			44- مقالة "تحديث معايير المحاسبة في القطاع العام 2027" IPSAS
		✓	45- تحديث قاعدة بيانات خبراء ضمان الجودة
		✓	46- عقد لقاء بين خبراء ضمان الجودة
		✓	47- إعداد مذكرة مفاهيم بخصوص الخدمات الاستشارية في مجال الجودة
		✓	48- رصد الأنشطة المتعلقة بمجال ضمان الجودة على مستوى المنظمات الإقليمية الأخرى
		✓	49- نشر تقرير دراسة حول نتائج إحصائية الأجهزة الأعضاء في المنظمة العربية المتعلقة بمراجعة النظر موقع المنظمة
		✓	50- متابعة مهمة مراجعة ضمان الجودة الخاصة بديوان المحاسبة الليبي
		✓	51- إعداد برنامج تدريبي عن بعد حول معيار الجودة ISSAI 140 المعدل
	✓		52- إعداد ورشة تدريبية عن بعد حول تطبيقات الدول الأعضاء في مجال إدارة الجودة
✓			53- إعداد ورشة تدريبية عن بعد للدليل المحدث في إدارة الجودة الصادر من منظمة IDI
		✓	54- عرض دليل مراجعة الجودة من طرف نظير على الأعضاء لإبداء الرأي
		✓	55- نشر الدليل
		✓	56- التواصل مع مبادرة الانتوساي للتنمية لترجمة الدليل /مراجعة ترجمة
		✓	57- مراجعة ترجمة الدليل الصادر عن مبادرة الانتوساي للتنمية
✓	✓	✓	58- إعداد مقالة بخصوص إدارة الجودة
		✓	59- متابعة النسخ العربية من الإصدارات المهنية للإنتوساي في مجال معايير الرقابة الخاصة
		✓	60- مذكرة مفاهيم بخصوص دورة تدريبية حول دليل الصناعات الاستخراجية
		✓	61- تنفيذ دورة تدريبية حول دليل الرقابة على الصناعات الاستخراجية
		✓	62- نشاط تدريبي حول الرقابة في ظل الكوارث والأزمات
	✓		63- تنفيذ دورة تدريبية حول "الأدوات المالية"
✓			64- تنفيذ دورة تدريبية " قياسات القيمة العادلة"
		✓	65- مقال حول مخاطر المراجعة المتعلقة بمراجعة البيانات المالية للصناعات الاستراتيجية
		✓	66- مقال حول التنمية المستدامة
		✓	67- مقال حول الحوكمة
		✓	68- مقال حول بعض المعايير المتعلقة بقضايا خاصة، مثل الحماية الاجتماعية والإجهاد المالي
	✓		69- مقالة حول "تحقيق أهداف التنمية المستدامة وأثرها على البيانات المالية"
✓			70- مقالة حول "الحوكمة في المنظمات الدولية"
		✓	71- دراسة إمكانية إعداد دليل حول التدقيق على السلامة المعلوماتية.
		✓	72- متابعة المشروع الخاص بدليل الرقابة على أدوات الذكاء الاصطناعي.
		✓	73- رصد الأنشطة والأدلة الصادرة في أنواع الرقابات الخاصة والقضايا الناشئة وتقاسمها مع الأجهزة الأعضاء

