



إنجازات وجهود

المنظمة العربية للأجهزة
العليا للرقابة المالية والمحاسبة
[الأرابوساي] في تنفيذ
المخطط الاستراتيجي للفترة
2017 - 2013

قائمة محتويات

- 01 كلمة رئيس المنظمة
- 03 كلمة الأمين العام
- 05 مقدمة لجنة المخطط الاستراتيجي
- 06 الرسالة - الرؤية - الأهداف
- 07 الدول الأعضاء
- 07 التعريف بالمنظمة
- 10 انجازات وجهود المنظمة العربية في تنفيذ أهداف المخطط الاستراتيجي
- 21 قصص النجاح
- 22 - نشاط التدريب
- 22 - أولاً: خطة تدريب المنظمة
- 26 - ثانياً: التدريب بالتعاون بمبادرة تنمية الإنترنتوساي (IDI)
- 34 اتفاقية التفاهم مع الأفروساي
- 36 التعاون مع الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية
- 37 الأنكوساي (الصين + اوظيفي)
- 39 الملتقى العربي - الأوروبي
- 47 منهجية إعداد المخطط الاستراتيجي للمنظمة العربية 2018-2022
- 52 إصدار مجلة " الرقابة المالية " وترجمة المجلة الدولية للرقابة المالية الحكومية

كلمة رئيس المنظمة

الزملاء الاعزاء...

على مدى ما يقارب السنتين الماضيتين كان لي بالغ الشرف في رئاسة المنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة وكانت فترة حافلة بجهد مضاعف وعطاء متواصل من كافة الأجهزة الأعضاء أقل ما أستطيع أن أصفه أنه كان متميزاً استطاعت المنظمة خلاله أن تحقق مزيداً من الإنجازات على المسار الطموح لتنفيذ رؤى خطتها الإستراتيجية للأعوام (2013-2017).

وبعد سنوات من العطاء المخلص لتنفيذ أهداف المنظمة وتوجهاتها نحو العمل المشترك والارتقاء به، وبما يعكس نتائج برامجها واقعاً في تطوير البنية المؤسسية للأجهزة الأعضاء ويساعدها في رفع قدراتها وتحسين أدائها، يسرني أن أضع أمامكم نتائج عبر هذا التقرير الذي يضم بين دفتيه (إنجازات وجهود المنظمة العربية في تنفيذ اهداف المخطط الاستراتيجي) كما ويشتمل على قصص النجاح التي حققتها المنظمة في مجال التدريب والتعاون مع المنظمات المهنية المتخصصة وتمثيل المنظمة في المؤتمرات والمنتديات الدولية.



والآن ونحن على أعتاب مرحلة جديدة من التحديات والطموحات التي تشير إلى ضرورة وجود خطة تتضمن تدابير تنموية ترسم الآمال الكبيرة للمستقبل القادم، وبدعم وتفاعل عالٍ من الأجهزة الأعضاء واللجان المهنية في المنظمة تم صياغة مسودة الخطة الإستراتيجية للمنظمة للسنوات (2018-2022) ونحن على ثقة تامة في أن الأجهزة الأعضاء ستولي هذه الخطة ما تستحقه من عناية واهتمام ليأتي تنفيذ برامجها وأنشطتها محققاً لما نتأمله.

ختاماً أثنى الجهود الاستثنائية التي بذلت وستبذل في الأيام القادمة بإذنه تعالى، لتعزيز مستوى الاداء الرقابي وبما يدعم مصداقية وسمعة منظمنا آملين الوصول إلى أعلى المستويات من التميز لتكتمل صورة المنظمة النموذج الذي نطمح إليه... داعياً الله عز وجل أن يوفقكم ويبارك جهودكم والتي أرى أنها إن بقيت على هذا المستوى من الحماس فستكون منظمنا على أحسن ما يرام.

معالي الدكتور/ صلاح نوري خلف
رئيس ديوان المراقبة المالية الاتحادي وكالة

كلمة الأمين العام

تواصل عمل المنظمة وفيها للتوجهات التي تم إقرارها في مخططها الاستراتيجي 2013-2017 ومنتاسقا مع خطتها الأولى 2008-2012 بتثبيت دورها في تحقيق الرؤية التي تصبو إليها. فقد جاءت الأنشطة المنجزة في إطار أهدافها داعمة لقدرات الأجهزة الأعضاء وممكنها من المساهمة في دعم حوكمة القطاع العام باضطلاعها بمساعدة حكوماتها في تحسين الأداء وتعزيز الشفافية والمساءلة.

فرغم التحاقني منذ فترة قصيرة بالمنظمة فقد سعدت بأهمية الأنشطة التي اضطلعت بها المنظمة في دعم مهنية الأجهزة، من ذلك البرامج المتكاملة في إطار التعاون بين المنظمة والآي دي آي والتي شملت المعايير المهنية والرقابية للإنتوساي، وكذلك الدورات التدريبية والبحوث العلمية المنفذة في إطار خطط عمل المنظمة التي مكنت من التعرف على المستجدات في مجال الرقابة والإدارة وفي عرض ومناقشة الخبرات المكتسبة من قبل الأجهزة المشاركة.



ومثل التعاون مع مجتمع الإنتوساي على غرار المنظمات الإقليمية آلية أخرى لتقاسم المعرفة حيث اندرجت المحاور التي تمت تغطيتها سوى في بداية المخطط مع الأوروساي أو في نهايته مع الأفروساي E في صلب اهتمامات الأجهزة الأعضاء ومن شأنها أن تساعدها في تحقيق مهامها.

وأنا على يقين أن هذا النجاح لم يكن ليتحقق لولا تضافر الجهود والتعاون بين هياكل المنظمة وأعضائها الذين كانوا دوما في مساندة منظماتهم ممّا يشجع على مزيد العطاء في سبيل الارتقاء بأداء أجهزتنا العربية. كما أن هذا النهج سيكون ضمانا لتجسيم الأولويات التي تمّ ضبطها للمرحلة القادمة في إطار المخطط الاستراتيجي 2018-2022 والذي نطمح من خلالها التميز ببلوغ رؤيتنا.

السيد/ نجيب القطاري
الرئيس الأول لدائرة المحاسبات في الجمهورية
التونسية والأمين العام للمنظمة العربية

