



محضر الاجتماع السادس عن بعد للجنة
متابعة تنفيذ المخطط الاستراتيجي
للمنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة
(الأربوساي)- 8 مارس 2022

**محضر الاجتماع السادس عن بعد للجنة متابعة تنفيذ المخطط الاستراتيجي
للمنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة
(الأربوساي) - 8 مارس 2022**

تبعاً للدعوة الكريمة من معالي الأمين العام عقدت لجنة متابعة تنفيذ المخطط الاستراتيجي للمنظمة اجتماعها السادس يوم 8 مارس 2022 عن بعد باستعمال تقنية الفيديو (blackboard)، وقد شارك في هذا الاجتماع السيدات والسادة الآتي ذكرهم:

صفاتهم	أسماء المشاركين	الجهاز
ممثل رئيس المجلس التنفيذي	سعادة الشيخ / فهد بن حمد آل ثاني	ديوان المحاسبة بدولة قطر
ممثل الأمين العام	الأستاذ/ المنجي الحمامي	الأمانة العامة
عن رئيس لجنة تنمية القدرات المؤسسية	الفاضل/ سعيد بن سالم الحجري	جهاز الرقابة المالية والإدارية للدولة بسلطنة عمان
رئيس لجنة المخطط الاستراتيجي	الدكتورة/ نوار محمد منير علي	ديوان الرقابة المالية الاتحادي بجمهورية العراق
رئيس لجنة الرقابة على أهداف التنمية المستدامة	الأستاذ/ عبد الله علي براك الشيتان	ديوان المحاسبة بدولة الكويت
عن رئيس لجنة المعايير المهنية والرقابية	الفاضلة / فاطمة حسن السليطي	ديوان المحاسبة بدولة قطر
عضو	الفاضلة / نورة ربيعة الكواري	ديوان المحاسبة بدولة قطر
	الأستاذ / علي محمد النعمة	
عضو	الفاضلة/ شيماء بنت زهران الهنائية	جهاز الرقابة المالية والإدارية للدولة بسلطنة عمان
عضو	الفاضلة/ بتول حسن محمد	ديوان الرقابة المالية الاتحادي بجمهورية العراق

نيابة عن سعادة الأستاذ/ عبد العزيز العمادي رئيس ديوان المحاسبة بدولة قطر ورئيس المجلس التنفيذي للمنظمة افتتح سعادة الشيخ /فهد بن حمد ال ثاني الاجتماع مرحبا بالمشاركين متمنيا لهم موفور الصحة والعافية كما أتى على جهود الأجهزة رؤساء اللجان والأمانة العامة لتحقيق الأهداف المنشودة.

وباشرت اللجنة على إثر ذلك أعمالها وفق البنود الواردة بجدول الأعمال.

- البند الأول: إقرار مشروع جدول الأعمال:

استعرض سعادته مشروع جدول الأعمال المعروض على اللجنة وحيث لم تسجل ملاحظات وفي غياب مواضيع مستجدة تم إقراره وفقا للتالي:

- البند الأول: إقرار مشروع جدول الأعمال.

- البند الثاني: النظر في نتائج تنفيذ خطط هياكل المنظمة لعام 2021.

- البند الثالث: النظر في الخطط التشغيلية لعام 2022 المعدة من قبل هياكل المنظمة.

- البند الثاني: النظري في نتائج تنفيذ خطط هياكل المنظمة لعام 2021.

قدمت السيدة رئيس لجنة المخطط الاستراتيجي خلاصة لأهم النتائج التي توصلت اليها اللجنة في هذا البند وثلنت جهود هياكل المنظمة لنجاحها في تنفيذ العديد من البرامج بشكل جيد جدا بالرغم من أنّ هذا المخطط تضمن توجهات جديدة في التخطيط الاستراتيجي حيث كانت الخطة السابقة للمنظمة تركز على تنفيذ أنشطة على مستوى الأجهزة الاعضاء اما المخطط الحالي فقد ركز على توزيع المهام والاولويات على لجان وهياكل المنظمة مما اتاح ابراز جهود المنظمة في دعم قدرات أعضائها وتحقيق استفادة اكثر، فضلاً عن نجاح اغلب الهياكل في تنفيذ الخطة الاستثنائية للمنظمة التي وضعت خلال سنة 2020 لمواجهة جائحة كوفيد-19 .