4- برنامج الرقابة على أهداف التنمية المستدامة

2028	2027	2026	الأنشطة
		✓	1- تنظيم ورشة تدريبية متعلقة بالهدف الأول إنهاء الفقر
	✓		2- تنظيم ورشة تدريبية متعلقة بالهدف الثاني القضاء على الجوع
✓			3- تنظيم ورشة تدريبية متعلقة بالهدف الخامس المساواة بين الجنسين
✓	✓	✓	4- تحميل المواد العلمية والتدريبية لكل ورشة على موقع المنظمة بهدف تقاسمها مع جميع الأجهزة
✓	✓	✓	5- إعداد أو ترجمة ونشر الأدلة ذات الصلة بتنفيذ أهداف التنمية المستدامة وخصوصا المرتبطة بالأهداف 1 و2 و5.
		✓	6- تنسيق ومتابعة الرقابة التعاونية حول التغيرات المناخية وتنفيذ الإجراءات المتخذة في مجال التكيف مع التغيرات المناخية (برنامج الأي-دي-أي)
✓	✓	✓	7- نشر التقارير البيئية ضمن قاعدة البيانات الخاصة في المنظمة للاستفادة منها من قبل الأجهزة الأعضاء
		✓	8- مراجعة وتحسين قاعدة بيانات التقارير البيئية ومراجعة المصروفة من أجل استغلال أفضل للتقارير.
	✓		9- إعداد تقرير حول رقابة الأجهزة على اجراءات التصدي للتغير المناخي (الهدف 13: العمل المناخي)
		✓	10- إنجاز رقابة تعاونية واعداد تقرير موحد على تنفيذ الهدف المتعلق بالطاقة النظيفة وفقا نموذج مبادرة تنمية الانتوساي المتعلق بأهداف التنمية المستدامة (ISAM)
		✓	11- إنجاز رقابة تعاونية واعداد تقرير موحد على تنفيذ الهدف المتعلق بتوفير المياه وفقا نموذج مبادرة تنمية الانتوساي المتعلق بأهداف التنمية المستدامة (ISAM)
	✓		12- إعداد دراسة حول تجارب الأجهزة العربية في الرقابة على الهدف 6
		✓	13- إرسال مذكرة تحفيزية للأجهزة لمواصلة جهودها في الرقابة على الهدف 6 مع عرض التطورات المهنية المسجلة على مستوى الرقابة
	✓		14- تنظيم ملتقى جهوي لعرض نتائج الرقابة التعاونية حول التغيرات المناخية وتنفيذ الإجراءات المتخذة في مجال التكيف مع التغيرات المناخية (برنامج الأي-دي-أي) بحضور الأجهزة وأصحاب المصلحة
✓	✓	✓	15- تنظيم أنشطة مشتركة مع المنظمات الإقليمية وهيكل الانتوساي خصوصا حول الأهداف 1 و2 و5
✓	✓	✓	16- إعداد تقرير سنوي حول مشاركة اللجنة في مختلف أنشطة هيكل الانتوساي المعنية بأهداف التنمية المستدامة والبيئة
✓	✓	✓	17- إعداد تقرير سنوي حول مواكبة المحافل والمنتديات والورش ذات العلاقة بأهداف التنمية المستدامة لاسيما التي تندرج تحت فضاء الانتوساي
✓			18- تنظيم ندوة حول أهمية جودة ودقة تكامل وترابط وتشارك المعلومات والبيانات بين أصحاب المصلحة لمتابعة ورصد نسب الإنجاز الفعلية لأهداف التنمية المستدامة
✓	✓	✓	19- توجيه خطابين لتحفيز الأجهزة العربية على المشاركة في أنشطة فريق عمل الانتوساي للرقابة البيئية ومجموعة العمل المعنية بأهداف التنمية المستدامة ودعوة ممثلها لتقديم نتائج أعمالهم خلال اجتماع اللجنة
✓	✓	✓	20- نشر قصص نجاح الأجهزة في رقابتها على تنفيذ أهداف التنمية المستدامة
	✓		21- إعداد تقرير حول تجارب الأجهزة في الرقابة على الهدفين 14 و15 (الحياة تحت الماء والحياة في البر)
	✓		22- إعداد تقرير حول رقابة الأجهزة على إدارة التصرف في النفايات البلاستيكية (الهدف 12: الاستهلاك والانتاج المسؤولان)
✓			23- إعداد دراسة حول قياس مدى مساهمة الذكاء الاصطناعي في تحقيق الهدف 9
✓			24- إنجاز النسخة الثالثة من استبيان وضعية الرقابة على أهداف التنمية المستدامة في المنطقة العربية

✓	✓	✓	25- إعداد فيديوهات توعوية قصيرة حول الرقابة على هدف من أهداف التنمية المستدامة
---	---	---	--