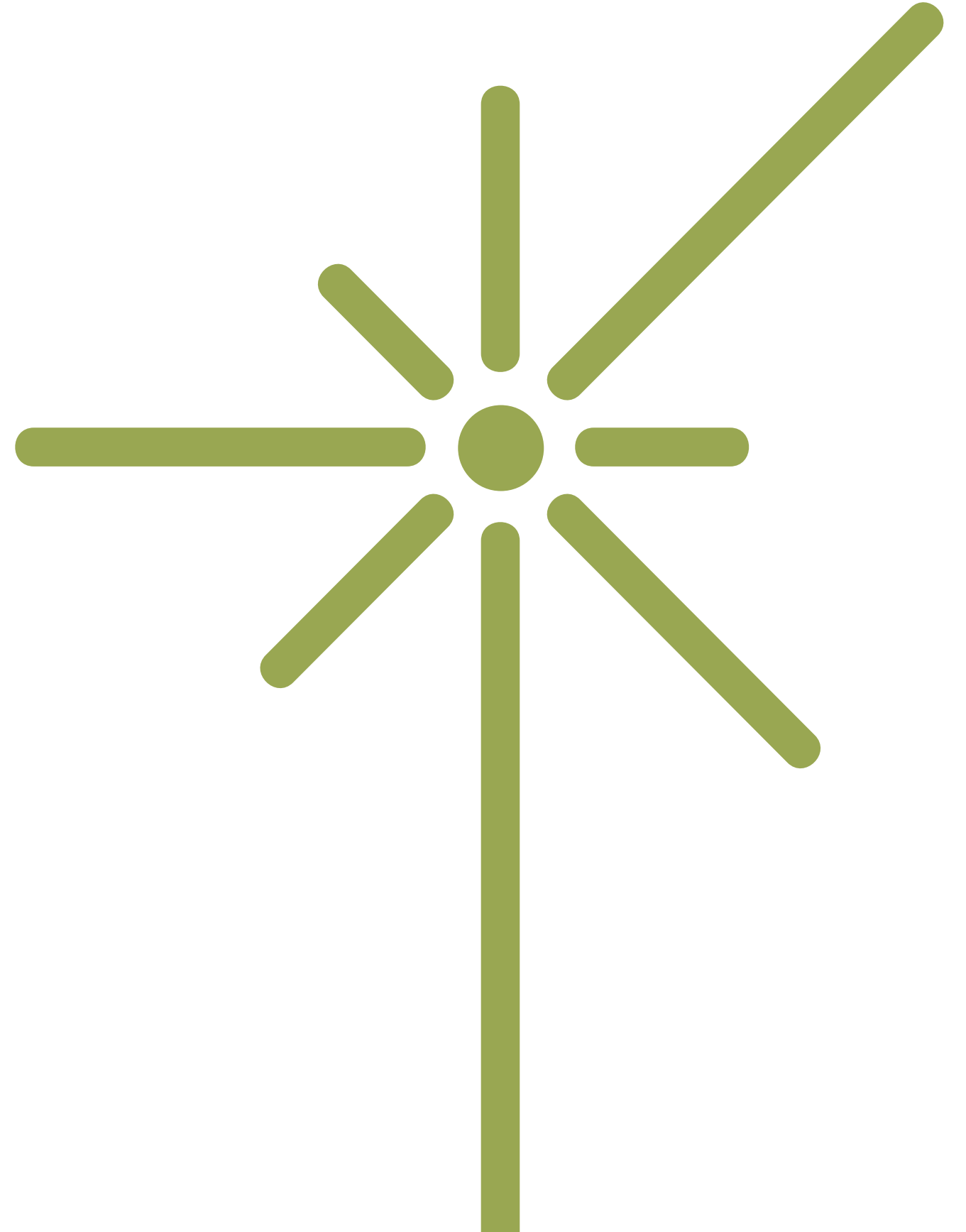
مقدمة

تنفيذاً لقرار الجمعية العامة للمنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة رقم 2013/29 الصادر عن اجتماعها الحادي عشر المنعقد في دولة الكويت خلال شهر يونيو 2013، والمتضمن اعتماد مشروع المخطط الاستراتيجي للفترة (2013-2017)، وتكليف لجنة المخطط الاستراتيجي بقياس وتقييم النتائج السنوية والنهائية لتنفيذ أهداف المخطط الاستراتيجي، وبناء على ما تم الاتفاق عليه في اجتماع المجلس التنفيذي في نفس الفترة بشأن بدء اللجنة في وضع خطة القياس والتقييم للفترة القادمة، على أن يتم تنفيذ الخطة التشغيلية الأولى اعتباراً من 2014/1/1، حيث تم استعراض نتائج تحقيق أهداف الخطة التشغيلية لعام 2014 في اجتماع المجلس التنفيذي الحادي والخمسين ونتائج 2015 في الاجتماع الثاني والخمسين، ونتائج 2016 في الاجتماع السادس والخمسين، وما سيتم استعراضه من نتائج عام 2017 في اجتماع المجلس التنفيذي السادس والخمسين.

وبمناسبة إنتهاء تنفيذ أهداف المخطط الإستراتيجي للفترة (2013-2017) استعرضت اللجنة نتائج التقييم النهائي لتنفيذ المخطط الإستراتيجي في اجتماعها التاسع المنعقد في مدينة الرياض بالمملكة العربية السعودية خلال الفترة من 11-15 فبراير 2018. واتفقت على الإطار العام لمكونات التقرير على أنه يتم عرض أهم إنجازات وجهود المنظمة العربية في تنفيذ أهداف المخطط الإستراتيجي وأبرز قصص النجاح التي تحققت خلال الفترة ضمن التقرير.

ويسر لجنة المخطط الإستراتيجي أن تتقدم بهذا التقرير الذي يبرز الجهود التي بذلت من هيكل المنظمة والأجهزة الرقابية المنضوية تحتها، والتعاون مع المنظمات الدولية التي كان لها دوراً كبيراً في إنجاز أهداف المنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة.

شاكرين كل من ساهم في تحقيق هذه الإنجازات..
أملين لمنظمتنا وأجهزتنا الرقابية مزيداً من التوفيق والإزدهار.

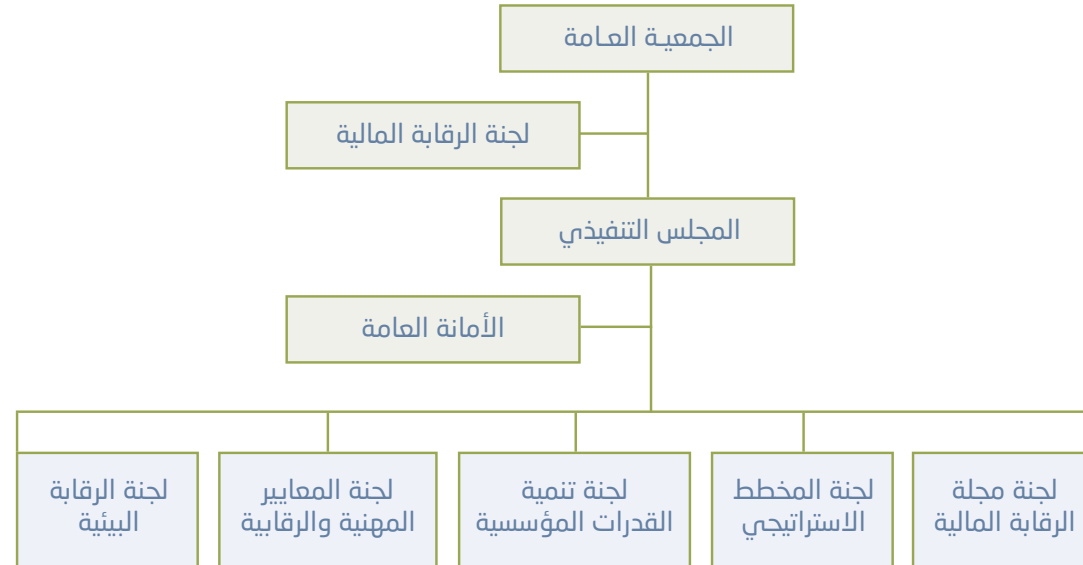




الأجهزة الأعضاء

التعريف بالمنظمة

تأسست المنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة سنة 1976 وتضم في عضويتها 22 جهاز، ومن أهم أهدافها تنظيم وتنمية التعاون على اختلاف أشكاله بين الأجهزة الأعضاء وتوطيد الصلات بينها، وتشجيع تبادل وجهات النظر والأفكار والخبرات والدراسات والبحوث في ميدان الرقابة المالية بين الأجهزة الأعضاء والعمل على رفع مستوى هذه الرقابة في المجالين العلمي والتطبيقي، والهيكل التنظيمي للمنظمة يتضمن:



رسالة المنظمة العربية

منظمة إقليمية مهنية مستقلة تهدف إلى توثيق الروابط وتقوية التعاون فيما بين الأجهزة الأعضاء في مجال الرقابة المالية الشاملة من الجانبين العلمي والتطبيقي، وتنمية قدراتها المؤسسية.



رؤية المنظمة العربية

تسعى المنظمة إلى مساعدة الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة على أداء أعمالها بكفاءة وفعالية تعزيزاً للشفافية والمساءلة ومكافحة الفساد وتوطيد الثقة بينها وبين الجهات المشمولة برقابتها بشكل خاص وبينها وبين المجتمع بشكل عام.

الأهداف الرئيسية للمخطط الاستراتيجي للفترة 2013-2017

- الهدف 1 تعزيز المساءلة وتطوير المعايير المهنية.
- الهدف 2 بناء قدرات الأجهزة العليا للرقابة.
- الهدف 3 تعزيز التعاون وتبادل الخبرات.
- الهدف 4 منظمة إقليمية نموذجية.

إنجازات وجُهود

المنظمة العربية في تنفيذ أهداف
المخطط الاستراتيجي ..



انجازات وجهود المنظمة العربية في تنفيذ أهداف المخطط الاستراتيجي ..

من أجل تنفيذ أهداف المخطط الاستراتيجي للمنظمة قامت الجمعية العامة والمجلس التنفيذي والأمانة واللجان والأجهزة الأعضاء بالكثير من الجهود نستعرض بعضها منها على النحو التالي:

● الهدف 1 : تعزيز المساءلة وتطوير المعايير المهنية

• اعتماد معجم المصطلحات الخاصة بالمعايير المهنية والرقابية باللغات العربية والانجليزية والفرنسية وإدراجه بالموقع الالكتروني، وتمت المصادقة باجتماع المجلس التنفيذي الواحد والخمسين المنعقد بالجمهورية التونسية في الفترة 2015/ 3 / 25-23.

• متابعة بيان الالتزام الذي وقعه 16 جهاز أعلى للرقابة في المنظمة العربية والذي يتضمن تبني حزمة شاملة من المعايير الدولية الخاصة بالأجهزة العليا للرقابة تخص أنواع الرقابة الأساسية وهي الرقابة المالية ورقابة الأداء ورقابة الالتزام، وما تقوم به مبادرة تنمية الإنتوساي في دعم تطبيق معايير الإنتوساي من خلال برنامج شامل لبناء القدرات (مبادرة تطبيق معايير الإنتوساي برنامج 3أ).

• اعتماد الأدلة الصادرة من أجهزة دول مجلس التعاون الخليجي كأدلة استرشادية (قواعد الرقابة، دليل الرقابة المالية، دليل الرقابة على الأداء)، وتمت المصادقة باجتماع المجلس التنفيذي الثاني والخمسين المنعقد بالمملكة المغربية في الفترة 2016 /3 /23-21.