كما اشرت لجنة المخطط استجابة هياكل المنظمة للملاحظات المشخصة سواء ما يتعلق ببذل العناية الكافية لملى نموذجي متابعة الخطة واعداد الخطة التشغيلية.

ومن ثم تم عرض ملخص لاهم الملاحظات على مستوى الاولويات الاستراتيجية وعلى النحو الاتي:

- **الاولوية الاولى/ دعم قدرات الأجهزة الأعضاء في الرقابة على أهداف التنمية المستدامة** المكلف بها لجنة الرقابة على تنفيذ اهداف التنمية المستدامة، تضمنت الخطة (11) نشاط تم تنفيذ (4) أنشطة بنسب انجاز عالية تراوحت بين (80-100%) اما باقي الأنشطة فقد كانت بنسب انجاز منخفضة الى متوسطة تراوحت بين (صفر-50%) وكانت اغلب التبريرات والمعوقات التي حالت دون تنفيذها بسبب ظروف الجائحة وترى لجنة المخطط انه كان بالإمكان تنفيذ هذه المشاريع عن بعد تماشياً مع توجهات وقرارات المجلس التنفيذي للمنظمة.
- **الأولويتين الثانية والثالثة/ تعزيز تواصل الأجهزة مع أصحاب المصلحة المكلف** بها لجنة تنمية القدرات المؤسسية، فقد كانت أنشطة اللجنة (6) مشاريع تم انجاز (4) منها وهذا امر جيد والملاحظات المؤشرة كانت بخصوص المشروعات غير المنفذين والخاصة بعقد ورشة عمل للتواصل وندوة مع اصحاب المصالح وكلاهما ينفذان بالتعاون مع مبادرة الانتوساي للتنمية (IDI) حيث اقترحت لجنة المخطط ان يتم اعتماد سيناريوهات بديلة تكون مجدية أكثر تضمن تنفيذ البرنامجين وتتلاءم مع الوضع الراهن.
- **الاولوية الرابعة / مساندة الأجهزة في تطبيق المعايير المكلف بها لجنة المعايير المهنية والرقابية** فان خطة اللجنة وقد تضمنت (17) مشروع نسب انجاز (4) منها 100% و(3) أنشطة بنسب أكثر من (80%) اما باقي الأنشطة فكانت بنسب انجاز منخفض او ضعيف مع العرض ان ملاحظات لجنة المخطط اشرت ان بعض الأنشطة غير المنفذة تعود لأسباب خارجة عن ارادة لجنة المعايير نظراً لتأخر اصدار المعايير من قبل منظمة الانتوساي.
- واكدت رئيس لجنة المخطط الاستراتيجي ان مشاريع لجنة المعايير تتطلب وقت طويل كإعداد مسودات الأدلة واستطلاع آراء وملاحظات الأجهزة الأعضاء بتلك المسودات وتعديلها ووضعها بصيغتها النهائية قبل عرضها للمصادقة عليها.
- **الاولوية الخامسة/ تطوير قدرات وحوكمة المنظمة المكلف بها الامانة العامة** للمنظمة اشرت لجنة المخطط الاستراتيجي ان هناك جهد واضح في تنفيذ الأنشطة وبنسب انجاز عالية، وبعض الملاحظات المؤشرة من قبل لجنة المخطط هدفها ابراز هذا الانجاز فضلاً عن ضرورة الاشارة الى سناريوهات بديلة يتم اللجوء اليها كحل لتتفاد النشيط.

وفي معرض الرد على ملاحظات لجنة المخطط الاستراتيجي اشاد السادة رؤساء الهيكل بهذه الملاحظات وكانت تعقيباتهم مؤيدة لها وسيتم اعتمادها والاخذ بما ورد بها في تنفيذ خطة 2022، مع العلم ان السيد رئيس لجنة الرقابة على تنفيذ اهداف التنمية المستدامة نوه الى عدم استلامه الملاحظات المؤشرة من قبل اللجنة لغرض الاجابة عليها.