5- برنامج لجنة الرقابة على تكنولوجيا المعلومات

2028	2027	2026	الأنشطة
✓	✓	✓	1- تنفيذ الدورة التدريبية (الثانية - الثالثة - الرابعة) من البرنامج التدريبي المتخصص في تدقيق تكنولوجيا المعلومات
✓	✓	✓	2- تنظيم لقاء لربيع التكنولوجيا (الثاني - الثالث - الرابع)
✓	✓	✓	3- تنظيم اللقاء العلمي السنوي (الرابع - الخامس - السادس)
✓	✓	✓	4- لقاء عن بعد (استراحة قهوة 1 و2 و3 و4 و5 و6) عرض التجارب الرائدة ومستجدات تكنولوجيا المعلومات
	✓		5- تنظيم ندوة إقليمية حول التحول الرقمي.
✓	✓	✓	6- إعداد دروس في مجال الرقابة على تكنولوجيا المعلومات وإدراجها بمنصة التعلم الإلكتروني للمنظمة.
✓	✓	✓	7- تنظيم دورة تدريبية للحصول على شهادات الخبرة المهنية في مجال الرقابة على تكنولوجيا المعلومات المسندة من قبل ISACA
✓	✓		8- تنظيم دورة تدريبية لتكوين مدربين (ToT) في الرقابة على تكنولوجيا المعلومات
✓	✓	✓	9- إعداد دليل إرشادي حول التحول الرقمي والتقنيات الناشئة
✓			10- إعداد نموذج استراتيجي للتحول الرقمي
✓			11- إنشاء منصة إلكترونية أو مجموعة معرفة (Knowledge Hub) لتجميع التجارب والخبرات الرقمية بين الأجهزة الأعضاء ولتبادل الوثائق والبيانات حول الرقابة على تكنولوجيا المعلومات والتقنيات الناشئة
	✓	✓	12- إعداد نماذج عملية للدليل الإرشادي للرقابة على تكنولوجيا المعلومات
✓	✓		13- إجراء تقييم للدليل إرشادي للرقابة على تكنولوجيا المعلومات
✓	✓	✓	14- المشاركة مع مجموعة عمل تكنولوجيا المعلومات بالاوروساي ضمن لقاءاتها السنوية والدورية
✓	✓	✓	15- المشاركة في المبادرات والبرامج والدورات التدريبية التي ينظمها فريق عمل تكنولوجيا المعلومات بالاوروساي
✓	✓	✓	16- التعاون مع المؤسسات الجامعية والأكاديمية والمنظمات المهنية المتخصصة في مجال تكنولوجيا المعلومات وإبرام مذكرات مفاهيم في المجال
✓	✓	✓	17- مشاركة ضمن اللقاءات الإقليمية والدولية المنظمة من قبل مجموعة عمل تكنولوجيا المعلومات بالانتوساي (اللجنة لها صفة مراقب بهذه المجموعة)
✓	✓	✓	18- الانضمام إلى مجموعة العمل (الانتوساي) المعنية بتأثير العلوم والتكنولوجيا في الرقابة المالية WGISTA - كمر اقب
✓	✓	✓	19- الانضمام إلى مجموعة العمل (الانتوساي) المعنية بالبيانات الضخمة WGBD - كمر اقب
✓	✓	✓	20- تطوير نموذج أداة ذكاء اصطناعي في مجال البيانات الضخمة.
✓	✓		21- تطوير نموذج ذكاء اصطناعي في مجال الرقابة على نظم المعلومات.
✓	✓	✓	22- المساهمة العلمية في مجال الرقابة على تكنولوجيا المعلومات ضمن المجلات والنشرية التي تصدر عن الأربوساي واللجان ومجموعات العمل بالمنظمات الإقليمية والدولية والمؤسسات الجامعية والأكاديمية الشريكة.
✓	✓	✓	23- إصدار مجلة سنوية متخصصة في الرقابة على تكنولوجيا المعلومات، تتضمن مخرجات أعمال اللجنة، وتجارب الأجهزة الأعضاء، ومساهمات الشركاء من المنظمات والهيئات المهنية والجامعية.