• دراسة المعايير الجديدة المعتمدة من منظمة الإنتوساي وترجمتها والعمل على تعميمها من خلال نشر مقالات علمية في مجلة الرقابة المالية، ومنها المعايير:



• ISSAI 5510 بشأن الرقابة على خفض مخاطر الكوارث.

• ISSAI 5520 بشأن المساعدات المرتبطة بالكوارث.

• ISSAI 5530 بشأن تكييف إجراءات التدقيق لتأخذ في الاعتبار المخاطر المتزايدة للإحتيال والفساد في مرحلة الطوارئ عقب وقوع الكارثة.

• ISSAI 5540 بشأن استخدام معلومات الجغرافيا المكانية في التدقيق على إدارة الكوارث والمساعدات المتعلقة بها .

• ISSAI 5540 بشأن الإجراءات التحليلية للتدقيق.

• سلسلة المعايير 5500 من المعايير الدولية لأجهزة الرقابة العليا ومعياري الإنتوساي للحوكمة الجديدة GOV 9250 .

• مسودة دليل تعزيز الحوكمة الرشيدة للموجودات العامة - مبادئ ارشادية لأغراض التطبيق (9160).

• INTOSAI GOV 9250 بشأن نظم المساءلة المالية المتكاملة.

• ISSAI 12 بشأن الاهتمام بتواصل الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة مع أصحاب المنفعة.

• ترجمة أوراق إرشادية صادرة عن مجموعة عمل الإنتوساي للمراجعة البيئية في مجال:

• التدقيق على قضايا المياه.

• تقرير الاستدامة (المفاهيم وأطر العمل ودور الأجهزة الرقابية).

• معالجة قضايا الاحتيال والفساد عند التدقيق البيئي وإدارة الموارد الطبيعية.

• ممارسات استغلال إدارة الأراضي.

• أثر السياحة في الحفاظ على الحياة البرية.

• البنية التحتية للبيئة.

• نماذج الرقابة على التعدين.

• الرقابة على الغابات.

• تحديث دليل رقابة الجودة المعد من مبادرة تنمية الأنتوساي بالتنسيق معها في ضوء التعديلات التي أدخلتها منظمة الإنتوساي على بعض المعايير والتي تضمنها الدليل وتحديدا المعايير (100، 200، 300، 400) المتعلقة على التوالي بالمبادئ الأساسية للرقابة على القطاع العام والرقابة المالية ورقابة الأداء ورقابة المطابقة واعتمد المجلس التنفيذي ذلك باجتماعه الثاني والخمسين المنعقد بالمملكة المغربية في الفترة 21-23/3/2016.

• تفعيل المعيار رقم 12 ISSAI بشأن الاهتمام بتواصل الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة مع أصحاب المنفعة وضرورة تعزيز دور المشاركة مع أصحاب المنفعة، واعتمدت التوصية من المجلس التنفيذي باجتماعه الثاني والخمسين المنعقد بالمملكة المغربية في الفترة 21-23/3/2016.

• تبني منهجية الإنتوساي لقياس أداء الأجهزة العليا للرقابة المالية ومتابعة ما تصدره الإنتوساي من معايير في هذا الشأن خاصة المعايير (10 ISSAI اعلان المكسيك حول استقلالية أجهزة الرقابة العليا، 11 ISSAI أفضل الممارسات حول استقلالية جهاز الرقابة الأعلى، 20 ISSAI مبادئ الشفافية والمساءلة، 30 ISSAI قانون أخلاقيات المهنة، 40 ISSAI رقابة جودة التدقيق).

• إعداد ورقة بحثية حول أهمية تواصل أجهزة الرقابة العليا مع أصحاب المنفعة.

• إعداد أوراق بحثية من لجنة الرقابة البيئية منها:

• المراجعة البيئية لأثار استخدام الطاقة بالدول العربية.

• المراجعة البيئية لمشروعات التعدين بالدول العربية.

• المراجعة البيئية للنفايات الطبية الخطرة بالدول العربية.

• دور أجهزة الرقابة العليا في الرقابة على الآثار البيئية للمخلفات الصناعية السائلة.

• دور أجهزة الرقابة العليا في مقارنة القوانين واللوائح والقرارات البيئية في الدول العربية.

• دور أجهزة الرقابة العليا في الرقابة على الحدائق العامة والمسطحات الخضراء.

• دور أجهزة الرقابة العليا في إعداد دليل إجرائي للتدقيق البيئي.

• دور أجهزة الرقابة العليا في الرقابة على تأثير أبراج الاتصالات على البيئة والانسان.

• دور أجهزة الرقابة العليا في الرقابة على الشريط الساحلي.

• دور أجهزة الرقابة العليا في الرقابة على المحميات الطبيعية.

• دراسة حول ممارسات الأجهزة العليا للرقابة بالمنظمة العربية في مجال تطبيق الأدلة الإرشادية المتعلقة بالمراجعة البيئية:

• الدليل الإرشادي رقم 5110: توجيهات تنفيذ عمليات المراجعة على النشاط ذات المنظور البيئي.

• الدليل الإرشادي رقم 5120: المراجعة البيئية والمراجعة النظامية.

• الدليل الإرشادي رقم 5130: دور الأجهزة العليا للرقابة في التنمية المستدامة.

• الدليل الإرشادي رقم 5140: كيفية إجراء المراجعة المشتركة (التعاونية)

على الاتفاقيات البيئية.

• المشاركة في مشروعات الأدلة الإرشادية والأوراق البحثية بخطة مجموعة عمل الإنتوساي للمراجعة البيئية ومنها البيئة البحرية، تدقيق إدارة النفايات، التقييم البيئي، المخاطر البيئية والتزامات الدولة، توفير الطاقة.

• تجميع وتصنيف وترتيب معايير الأنتوساي.

• تجميع وتصنيف وترتيب المعايير والارشادات المستخدمة من طرف الأجهزة العربية.

• تحديث وتجميع المعلومات حول المدربين المؤهلين في مجال المعايير والمادة العلمية المتعلقة بهذا المجال وممثلو الأجهزة العربية الأعضاء في اللجان التابعة للمنظمات الدولية والإقليمية.

• اعداد العديد من المقالات العلمية الخاصة في مجلة الرقابة المالية للمنظمة.

• عرض موجز حول المعايير الدولية للرقابة المعتمدة من طرف الإنتوساي.

- الأحداث اللاحقة لتاريخ الميزانية العمومية.
- الأحداث اللاحقة لإقفال الحسابات ودور المدقق الخارجي.
- الإجراءات التحليلية في التدقيق والمراجعة.
- أدلة الاثبات وعلاقتها بأهداف ومعايير المراجعة وتأثير ذلك على نتائجها.
- صياغة الملاحظات وإعداد تقارير رقابة الأداء حسب معايير منظمة الإنتوساي.
- اعداد ورقة بحثية حول أهمية معيار تواصل أجهزة الرقابة العليا مع أصحاب المنفعة.

● الهدف 2 : بناء قدرات الأجهزة العليا للرقابة

- ورشة عمل نفذت بالتعاون مع جهاز التدقيق الهولندي.
- المشاركة في اجتماعات اللجنة الفرعية للرقابة المالية التابعة لمنظمة الإنتوساي.
- إقامة ورش عمل بمبادرة من منظمة الإنتوساي وسعيها إلى دعم قدرات الأجهزة العليا للرقابة في مجال تقييم أدائها الداخلي، وبدعم من المنظمة العربية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، لتدريب المشاركين على استخدام إطار قياس أداء الأجهزة العليا للرقابة المعد من قبل فريق عمل الإنتوساي حول قيمة الأجهزة العليا للرقابة المالية ومزاياها. (2013)، (2014).
- الاجتماعات والبرامج والدورات التدريبية وورش العمل على اختلاف مجالاتها بالتعاون مع مبادرة تنمية الإنتوساي ومنها:
- تعزيز قدرات الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة المتعلقة بصياغة طلبات التمويل. (2013)
- تطبيق معايير الإنتوساي. (2014)
- تدريب المدربين. (2014)
- انجاز مهمات رقابة التزام على المشتريات الحكومية وفق المعايير. (2016)

- التخطيط للمهمات الرقابية وفق المعايير. (2016)
- تكييف المادة العلمية لبرنامج التعامل مع الأطراف ذات العلاقة. (2017)
- إعداد استراتيجية التعامل مع الأطراف ذات العلاقة. (2017)
- ضمان الجودة. (2017)
- تكييف المادة العلمية لبرنامج مكافحة الفساد من قبل الجهاز الأعلى للرقابة. (2017)
- تطبيق المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة بتنفيذ مهام رقابية نموذجية على المشتريات الحكومية عبر الانترنت. (2017)
- البرامج والدورات التدريبية وورش العمل على اختلاف مجالاتها ضمن خطة التدريب للمنظمة ومنها:

- تحليل الآثار الاقتصادية للمشكلات البيئية. (2013)
- تقييم أداء قطاع التعليم العالي. (2013)
- منهجية إعداد التقارير للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة. (2013)
- منهجية التدقيق باعتماد تقييم المخاطر. (2013)
- المراجعة الآلية لتقنية المعلومات. (2013)
- تقنية الرقابة على المعلومات حسب آخر اصدار COBIT. (2014).
- مهارات الإشراف الفني على التدقيق وأثرها على جودة العمل. (2014)
- التحديات التي تواجه الأجهزة الرقابية في المراجعة البيئية. (2014)
- مراجعة ضمان الجودة. (2015)
- رقابة الأداء على قطاع وتوزيع الطاقة الكهربائية. (2015)
- تقييم البرامج والسياسات العمومية-أفضل التجارب والممارسات. (2015)
- الرقابة على البيانات المالية باستخدام التطبيقات المعلوماتية. (2015)
- مكافحة الغش والفساد في القضايا البيئية. (2015)
- رقابة الأداء على برامج تطوير وتنمية الموارد البشرية. (2016)
- نماذج الرقابة الداخلية الحديثة. (2016)
- مهارات إدارة المخاطر المالية في الاستثمارات والمشروعات. (2016)

الهدف 3 : تعزيز التعاون وتبادل الخبرات



- المشاركة باجتماعات لجنة بناء القدرات CBC لمنظمة الإنتوساي.
- المشاركة في أعمال مجموعة عمل الإنتوساي لمراجعة البيئة.
- المشاركة في أعمال مجموعة العمل الأفريقية لمراجعة البيئة.
- التعاون مع مبادرة الإنتوساي لتطبيق المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة بتنفيذ مهام رقابية نموذجية على المشتريات الحكومية عبر الإنترنت.
- إعداد العديد من المقالات العلمية الخاصة في مجلة الرقابة المالية للمنظمة مثل:
 - عرض موجز حول المعايير الدولية للرقابة المعتمدة من طرف الإنتوساي.
 - الأحداث اللاحقة لتاريخ الميزانية العمومية.
 - الأحداث اللاحقة لإقفال الحسابات ودور المدقق الخارجي.
 - الإجراءات التحليلية في التدقيق والمراجعة.
 - أدلة الإثبات وعلاقتها بأهداف ومعايير المراجعة وتأثير ذلك على نتائجها.
 - صياغة الملاحظات وإعداد تقارير رقابة الأداء حسب معايير منظمة الإنتوساي.
- إصدار مجلة « الرقابة المالية » وترجمة المجلة الدولية للرقابة المالية الحكومية.
- تنظيم الملتقى العربي - الأوربي.
- ندوات فنية وبرامج تدريبية ولقاءات علمية.
- مشاركة الأمانة العامة للمنظمة في ورشتي عمل من تنظيم مبادرة تنمية الإنتوساي بمدينة أوسلو الأولى حول موضوع: « التخطيط وتحديد أولويات برامج تنمية القدرات» للفترة 1-3/12/2014، والثانية حول موضوع «استراتيجية قياس الأداء واعداد التقرير وتخطيط الاجتماع مع أصحاب المصلحة» للفترة 14-18/9/2015.

• تحليل الآثار الاقتصادية للمشكلات البيئية. (2016)

• الرقابة على قطاع النفط والغاز. (2017)

• رقابة الأداء على قطاع التعليم العام وفقا لمعايير الإنتوساي. (2017)

• تقييم كفاءة عمليات التخلص من النفايات الطبية. (2017)

• الرقابة على قطاع الأدوية. (2017)

• الرقابة على الدين العام. (2017)

• الرقابة على تقنية المعلومات. (2017)

• تحكيم البحوث المشاركة في المسابقة العاشرة وعلان النتائج في الجمعية العامة في دورتها الحادية عشرة التي تضمنت المواضيع التالية:

• الاتجاهات الحديثة لتفعيل المراجعة من خلال مدخل تقييم المخاطر.

• مدى تطبيق إدارة الجودة على مخرجات العمل الرقابي.

• التطبيقات العملية للحكومة لمراجعة الفساد الإداري والمالي.

• طرح وتحكيم البحوث المشاركة في المسابقة الحادية عشر وعلان النتائج في الجمعية العامة في دورتها الثانية عشرة التي تضمنت المواضيع التالية:

• التحديات التي تواجه الأجهزة الرقابية في المراجعة البيئية.

• أهمية موازنة البرامج والأداء وفعاليتها في ترشيد النفقات.

• مساهمة الأجهزة العليا للرقابة في تطوير نظم الرقابة الداخلية في الجهات الخاضعة لرقابتها.

• طرح المسابقة الثانية عشر التي تضمنت المواضيع التالية:

• تطوير العمل الرقابي وتحقيق القيمة المضافة.

• الرقابة على أهداف التنمية المستدامة.

• تعامل الجهاز الأعلى للرقابة مع أدلة الإثبات.

- مشاركة الأمانة العامة في المحاضرة التي نظمها البنك الدولي عن بعد حول موضوع «الرقابة التعاونية كمكون لاستراتيجية تنمية قدرات الأجهزة العليا للرقابة».
- الملتقى العلمي: التخطيط الاستراتيجي للمنظمات الرقابية -تجربة المنظمة العربية في التخطيط الاستراتيجي.
- توقيع اتفاقية التعاون مع منظمة الأفروساي (للدول الناطقة باللغة الإنجليزية) وزيارة المنظمة في جنوب أفريقيا.

● الهدف 4 : منظمة إقليمية نموذجية

- تطوير قاعدة المعلومات المتعلقة بالمعايير المهنية والبيئية والأدلة الإرشادية والعمل على تحديثها.
- إدراج الأدلة المستخدمة من طرف الأجهزة الأعضاء على موقع المنظمة الإلكتروني لنشر الوعي ورفع مستوى العمل الرقابي بين جميع الأجهزة الأعضاء.
- تحديث وتجميع المعلومات حول المدربين المؤهلين في مجال المعايير والمادة العلمية المتعلقة بهذا المجال وممثلو الأجهزة العربية الأعضاء في اللجان التابعة للمنظمات الدولية والإقليمية لإدراجها بالموقع الإلكتروني للمنظمة العربية.
- إعداد وتنفيذ المخطط الاستراتيجي للفترة 2013-2017 واعتماده من الجمعية العامة في دورتها الحادية عشر.
- اللقاء التشاوري حول إعداد المخطط الاستراتيجي للمنظمة للفترة 2018-2022.
- تصميم واعتماد شعار جديد للمنظمة.



- تحديث الموقع الإلكتروني.
- تعديل النظام الأساسي والهيكل التنظيمي.
- صدر القرار رقم (2017/246) عن المجلس التنفيذي للمنظمة العربية في اجتماعه الخامس والخمسين المنعقد بالدوحة خلال الفترة 2017/3/29-28 بتشكيل فريق لدراسة النظام الأساسي والهيكل التنظيمي واللوائح التنظيمية والقواعد الإجرائية للمنظمة بما يتواءم مع التعديلات الأخيرة التي تمت على النظام الأساسي للإنتوساي والخطة الاستراتيجية، وعقد فريق العمل المكلف بالدراسة خلال الفترة 2017/11/16-13 اجتماعه في المملكة العربية السعودية، وتم خلال الاجتماع إدراج مقترح تعديلات النظام الأساسي وفق التوجهات الجديدة للإنتوساي التي جاءت في إطار أولوياتها الخمس واستثناسا بما ورد ضمن النصوص المماثلة على مستوى المنظمات الإقليمية النظيرة، كما تم الأخذ بعين الاعتبار المجالات التي تم ضبطها في إطار مشروع الخطة الاستراتيجية للمنظمة التي تم تقديمها من قبل لجنة التخطيط الاستراتيجي بالمنظمة.
- التعاون مع الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية في مجال تنمية القدرات والحوكمة مدتها سنتين بداية من يوليو 2015.
- تعديل اللوائح التنظيمية للجان المنظمة.
- اجتماعات الجمعية العامة:
- الجمعية العامة الحادية عشر للمنظمة المنعقدة للفترة 2013/6/27-25 في الكويت وناقشت المواضيع الفنية التالية:
- دور الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة في مراقبة الحسابات الختامية للدولة.
- دور الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة في تطبيق التعاملات الإلكترونية.
- دور الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة في تطوير النظام المالي الحكومي.

قصص النجاح

- الجمعية العامة الثانية عشر للمنظمة المنعقدة للفترة 2016/12/21-19 في تونس وناقشت الندوة الفنية موضوع «دور الأجهزة العليا للرقابة المالية في تقييم الموازنة العامة للدولة».