- البند الثالث: النظر في الخطط التشغيلية لعام 2022 المعدة من قبل هيكل

المنظمة:

قدمت السيدة رئيس لجنة المخطط الاستراتيجي خلاصة لاهم النتائج التي توصلت اليها اللجنة في هذا البند و اشارت الى قيام هيكل المنظمة بتلافي العديد من الملاحظات الخاصة بملى نموذج الخطة والتي تم تأشيرها سابقا، وقد تم تأشير بعض الملاحظات على مستوى الاولويات وعلى النحو الاتي:

- الاولوية الاولى/ دعم قدرات الأجهزة الأعضاء في الرقابة على أهداف التنمية المستدامة (المكلف بها لجنة الرقابة على تنفيذ اهداف التنمية المستدامة) تعلقت ملاحظات لجنة المخطط بذكر معوقات لتنفيذ المشاريع المبرمجة خلال سنة 2022 لا تتناسب مع نسب التنفيذ المسجلة خلال سنة 2021 وعدم تحديد الجهة المكلفة بتنفيذ بعض المشاريع مما قد يؤدي الى تأخر في الإنجاز. وتعهد رئيس لجنة الرقابة على أهداف التنمية المستدامة بدراسة هذه الملاحظات.
- الأولويتين الثانية والثالثة/ تعزيز تواصل الأجهزة مع أصحاب المصلحة (المكلف بها لجنة تنمية القدرات المؤسسية) وفي الوقت الذي كانت فيه اغلب المؤشرات منسجمة مع النشاط الا انه لوحظ ان اغلب الانشطة مبرمجة في نهاية السنة وهذا الامر قد يشكل ضغط كبير على اللجنة في حال حدوث ظروف قد تعيق تنفيذ النشاط في نهاية السنة.
- الاولوية الرابعة / مساندة الأجهزة في تطبيق المعايير (المكلف بها لجنة المعايير المهنية والرقابية) اغلب مؤشرات قياس الأداء جيدة إذ تلائم المؤشرات المقترحة مع المشاريع المبرمجة كونها تعطي صورة واضحة عن قياس الإنجاز المشروع، الا انه لوحظ ان أغلب المعوقات المقدمة تتعلق ب (ضعف التزام الأعضاء المكلفين) ونرى ان هذه الامور لا تمثل معوقاً.

- الاولوية الخامسة/ تطوير قدرات وحوكمة المنظمة (المكلف بها الامانة العامة) للمنظمة المؤشرات جيدة تعطي صورة واضحة عن قياس الإنجاز، وكذلك الحال بالنسبة للمعوقات التي جاءت متناسبة مع الاوضاع التي قد تعيق انجاز العمل. وفي معرض الرد على ملاحظات لجنة المخطط الاستراتيجي ايد السادة رؤساء الهياكل تلك الملاحظات وسيتم تعديل خطة سنة 2022 على ضوءها وتزويد لجنة المخطط الاستراتيجي بالخطة المعدلة.

وبعد ذلك تدخّل سعادة الشيخ ليؤكد على ضرورة أن تكون هنالك اجتماعات نصف سنوية لمتابعة تنفيذ الخطط التشغيلية بما يضمن تحقيق الأهداف المنشودة.

التوصيات

- توجيه هياكل المنظمة بتزويد اللجنة بالتقرير النصف السنوي لتسهيل عملية المتابعة.
- حتّ الهياكل على تنفيذ نشاطاتها وبرامجها على مدار السنة وعدم حصرها في نهاية السنة.
- قيام هياكل المنظمة بتزويد لجنة المخطط الاستراتيجي بخطتها لسنة 2022 المعدلة وفق ملاحظات لجنة المخطط الاستراتيجي.
- الطلب من الهياكل بضرورة حسم توجهاتهم بشأن البرامج والأنشطة التي يجدون تحديات كبيرة قد تحول دون تنفيذها وهل يقترحون الغاءها او ادراجها في المخطط القادم لأهميتها النسبية.

ممثل الأمين العام



الأستاذ/ منجي الحمامي

ممثل رئيس المجلس التنفيذي



سعادة الشيخ / فهد بن حمد ال ثاني