6- برنامج الأمانة العامة

2028	2027	2026	الأنشطة
		✓	1- تعديل اللوائح التنظيمية للجان استنادا لدراسة إعادة هيكلة اللجان في صورة اعتمادها من الجمعية العامة.
	✓	✓	2- استكمال النظام الداخلي للمجلس التنفيذي.
✓	✓		3- استكمال النظام الداخلي للجمعية العامة.
		✓	4- تنفيذ مهمة تقييم مهنية المنظمة.
✓	✓	✓	5- إنشاء وتطوير وتفعيل آليات لتعزيز مشاركة الأجهزة الأعضاء في تنفيذ الأنشطة المعتمدة من قبل المجلس التنفيذي.
✓			6- التنسيق مع الأجهزة الأعضاء لتأنيث جناح مميز للأربوساي في الفضاء الذي سيحتضن فعاليات إنكوساي 2028 يتم ضمنه عرض مخرجات ذات قيمة يمكن ترويجها لمجتمع الإنتوساي.
	✓	✓	7- التنسيق مع جميع الأطراف المتدخلة لتسهيل الحصول والانتفاع بشهادات الخبرة التي يتم تحديدها وفقا لسلم الأولويات المتفق عليها.
	✓	✓	8- تقديم الدعم إلى الأجهزة الراغبة في إرساء نظام إدارة الجودة (الجهاز السوري سنة 2026/ الجهاز التونسي سنة 2027)
✓	✓	✓	9- تطوير منصة التعلم الإلكتروني.
		✓	10- تنظيم الاحتفال بخمسينية المنظمة ودعوة جميع الشركاء والمنظمات النظيرة.
		✓	11- تأهيل فريق من الأمانة العامة لتولي إعداد دليل إدارة ومتابعة ملف طلبات تمويل المنظمة.
✓	✓	✓	12- إصدار نشرة للمنظمة باللغة الانجليزية.
✓	✓	✓	13- إصدار تقرير المستجدات الفنية لمنظمة الإنتوساي.
✓	✓	✓	14- إدارة موقع وصفحة المنظمة على الفاييس بوك ومنصة أكس (نشاط مستمر).
✓	✓	✓	15- إحداث حساب خاص بالمنظمة على موقع (Linked In) وتفعيل حساب المنظمة على يوتيوب.
		✓	16- إعداد دراسة جدوى حول إحداث راديو واب / بودكست.
✓	✓		17- إحداث راديو واب (في حال ثبوت جدوى إنجاز المشروع)

7- مشاريع تستدعي البحث عن تمويل

2028	2027	2026	الأنشطة	الهيكل
		✓	1- ورشة عمل حول تبادل التجارب المتعلقة بنماذج حوكمة فعالة في تعزيز النزاهة والشفافية في الأجهزة العليا للرقابة.	
		✓	2- ورشة عمل حول منهجية تحليل أصحاب المصلحة في إطار إعداد الخطط الإستراتيجية	
		✓	3- تنظيم ورشة عمل لتدريب مدربين على منهجية "الإنستونت" ودليل مؤشرات النزاهة المؤسسية	
		✓	4- مرحلة ثانية: إنشاء قاعدة مواد معرفية خاصة بتنمية القدرات المؤسسية وفتحها على موقع المنظمة.	
	✓		5- تنفيذ ملتقى سنوي حول الشفافية والنزاهة وتبادل الخبرات بين الأجهزة الرقابية.	