- اجتماعات المجلس التنفيذي السنوية.
- الاجتماعات الإقليمية الدورية.
- المشاركة بمؤتمرات منظمة الأنتوساي (الإنكوساي) الدورية.
- المشاركة باجتماعات للمجلس التنفيذي للإنكوساي: شارك الأمين العام للمنظمة العربية في الاجتماع السادس والستين للمجلس التنفيذي لمنظمة الإنكوساي المنعقد في مدينة فيينا يومي 6-7/11/2014 وقدم الأمين العام تقريرا حول تطور عمل المنظمة وبرامجها المستقبلية آخذا في الاعتبار الأهداف الخمسة الخاصة بخطة الاتصال لمنظمة الإنكوساي، كما شارك في الاجتماع السابع والستين للمجلس التنفيذي لمنظمة الإنكوساي المنعقد في دولة الإمارات العربية المتحدة للفترة 7-9/11/2015 وقدم الأمين العام تقريرا حول تطور عمل المنظمة وبرامجها المستقبلية آخذا في الاعتبار الأهداف الخمسة الخاصة بخطة الاتصال لمنظمة الإنكوساي.
- التنظيم للملتقى العربي - الأوروبي.
- مشاركة المنظمة العربية في المؤتمر العاشر للمنظمة الأوربية لأجهزة الرقابة العليا (اليوروساي) المنعقد في تركيا خلال الفترة 22-25/5/2017 وتقديم ورقة عمل في المؤتمر.
- المشاركة بورش عمل وبرامج تدريبية ذات شأن بتطوير أعمال المنظمة.
- نشر مقال في مجلة الرقابة تحت عنوان «ضبط إطار لقياس أداء المنظمات الإقليمية للإنكوساي».

نشاط التدريب

وشملت هذه الدورات محاور تعلقت بمنهجية الرقابة بصفة عامة وكذلك على بعض المجالات كما هو مبين بالجدول التالي:

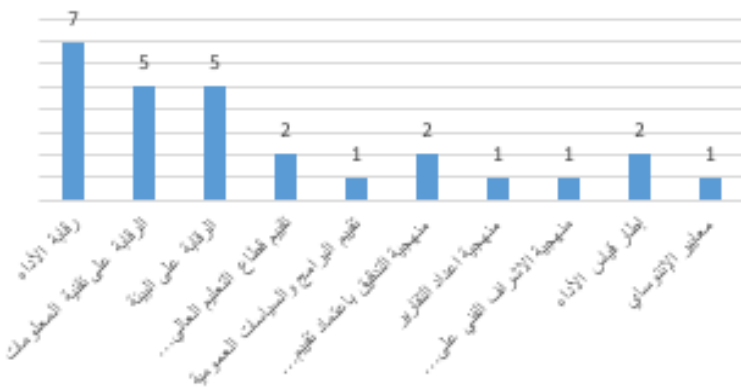
عدد اللقاءات 2013-2017	المجال
7	رقابة الأداء
5	الرقابة على تقنية المعلومات
5	الرقابة على البيئة
2	تقييم قطاع التعليم العالي والأساسي
1	تقييم البرامج والسياسات العمومية
2	منهجية التدقيق باعتماد تقييم المخاطر
1	منهجية اعداد التقارير
1	منهجية الاشراف الفني على التدقيق
2	إطار قياس الأداء
1	معايير الإنتوساي
27	المجموع

تسعى الأمانة العامة بالتنسيق مع الأجهزة الأعضاء بالمنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبية (الأرابوساي) لإنجاح خطط التدريب التي تصادق عليها الجمعية العامة للمنظمة بداية من ضبط مواضيع الدورات التي تستند إلى حاجيات الأجهزة مرورا بضبط أهداف ومحاور وشروط المشاركة في هذه الدورات وذلك قصد توفير الإطار المناسب من الناحية العلمية والعملية لنجاح الدورات. وفي مرحلة أخيرة يتم الإشراف المباشر والمتابعة والتقييم لهذه الدورات للوقوف على مدى بلوغها لأهدافها، وفيما يلي نستعرض الدور الذي أنجزته الأمانة والأجهزة بتنفيذ خطة المنظمة العربية للتدريب للفترة 2013-2017 وكذلك البرامج التدريبية وورش العمل التي تم تنظيمها بالتعاون مع مبادرة تنمية الإنتوساي (IDI):

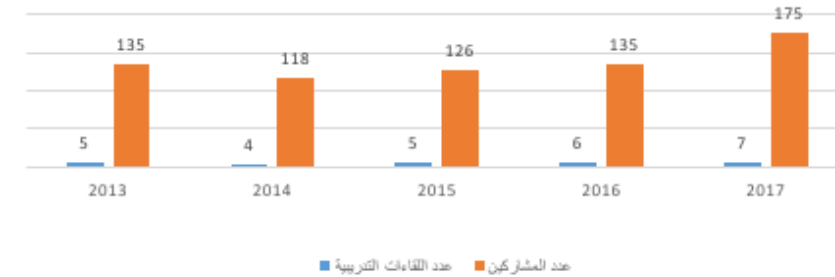
أولاً: خطة تدريب المنظمة

بلغ عدد أعضاء الأجهزة الذين شاركوا في الدورات التدريبية والعلمية 689 مشاركا من خلال تنظيم 27 دورة وذلك مثلما يبينه الجدول التالي:

المجموع	2017	2016	2015	2014	2013	
27	7	6	5	4	5	عدد اللقاءات التدريبية
689	175	135	126	118	135	عدد المشاركين



عدد اللقاءات على مستوى المجال 2013-2017:



عدد اللقاءات التدريبية وعدد المشاركين على مستوى السنوات:

صور من اللقاءات التدريبية:

تحليل الآثار الاقتصادية
للمشكلات البيئية،
المنعقد للفترة 19-
2016/12/23 المغرب.



التحديات التي تواجه
الأجهزة الرقابية
في المراجعة البيئية،
المنعقد للفترة
2014 / 11 / 13 -9
الكويت.



ورشة عمل تقييم
كفاءة عمليات التخلص
من النفايات الطبية،
المنعقد في الكويت للفترة
2017/9/13-11

مهارات إدارة المخاطر
المالية في الاستثمارات
والمشروعات
2017/9/13 الكويت.



الرقابة على قطاع النفط
والغاز، المنعقد للفترة
2017/5/11-7 الكويت.



إطار قياس أداء الأجهزة
العملية للرقابة SAIPMF،
المنعقد للفترة 20-
2016 / 11 / 24
السعودية.

ثانيًا: التدريب بالتعاون مع مبادرة تنمية الإنترنت (IDI)

شهد التعاون مع مبادرة تنمية الإنترنت (IDI) خلال السنوات الأخيرة نسقا تصاعديا على المستوى الكمي والتنوعي مما ساهم في دعم قدرات الأجهزة العربية ومنتسبيها ومسايرة التحديات الجديدة في المجال الرقابي. وتمثل التعاون في تنفيذ برامج متكاملة لتنمية القدرات وعدم الاقتصار على دورات تدريبية فقط. فقد أصبحت برامج المبادرة تضم عدة حلقات تتسم بتحول المشارك من دور متلقي إلى دور مكلف بإنجاز أعمال حسب موضوع البرنامج وتقديم النتائج التي توصل إليها مع تقييم العمل المنجز وضبط خطط عمل مستقبلية، وفيما يلي أمثلة على ذلك:

1. ورشة عمل: التدريب على استعمال إطار قياس أداء الأجهزة العليا للرقابة SAIPMF

بمبادرة من منظمة الإنترنت، وسعيًا إلى دعم قدرات الأجهزة العليا للرقابة في مجال تقييم أدائها الداخلي استضافت دائرة المحاسبات التونسية خلال الفترة 2013/6/14-10 بدعم من المنظمة العربية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ورشة عمل تهدف إلى تدريب المشاركين على استخدام إطار قياس أداء الأجهزة المعد من قبل فريق عمل الإنترنت حول قيمة الأجهزة العليا للرقابة ومزاياها، خصص الجزء الأول منها لتدريب المشاركين حول كيفية استخدام إطار الأجهزة ليكونوا مستقبلاً من الميسرين للقاءات التدريبية في هذا المجال أو من ضمن المقيمين الذي يتم تشريكهم في عمليات التقييم باستخدام الإطار لدى أجهزتهم أو لدى أجهزة نظيرة، وخصص الجزء الثاني من هذه الورشة لتدريب المدربين بتيسير من قبل خبراء ينتمون إلى مبادرة تنمية الإنترنت.

وتم تنفيذ الورشة كذلك خلال الفترة 2014/3/6-2 باستضافة من ديوان المراقبة العامة بالمملكة العربية السعودية ومكنت الورشة المشاركين من اكتساب مهارات في مجال قياس أداء أجهزتهم باستخدام الإطار، والذين يشكلون نواة لأجهزتهم والمنظمة العربية بهذا الخصوص، وقد تم ترجمة المادة للغة العربية بدعم من الصندوق الائتماني للمانحين المتعددين بالبنك الدولي. وكذلك أقيمت الورشة

خلال الفترة 2016 /11/24-20 وخلال الفترة 2017/11/9-5 واستضافها أيضا ديوان المراقبة العامة بالمملكة العربية السعودية.

