



محضر الاجتماع السابع الاستثنائي عن بعد  
لجنة متابعة المخطط الاستراتيجي  
للمنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة  
(الأرابوساي)

6 سبتمبر 2022

**محضر الاجتماع السابع الاستثنائي عن بعد  
للجنة متابعة المخطط الاستراتيجي للمنظمة العربية  
(الأرابوساي)**

**6 سبتمبر 2022**

تنفيذاً للفقرة الرابعة من قرار المجلس التنفيذي رقم 2022/331 م.ت (63) القاضي بضرورة التزام الهياكل المعنية بالمنظمة بالمنهجية المعتمدة لإعداد المخطط الاستراتيجي للفترة 2023-2028 وإنهائه قبل موعد انعقاد الجمعية العامة وحيث تضمن الجدول الزمني المصادق عليه عرض المسودة الأولى للمخطط الاستراتيجي على لجنة المتابعة لبدء الرأي بشأنه. فقد وجّه معالي الأمين العام دعوة للجنة متابعة المخطط الاستراتيجي للمنظمة لعقد اجتماعها السابع الاستثنائي عن بعد يوم الثلاثاء الموافق لـ 6 سبتمبر 2022 من خلال المنصة الالكترونية (blackboard)، وذلك للنظر في مسودة المخطط وقد شارك في الاجتماع السيدات والسادة الآتي ذكرهم:

الاسم	الوظيفة	الصفة
<b>ديوان المحاسبة بدولة قطر</b>		
سعادة الشيخ /فهد بن حمد ال ثاني	نائب رئيس الديوان	رئيس اللجنة
الفاضلة/ نورة ربيعه الكواري	مدير إدارة التعاون الدولي	عضو
السيد/ فهد المنصوري	مدير إدارة الرقابة على تكنولوجيا المعلومات	عضو
الفاضلة / فاطمة حسن السليطي	رئيس قسم المعايير والمنهجيات	عضو
السيد / علي محمد النعمة	رئيس قسم المنظمات والتعاون الدولي	عضو
<b>الأمانة العامة للمنظمة العربية</b>		
السيد / المنجي الحمامي	المشرف العام للأمانة العامة	مقرّر اللجنة
السيد / منير خليفي	رئيس مصلحة	عضو
<b>ديوان المحاسبة بدولة الكويت</b>		
السيد/ عبد الله علي الشيتان	كبير مدققين	عضو
<b>ديوان الرقابة المالية الاتحادي بجمهورية العراق</b>		
الدكتور/ ذو الفقار محمد فليح	مدير قسم المعايير الدولية	عضو
الدكتور/ حسين مهجر فرج	مدير قسم التخطيط والمتابعة	عضو

الاسم	الوظيفة	الصفة
جهاز الرقابة المالية والإدارية للدولة بسلطنة عمان		
الفاضل/ سعيد بن سالم الحجري	مدير مركز التدريب	عضو

نيابة عن سعادة السيد / عبد العزيز بن محمد بن أحمد العمادي، رئيس ديوان المحاسبة بدولة قطر ورئيس المجلس التنفيذي، افتتح سعادة الشيخ/ فهد بن حمد آل ثاني الاجتماع حيث رحب بالوفود المشاركة في اجتماع اللجنة متمنيا لهم موفقـور الصحة والنجاح في أعمالهم، مثنيا على الجهود المبذولة من طرف هيكل المنظمة لإعداد المخطط الاستراتيجي للمنظمة للفترة 2023-2028، إقرار جدول الأعمال وأحال سعادته الكلمة لرئيس لجنة المخطط الاستراتيجي الذي استعرض مراحل إعداد مسودة المخطط الاستراتيجي وهي كالآتي:

1. اعتماد نموذج الإدارة الاستراتيجية الخاص بالأقاليم المعد من قبل مبادرة تنمية الانتوساي وكذلك اطار عمل الانتوساي للمهنية الاقليمية المعد من قبل لجنة تنمية القدرات المؤسسية لمنظمة الانتوساي كدليل مرجعي في اعداد المخطط الاستراتيجي للمنظمة للمدة (2023-2028).
2. كذلك اعتماد نتائج تقييم الاجهزة واحتياجاتها بناء على نتائج قياس اداء بعض الاجهزة وفقا لاطار قياس اداء الاجهزة العليا للرقابة (SAI PMF) الصادر في عام 2016.
3. اعتماد المنهج التشاركي في اعداد المخطط عن طريق انضمام ممثل عن كل لجنة من لجان المنظمة الى فريق اعداد المخطط الاستراتيجي لضمان مواكبتهم لمرحل اعداد المخطط بما يؤمن احتياجات ورغبات تلك اللجان.
4. التنسيق المستمر مع مبادرة تنمية الانتوساي خلال مراحل اعداد المخطط الاستراتيجي والتشغيلي.
5. تم عقد عدة اجتماعات حضوريا او عن بعد بحسب ما اقتضت الضرورة حيث خلصت إلى الآتي:
  - أ. تم تشكيل الفريق المكلف بإعداد المخطط وفق خطة زمنية وتوزيع المهام بين اعضائه.
  - ب. اعداد استبيان داخلي لاستطلاع اراء الاجهزة الاعضاء حول الخطة الاستراتيجية الحالية ومعرفة توقعاتهم واحتياجاتهم للمخطط القادم، وجمع وتحليل نتائج ذلك الاستبيان بالإضافة إلى نتائج استطلاع الاطراف ذات العلاقة وعرض النتائج المتضمنة من حيث الاحتياجات والتطلعات وتحديد اليات الدعم التي يمكن للمنظمة ان تقدمها للأجهزة الاعضاء خلال مدة المخطط.
  - ت. دراسة الخطة الاستراتيجية لمنظمة الانتوساي وبعض المنظمات الاقليمية النظيرة مثل اليوروساي للاستفادة من تجاربهم في الخطة القادمة.
  - ث. الاطلاع على نتائج الاستطلاع العالمي لمنظمة الانتوساي والتركيز على نتائج الاجهزة العربية في الاستطلاع وانعكاس هذا الاستطلاع على المنظمة.
  - ج. اعداد تقرير عن نتائج تنفيذ الخطة الاستراتيجية لهيكل المنظمة للسنوات للمخطط (2018-2021) تم من خلاله إبراز الإشكاليات التي حالت دون تنفيذ بقية المشاريع.
  - ح. تم اجراء تحليل سوات - SWOT - على مستوى الاجهزة والمنظمة ومناقشة مخرجات كل مجموعة من اجل استخلاص اهم نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات.
  - خ. مراجعة الرؤية والرسالة والقيم للمنظمة من خلال استبيان وزرع على الاجهزة الاعضاء.

6. عرض نتائج هذه الأعمال خلال اجتماع تشاوري حضره جميع الأجهزة تقريبا وهياكل المنظمة وممثل مبادرة تنمية الانتوساي حيث تم تحديد مجالات الدعم والاوليات التي تهتم الاجهزة الاعضاء والمنظمة مع ضبط بعض المشاريع التي تساعد على تحقيق الأولويات.
7. عقد عدة اجتماعات من قبل لجنة المخطط الاستراتيجي عن بعد خصّصت للتشاور مع اعضاء وهياكل المنظمة لتحديد المشاريع التي يمكن أن تساعد في تحقيق الأولويات.
8. إعادة ترتيب الأولويات لإكساء المخطط الصبغة العملية حيث تم اعتماد اولوية رئيسية او اكثر لكل لجنة على ان تقع تحت مسؤوليتها تنفيذ ومتابعة مشاريعها خلال مدة المخطط. وفي هذا الاطار فقد تم اقتراح تشكيل لجنة تعنى بالرقابة على تكنولوجيا المعلومات باعتبار أهمية الدور الذي ستقوم به هذه اللجنة لدعم قدرات الأجهزة. كما أنه وتبعاً لقرار المجلس التنفيذي بإحداث لجنة فرعية تعنى بالرقابة على البيئة تمت إضافة مشاريع ضمن الأولوية المتعلقة بالرقابة على أهداف التنمية المستدامة تتعلق بهذا المجال.
9. استكمال مسودة المخطط باقتراح مؤشرات للأولويات التي تم تحديدها للمخطط .
10. اضافة عدد من المشاريع الكبرى للسنوات القادمة لتنفيذ الاولويات كون ان اغلب اللجان قدمت مشاريع لانتناسب مع الأولويات المحددة و الخدمات التي طلبتها الأجهزة والمدة المحددة للمخطط.

ثم وبعد أن أثنى رئيس اللجنة على الجهود المبذولة من طرف هياكل المنظمة لانجاز المسودة المعروضة على اللجنة، أحال الكلمة لأعضاء اللجنة لإبداء ملاحظاتهم. وقد تعلقت بالأساس بتعديل مسمى بعض الأولويات وإضافة أو تعديل بعض المؤشرات والأنشطة. وبعد المناقشة أوصت اللجنة بالآتي:

- الموافقة على مقترح تحويل مجموعة عمل الرقابة على تكنولوجيا المعلومات إلى لجنة رئيسية باعتبار تكلفتها بتنفيذ أولوية رئيسية ضمن المخطط الاستراتيجي للمنظمة للفترة 2023-2028.
- اعتماد المسودة المعروضة بعد تعديلها وفقاً للملاحظات التي تم الاتفاق بشأنها (مرفق 1)، وعرضها على المجلس التنفيذي لاعتمادها قبل تعميمها على الأجهزة الأعضاء.



مقرر اللجنة  
السيد/ منجي الحمامي



رئيس اللجنة  
الشيخ/ فهد بن حمد آل ثاني