	✓		6- ورشة عمل تدريبية حول موائمة الخطط الاستراتيجية مع المعايير الدولية ومواكبة التغير	لجنة تنمية القدرات المؤسسية
	✓		7- لقاء تدريبي حول "الحوكمة الاستشرافية" في إطار وضع السياسات المناسبة وبناء استراتيجيات تصمد أمام المتغيرات في الأجهزة الرقابية.	
✓			8- تنفيذ ورش تدريبية للطواقم لرفع مهارات إعداد تقارير تقييم الاستقلالية.	
✓			9- ورشة عمل حول دور المدقق في تفعيل النزاهة والشفافية والمسائلة العامة.	
✓			10- تنفيذ لقاء لاستعراض تجارب الأجهزة في مجال إعداد الخطط الاستراتيجية في الأجهزة الرقابية.	
✓			11- إنشاء أنظمة التحول الرقمي للموارد البشرية.	
✓			12- إعداد برنامج تدريبي بشأن الدليل الاسترشادي حول الركائز والتوجهات الأساسية للتواصل الإعلامي والمؤسسي (التقليدي والرقمي).	
✓			13- ورشة تدريبية حول توظيف التوضيحات البصرية (صور، رسوم بيانية، الإنفوغراف (...)) لرفع جودة ومقروئية التقارير وتعزيز التواصل مع أصحاب المصلحة.	
		✓	14- تنظيم ورشة تدريبية متعلقة بالهدف الأول إنهاء الفقر	لجنة الرقابة على أهداف التنمية المستدامة
	✓		15- تنظيم ورشة تدريبية متعلقة بالهدف الثاني القضاء على الجوع	
✓			16- تنظيم ورشة تدريبية متعلقة بالهدف الخامس المساواة بين الجنسين	
	✓		17- تنظيم ملتقى جهوي لعرض نتائج الرقابة التعاونية حول التغيرات المناخية وتنفيذ الإجراءات المتخذة في مجال التكيف مع التغيرات المناخية (برنامج الأي-دي-أي) بحضور الأجهزة وأصحاب المصلحة	
✓	✓	✓	18- تنظيم أنشطة مشتركة مع المنظمات الإقليمية وهيئات الانتوساي خصوصا حول الأهداف 1 و2 و5	
✓			19- تنظيم ندوة حول أهمية جودة ودقة تكامل وترابط وتشارك المعلومات والبيانات بين أصحاب المصلحة لمتابعة ورصد نسب الإنجاز الفعلية لأهداف التنمية المستدامة	
		✓	20- إنجاز رقابة تعاونية واعداد تقرير موحد على تنفيذ الهدف المتعلق بالطاقة النظيفة وفقا نموذج مبادرة تنمية الإنتوساي المتعلق بأهداف التنمية المستدامة (ISAM)	
		✓	21- إنجاز رقابة تعاونية واعداد تقرير موحد على تنفيذ الهدف المتعلق بتوفير المياه وفقا نموذج مبادرة تنمية الإنتوساي المتعلق بأهداف التنمية المستدامة (ISAM)	
		✓	22- دورة تعلم حضوري حول: أ) الإطار المفاهيمي- ب) عرض القوائم المالية "IPSAS1"- ج) السياسات المحاسبية والتغيير في التقديرات المحاسبية والأخطاء "IPSAS3"-	لجنة المعايير المهنية والرقابية
	✓		23- إعداد برنامج تدريبي حضوري حول تطبيق معايير المحاسبة في القطاع العام IPSAS أثار التغيرات في أسعار الصرف الأجنبي IPSAS 4 ب. تكاليف الافتراض IPSAS 5	
✓			24- إعداد برنامج تدريبي حضوري حول تطبيق معايير المحاسبة في القطاع العام IPSAS أ. عقود الإيجار IPSAS 43 ب. القياس IPSAS 46	
		✓	25- عقد لقاء بين خبراء ضمان الجودة.	
		✓	26- تنفيذ دورة تدريبية حول دليل الرقابة على الصناعات الاستخراجية.	

	✓		27- نشاط تدريبي حول الرقابة في ظل الكوارث والأزمات.	
✓			28- تنفيذ دورة تدريبية حول " الأدوات المالية".	
✓	✓	✓	29- تنفيذ الدورة التدريبية (الثانية – الثالثة - الرابعة) من البرنامج التدريبي المتخصص في تدقيق تكنولوجيا المعلومات.	لجنة الرقابة على تكنولوجيا المعلومات
✓	✓		30- تنظيم دورة تدريبية لتكوين مدربين (ToT) في الرقابة على تكنولوجيا المعلومات	
✓	✓	✓	31- تنظيم لقاء ربيع التكنولوجيا (الثاني - الثالث - الرابع)	
	✓		32- تنظيم ندوة إقليمية حول التحول الرقمي.	
✓	✓	✓	33- تنظيم دورة تدريبية للحصول على شهادات الخبرة المهنية في مجال الرقابة على تكنولوجيا المعلومات المسندة من قبل ISACA.	