2. دورة تدريبية: تدريب المدربين

تم عقد اجتماع خلال الفترة 2013/10/10-9/23 في تونس لإعداد المادة العلمية لدورة «تدريب المدربين»، واستضاف ديوان المحاسبة بدولة الكويت الدورة التدريبية حول «تدريب المدربين» خلال الفترة 2014/5/15-4/20 وهي مرحلة من برنامج «شهادة أخصائي التدريب» الذي نفذته مبادرة تنمية الإنترنت بالتعاون مع المنظمة العربية والذي يهدف إلى دعم قدرة إقليم المنظمة العربية وأجهزتها الأعضاء، حيث قام كل مشارك بتصميم وتنفيذ برامج تدريبية ومبادرات لتنمية القدرات ذات فعالية في جهازه.



- الاتفاق والتوقيع على بيان الالتزامات بما يحقق نتائج البرنامجين المقرر تنفيذهما خلال عام 2016 حول موضوعي «تعامل الجهاز الأعلى للرقابة مع أصحاب المصلحة»، و«مكافحة الفساد من قبل الجهاز الأعلى للرقابة».



5. برنامج تطبيق المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة

يحتوي برنامج تطبيق المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة أو برنامج (3i) الذي تنفذه مبادرة تنمية الإنتوساي بالتعاون مع المنظمة العربية منذ عام 2014 على عدة مكونات، فبعد تدريب مجموعة من ميسري تطبيق المعايير ودعم الأجهزة المشاركة في تقييم احتياجاتها باستخدام أداة تقييم الالتزام بالمعايير (آي كات)، تم الانطلاق في تنفيذ المرحلة الموالية من البرنامج والمتمثلة في مساعدة الأجهزة على انجاز مهام رقابية نموذجية وفق متطلبات المعايير.



3. ورشة العمل المخصصة لتنظيم البرنامج التدريبي: تطبيق معايير الإنتوساي

استضاف المجلس الأعلى للحسابات بالمملكة المغربية ورشة العمل المخصصة لتنظيم البرنامج التدريبي بالتعاون مع مبادرة تنمية الإنتوساي حول برنامج تطبيق معايير الإنتوساي لفائدة رؤساء الأجهزة العربية خلال الفترة 2014/6/26-24 وذلك لمناقشة أهداف ومراحل انجاز هذا البرنامج ومحتوياته والنتائج المنتظرة منه، وقد توجت هذه الورشة بإبرام بيان التزامات بين المبادرة والأجهزة والأمانة العامة للمنظمة.

4. اجتماع مبادرة تنمية الإنتوساي والمنظمة العربية مع قادة الأجهزة العليا للرقابة الأعضاء وأصحاب المصلحة الرئيسيين

عقد اجتماع مبادرة تنمية الإنتوساي والمنظمة العربية مع قادة الأجهزة العليا للرقابة الأعضاء وأصحاب المصلحة الرئيسيين في الكويت يومي 8-9/2/2016، في إطار تنفيذ الخطة الزمنية لمبادرة تنمية الإنتوساي لعام 2016. تضمن الاجتماع عددا من الأنشطة والموضوعات من أهمها ما يلي:

- عرض وشرح برامج الخطة الاستراتيجية لمبادرة تنمية الإنتوساي.
- تحديد أولويات كل جهاز أعلى للرقابة من بين البرامج المطروحة، ومناقشة مشروعات المرحلة المقبلة.
- مناقشة الوضع الحالي والتحديات والمبادرات لدى الأجهزة العليا للرقابة الأعضاء بالمنظمة العربية.

وكذلك تدعم المبادرة ثلاثة فرق رقابية من العراق والسودان وفلسطين من أجل تنفيذ مهم رقابة مالية نموذجية وفق المعايير ويتم الدعم عبر الانترنت وحضورياً، حيث نظمت ورشة بالمغرب خلال الفترة من 2017/4/30-26 لدعم فريقي السودان وفلسطين.

كما نظمت ورشة بالأردن لفائدة فريق رقابي من العراق في شهر رمضان 2017، وعقد اجتماع بالأردن يومي 14-15/6/2017 بين فريق مبادرة الإنتوساي وممثل عن رئيس المجلس التنفيذي للمنظمة وممثل الأمانة للمنظمة العربية وذلك لمزيد من التشاور والتنسيق بين المبادرة والمنظمة.

6. ورشة عمل: استراتيجيات تعامل الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة مع الأطراف ذات العلاقة

استضاف ديوان المحاسبة في دولة الكويت ورشة عمل حول إعداد استراتيجية التعامل مع الأطراف ذات العلاقة في إطار التعاون ما بين مبادرة تنمية الإنتوساي والمنظمة العربية خلال الفترة 11/27-12/7/2017 وتهدف الورشة إلى إحداث أثر أكبر للرقابة من خلال تعزيز تعامل الجهاز الأعلى للرقابة مع الأطراف ذات العلاقة واكساب المشاركين المعارف والمهارات حول كيفية إعداد استراتيجية التعامل مع الأطراف ذات العلاقة وفقاً للدليل الإرشادي، ويأتي ذلك في إطار جهود مبادرة تنمية الإنتوساي (IDI) لدعم التطور المستمر وبناء القدرات المهنية لأعضاء منظمة الإنتوساي.



وفي هذا الإطار تم تنظيم ورشة عمل بالأردن خلال الفترة 18-2016/9/29 حول إنجاز مهمات رقابة التزام على المشتريات الحكومية وفق المعايير، وبعد الورشة استمر دعم الفرق الرقابية المشاركة عن بعد بواسطة البوابة الالكترونية IDI من أجل إعداد خطط الرقابة.

وتواصل تنفيذ برنامج تطبيق المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة بدعم مبادرة تنمية الانتوساي بدعم ثلاثة أجهزة رقابية من إقليم الأرابوساي (العراق والسودان وفلسطين) من أجل إجراء مهام رقابة مالية نموذجية وفقاً للمعايير، وكجزء من هذا الدعم تم تنظيم ورشة عمل للتخطيط للمهام الرقابية بالمغرب للفترة 2016/11/25-21، وقد تعرف المشاركون خلال الورشة على منهجية التخطيط لمهام الرقابة المالية باستخدام نماذج أوراق عمل معدة من قبل مبادرة تنمية الإنتوساي.

وفي هذا الإطار قامت ثمانية فرق رقابية من الأجهزة العليا للرقابة الأعضاء بالمنظمة العربية بتنفيذ مهام رقابية نموذجية على المشتريات الحكومية عبر الانترنت من قبل فريق من الأشخاص والموارد عينته، IDI وبعد الانتهاء من الأعمال الرقابية تم عقد اجتماع بسلطنة عمان للفترة 14-18/5/2017 مكن فرق الرقابة من الحصول على ردود فعل وملاحظات من قبل الخبراء والفرق النظيرة حول المهام الرقابية المنجزة.



التعاون مع المنظمات الدولية

وتضمن برنامج الورشة عدة محاور تطرقت إلى توقعات الأطراف ذات العلاقة ومتطلبات وعوامل النجاح ومخاطر التعامل معها، إضافة إلى مقدمة في إعداد وتطوير استراتيجيات التعامل مع الأطراف ذات العلاقة وفهم بيئة الجهاز الأعلى للرقابة، وسلطت الورشة الضوء على كتابة تقرير الاستراتيجية والمراقبة والتقييم وخطة العمل لإعداد الاستراتيجية إلى جانب تحديد استراتيجية التعامل مع كل طرف رئيسي ووضع خطة تواصل لكل الأطراف ذات العلاقة، وتناولت الورشة محور التعاملات بأشكالها كالتعامل مع كل من وسائل الإعلام ومنظمات المجتمع المدني والمواطنين والمنظمات والمؤسسات الأكاديمية والمهنية والتعامل مع السلطات التشريعية والقضائية والتنفيذية إضافة إلى التعامل مع الجهات الخاضعة للرقابة.



التعاون مع منظمة الأفروساي للناطقين باللغة الإنجليزية ..

وعلى إثر عقد جلسة ختامية بين ممثلي المنظمتين تم الاتفاق على جملة من الأنشطة سيتم تنفيذها بعد الحصول على موافقة الهيكل المعنية في كلا المنظمتين وتمثل في:

الفترة الزمنية	المضمون	النشاط
يقترح تنظيم المنتدى العلمي الأول على هامش اجتماع المجلس التنفيذي خلال سنة 2018 بمقر الأمانة العامة المتواجد بتونس.	ملتقى علمي يتم تنظيمه مرة كل سنتين حول مواضيع يتم الاتفاق عليها من الأمانتين. ويقترح بهذا الخصوص دعوة الأمانة العامة للمنظمة الأفريقية للأجهزة العليا للرقابة للبلدان الناطقة باللغة الإنجليزية دون الحاجة إلى دعوة أعضاء من المجلس التنفيذي.	ملتقى علمي
تقترح المنظمة العربية في هذا الشأن تنظيم هذه الورش خلال سنتي 2018 و2019 مع تمكين المنظمة الأفريقية للأجهزة العليا للرقابة للبلدان الناطقة باللغة الإنجليزية من تحديد الفترة الزمنية التي تتناسب مع جدول أعمالها.	بهدف تنظيم هذه الورش الفنية لدعم التشاور وتبادل الخبرات في مجالات ذات صلة بالتدقيق والرقابة وذلك بالرجوع إلى تجربة المنظمة الأفريقية للأجهزة العليا للرقابة للبلدان الناطقة باللغة الإنجليزية في هذه المجالات، ويقترح في هذا المجال تنظيم ورش حول المواضيع التالية والتي تم ترتيبها حسب الأولوية بالنسبة إلى منظمة الأرابوساي: 1. تقييم دور الأجهزة الأعضاء استناداً إلى ICBF و SAI-PMF 2. ضمان الجودة 3. الرقابة على التنمية المستدامة 4. التدقيق وفق منهجية تحليل المخاطر.	ورش عمل
نظرا لضيق الوقت يقترح مشاركة ممثلين عن منظمة الأرابوساي خلال 2018.	تم إدراج هذا النشاط على إثر دعوة الأمانة العامة للأفروساي E - ممثلين عن منظمة الأرابوساي للمشاركة في الورشة حول التجديدات الفنية التي يتم تنظيمها سنويا من قبل هذه الأمانة.	المشاركة في ورشة المستجدات



انطلاقاً من اقتناع المنظمة العربية والمنظمة الأفريقية الناطقة بالإنجليزية بأن التجربة المشتركة تنفع الجميع ومن أهمية إرساء تعاون بينهما لتعزيز تبادل المعرفة والخبرات لإيجاد حلول للتحديات والاهتمامات المشتركة قصد الارتقاء بأداء الأجهزة الأعضاء بكل منهما، قرر المجلس التنفيذي بكلا المنظمتين تأسيس تعاون منتظم ومتنوع بينهما خدمة لصالح الأجهزة الأعضاء بكل منهما من خلال توقيعهما لمذكرة تفاهم خلال اجتماع المجلس التنفيذي للمنظمة العربية الخامس والخمسين الذي عقد بالدوحة خلال يومي 28 و29 مارس 2017 والتي نصت على:

- الالتزام الكامل بمساندة ودعم تعاون منتظم بين المنظمتين لا سيما من خلال اعتماد خطوط اتصال مفتوحة لاتخاذ الاجراءات الكفيلة لتحقيق الاستفادة القصوى للأجهزة الأعضاء.
- اعتبار مذكرة التفاهم هذه كإطار لإطلاق وتطوير ومتابعة هذا التعاون.
- تطوير عدة أنشطة تشمل مجالات التدريب وبناء القدرات والتخطيط الاستراتيجي والتدقيق التعاوني ومراجعة النظير وتقاسم المعلومات والتجارب وشبكات الخبراء وغيرها من الآليات التي تدعم قدرات الأجهزة الأعضاء بالمنظمتين.

وفي هذا الإطار تولى وفد من المنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة القيام بزيارة استطلاعية إلى مقر الأمانة العامة للمنظمة الأفريقية للأجهزة العليا للرقابة للبلدان الناطقة باللغة الإنجليزية وذلك خلال يومي 9 و10 أكتوبر 2017 قصد تبادل الآراء والتجارب بين المنظمتين والوقوف على الحاجة إلى تحديد أفضل الممارسات لدى المنظمتين وضبط مجالات التكامل بينهما بما يساعد منظمة الأرابوساي على تحقيق مزيد من التقدم على مستوى القدرات.



مؤتمرات المنظمة الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة (الإننتوساي) ..

1. المؤتمر الحادي والعشرين لمنظمة الإننتوساي - الصين



عقدت منظمة الإننتوساي مؤتمرها الواحد والعشرين بمدينة بكين بجمهورية الصين للفترة 2013/10/27-21، وشاركت الأمانة العامة وعدد من الأجهزة العربية الأعضاء في المنظمة العربية في المؤتمر. كما شاركت الأمانة في عدد من الاجتماعات التي سبقت المؤتمر والمتعلقة باجتماعات اللجنة التوجيهية للجهات المانحة للإننتوساي والاجتماع الرابع والسنتين للجنة التنفيذية للإننتوساي.

وتضمن جدول أعمال المؤتمر المصادقة على تقارير المنظمة وتقارير اللجان التي تم عرضها على اللجنة التنفيذية للإننتوساي، كما تضمن المصادقة على بعض المعايير الرقابية ونقاش موضوعين تم إعدادهما لهذه المناسبة من قبل عديد من الدول المشاركة وهما: الموضوع الأول: تعزيز الحوكمة الوطنية من قبل الأجهزة العليا للرقابة. الموضوع الثاني: دور الأجهزة العليا للرقابة المالية في صون استدامة السياسات المالية على المدى البعيد.

وشارك الأمين العام للمنظمة العربية في الاجتماع المخصص للأمناء العاميين للأقاليم المنتمة للإننتوساي، حيث تعرض في مداخلته إلى الدور الذي تقوم به المنظمة العربية كمنظمة إقليمية مستقلة، وإلى ما توصلت إليه في نطاق التعاون مع الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية من ضبط برنامج تعاون تتمثل أهم مكوناته في تصميم وتنفيذ برامج بناء القدرات على المستوى الإقليمي وبرنامج تدريب المدربين وتعزيز القدرة التنظيمية والوظيفية للأمانة العامة للأرابوساي.



التعاون مع الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية ..

في إطار تعزيز قدرات المنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة في مجال تنمية القدرات والحوكمة أبرمت المنظمة اتفاقية تمويل مع الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية مدتها سنتين بداية من يوليو 2015، في إطار البرنامج الإقليمي لتنمية القدرات، مكنتها من الاستفادة بخدمات خبير في تنمية قدرات التصرف بالمنظمة حيث أوكل له بالأساس:

1. المساهمة في إعداد البرامج المناسبة للمنظمة في مجال تنمية القدرات
2. المساهمة في إعداد وثائق التخطيط والموازنات لبرامج المنظمة في مجال تنمية القدرات
3. المساهمة في الإدارة الميدانية لبرامج المنظمة في مجال تنمية القدرات ومتابعتها وتقييمها والإبلاغ عن النتائج.
4. متابعة تجسيم مصفوفة تنفيذ المخطط الاستراتيجي الخاصة بالأمانة العامة للمنظمة
5. تنظيم دورتين تدريبيتين الأولى حول " إطار معايير الإننتوساي" والثانية حول "رقابة الأداء على قطاع التعليم العام وفقا لمعايير الإننتوساي"

كما مكن هذا التمويل من تنفيذ المشاريع التالية:

- تركيز منظومة إعلامية خاصة بحوسبة الأنشطة المالية والمحاسبية بالأمانة العامة والتي أصبحت تمكن الأمانة العامة من التصرف المالي والإداري من خلال مسك الحسابات واستخراج القوائم المالية وإعداد الأجور.
- كما تم إرساء منظومة آلية خاصة بحوسبة الأنشطة غير مالية تمكن من متابعة مسارات نشاط المنظمة من إعداد لاجتماعات اللجان والمجلس التنفيذي ومتابعة التوصيات إضافة إلى متابعة أنشطة تنمية القدرات في مستوى التدريب والبحث العلمي.

وتم تنفيذ اللقاء التدريبي حول موضوع «إطار معايير الإننتوساي» في تونس خلال الفترة 2016/12/23-19، تنفيذًا لقرار المجلس التنفيذي رقم 2016/203 في دورته 52 الذي أوصى بتخصيص الدعم المقدم من الوكالة الأمريكية لتنفيذ نشاط تدريبي متصل بتطبيق المعايير الدولية، وكذلك تم تنفيذ اللقاء التدريبي «رقابة الأداء على قطاع التعليم العام وفقا لمعايير الإننتوساي» في تونس خلال الفترة 2017/5/19-15، تنفيذًا لقرار المجلس التنفيذي رقم 2017/236 في دورته 55 بتنفيذ البرنامج بتمويل من الدعم المالي المقدم من ديوان الرقابة المالية الاتحادي بجمهورية العراق والمبلغ المتبقي من الدعم المقدم من الوكالة الأمريكية.

2. المؤتمر الثاني والعشرين لمنظمة الإنتوساي - الإمارات



عقد مؤتمر الإنتوساي الثاني والعشرون في مدينة أبوظبي بدولة الإمارات العربية المتحدة للفترة من 7-11/12/2016، شهد المؤتمر مشاركة مكثفة فاق عدد الحاضرين 600 شخصاً، ومن الجانب العربي شارك 16 جهازاً أعلى للرقابة في المؤتمر، ووافق المؤتمر بالإجماع على انضمام ديوان الرقابة المالية والإدارية بدولة فلسطين كعضو كامل لمنظمة الإنتوساي وهو انجاز تاريخي للمنظمة العربية شرف المساهمة في تحقيقه من خلال المتابعة والمناصرة ملف انضمام الديوان.



وقدمت المنظمة العربية ورقتين حول الموضوعين الفنيين للمؤتمر هما:

الموضوع الأول: كيف يمكن للإنتوساي المساهمة في جدول أعمال الأمم المتحدة للتنمية المستدامة لعام 2030 بما في ذلك الحوكمة الرشيدة وتعزيز مكافحة الفساد.

الموضوع الثاني: المهنية - ما الذي يمكن أن يعزز مصداقية الإنتوساي وتصبح منظمة بارزة من المنظور الدولي.

وعقدت المنظمة خلال المؤتمر عدة اجتماعات منها: مع منظمة اليوروساي ومنظمة الأفروساي حيث تم التباحث لتعزيز سبل التعاون معها خلال الفترة القادمة، كما شاركت المنظمة في مختلف ورش العمل التي تم عقدها خلال المؤتمر.

.. الملتقى العربي الأوروبي ..

1. الملتقى العربي - الأوروبي في اجتماعه الرابع



شاركت المنظمة العربية في فعاليات الملتقى الرابع لمنظمتي الأرابوساي/ اليوروساي الذي عقد بجمهورية أذربيجان للفترة من 16-18/4/2013 حول موضوع «التحديات الحديثة لبناء قدرات الأجهزة العليا للرقابة»، وتمثلت المحاور الفرعية الثلاثة للملتقى في:

أولاً: مسؤولية السلطات العمومية العليا الناشئة عن التحديات الناجمة عن قرار الجمعية العامة للأمم المتحدة في دورتها 66 رقم 209/66 بتاريخ 2011/12/22 «حول تحسين كفاءة الإدارة العامة وخضوعها للمساءلة وفعاليتها وشفافيتها عن طريق تعزيز المؤسسات العليا لمراجعة الحسابات».

ثانياً: دور الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة في تحقيق أهداف التنمية الوطنية.

ثالثاً: أهمية ضبط حدود وأهداف الرقابة المالية الداخلية والخارجية في تحسين التصرف في المال العام.

2. الملتقى العربي - الأوروبي في اجتماعه الخامس



شاركت المنظمة العربية في فعاليات الملتقى الخامس لمنظمتي الأرابوساي/اليوروساي الذي عقد دولة قطر للفترة من 7-9/12/2015 حول موضوع «دور الأجهزة العليا للرقابة في الرقابة على تنفيذ خطط الإنقاذ المالي»، وقامت الأمانة العامة بأعمال التنسيق اللازمة مع كل من الجهاز المستضيف والأمانة العامة لمنظمة اليوروساي من حيث الإعداد والتنظيم لهذا الملتقى.

وشارك في الملتقى ممثلون عن 35 جهازاً من الأجهزة العليا للرقابة بالمنظمتين العربية والأوروبية، واستخدم في المؤتمر أسلوب تفاعلي لعرض ومناقشة أوراق العمل المقدمة.

وناقش المشاركون على مدار ثلاثة أيام موضوع الملتقى بناء على خبراتها من خلال الأزمة المالية العالمية التي بدأت في عام 2007، ويتكون الموضوع من المحورين الرئيسيين التاليين:

المحور الأول: دور الأجهزة العليا للرقابة في الرقابة على تنفيذ خطط الإنقاذ المالي: يتناول هذا المحور أهمية تدخل أجهزة الرقابة الحكومية في الرقابة على تنفيذ خطط الإنقاذ المالي، للتحقق من أن تلك الأموال أنفقت فعلاً في المكان الصحيح، وفي الغرض الذي خصصت له.

وقد فاق عدد المشاركين في هذا الملتقى 120 مشاركاً مثلوا 26 جهازاً أوروبياً و17 جهازاً عربياً أعضاء في الأرابوساي. كما قدمت خلاله 27 مداخلة للأجهزة المشاركة منها 9 مداخلات للأجهزة العربية. وقد صدر عن هذا الملتقى بيان باكو، مشتملاً على النتائج والتوصيات التالية:

- إيجاد الظروف المناسبة للاستفادة من قدرات منظمة الإنتوساي ومجموعات العمل الإقليمية في تعزيز مكانة واختصاصات الأجهزة العليا للرقابة وضمان استقلالها.

- دعم المبادرات الإقليمية لرفع درجة الوعي لدى السلطات العامة بشأن أهمية تنفيذ الالتزامات المنبثقة عن قرار الأمم المتحدة رقم A/66/209

- تأكيد الالتزام بتطبيق الإطار العام للمعايير الدولية في عمليات الرقابة على برامج التنمية الوطنية.

- تأكيد الدعم الكامل لمبادرة التعاون بين منظمة الإنتوساي والمانحين كأداة فعالة لتعزيز الشراكة بين الجانبين لضمان التنفيذ الناجح لإطار معايير الرقابة المالية الدولية، وترسيخ مبادئ الشفافية والافصاح والمساءلة.

- الحرص على الاستفادة من الأساليب والوسائل الحديثة لتبادل الخبرات لرفع مستوى بناء القدرات المؤسسية والبشرية للأجهزة الرقابية الأعضاء.

- العمل على نشر وتعميم أفضل الممارسات المهنية لتحديد إطار عمل وأهداف أنظمة الرقابة المالية الداخلية والخارجية.

المحور الثاني: التصورات المستقبلية لدور الأجهزة العليا للرقابة في التنبه من مخاطر حدوث أزمات مالية: تناول هذا المحور المؤشرات الاقتصادية التي تشير إلى إمكانية حدوث الأزمات المالية، وعليه فإن دور الأجهزة العليا للرقابة في دراسة وتحليل الأسواق وقراءة المؤشرات الاقتصادية أصبح ضرورياً، للتحذير من الآثار المالية السلبية للسياسات المالية والنقدية التي تتبعها الدول.

كما انعقدت جلسة بتاريخ 2015/12/9 ضمت معالي رئيس وأمين عام المنظمة ووفد عن محكمة الحسابات الهولندية خصصت للتشاور حول الإمكانيات المتاحة من أجل تطبيق أداة «الإنٹوسنت» بالمنطقة العربية، وهي تعني بتقييم أطر النزاهة وتمثل وسيلة للأجهزة العليا للرقابة من أجل إعطاء المثل وإشاعة قيم النزاهة والمساءلة بالقطاع العام كما شارك بالجلسة ممثلين من الوفدين العراقي والتونسي لانتفاعهم ببرنامج التعاون الثنائي مع الجهاز الهولندي من أجل تطبيق «الإنٹوسنت».

وقد صدر عن هذا الملّقى اعلان الدوحة مشتتملاً على النتائج والتوصيات التالية:

1. السعي لاضطلاع الأجهزة العليا للرقابة بدور فاعل في مراقبة الإجراءات الوقائية لتجنب الأزمات المالية التي قد تحدث في المستقبل، والرقابة على تصميم وتنفيذ خطط الإنقاذ المالي والتدابير الأخرى التي يتم القيام بها في حال حدوث الأزمات.

2. تعزيز الرقابة على إدارة الدين العام اعتماداً على معايير الإنٹوساي ذات الصلة والممارسات الرائدة في هذا المجال، وتشجيع الإفصاح الكامل وبشكل دوري عن الدين العام والالتزامات الطارئة الأخرى، واعتماد أفضل الممارسات في إدارة المخاطر المرتبطة بها.

3. توطيد التعاون بين الأجهزة العليا للرقابة بغرض تبادل المعارف والخبرات والمعلومات فيما يخص التحقق من مدى نظامية ومشروعية التدابير المتخذة لمواجهة الأزمات المالية، والمواضيع المتعلقة بإدارة المخاطر ذات الصلة، وكذا إقامة شراكة مع المجالس التشريعية بشأن تنفيذ التوصيات الناتجة عن أعمال التدقيق.

4. إيلاء الاهتمام بقضايا الحوكمة في المؤسسات المالية والأطر التشريعية التي تنظمها، من خلال التركيز على شفافية وكفاية جميع أعمال الرقابة عليها وضمان المساءلة، وما قد تستدعيه الحاجة لأطر تشريعية إضافية فيما يخص اختصاصات ومسؤوليات الأجهزة في هذا الصدد.

5. دعم وضع آليات للإنذار المبكر للتنبؤ بحدوث الأزمات المالية من أجل تحديد المخاطر المالية على الصعيدين الوطني والدولي، وذلك من خلال الاستعانة بالدراسات التي تجريها المنظمات والمؤسسات الاقتصادية العالمية، مثل صندوق النقد الدولي ومجلس الاستقرار المالي في هذا المجال، وبالإضافة إلى التقارير والدراسات التي أعدها فريق عمل الإنٹوساي حول إصلاح وتطوير القطاع المالي.

6. تشجيع الجهات المشمولة بالرقابة على تعزيز نظم رقابتها الداخلية وتأسيس أطر لإدارة المخاطر مبنية على المؤشرات في الجهات المشمولة بالرقابة التي تقتضي أنشطتها وجود مثل هذه الوحدات.

7. الاستمرار في تنمية القدرات المهنية والتنظيمية للأجهزة العليا للرقابة من خلال تبني وتطبيق معايير الإنٹوساي والممارسات الرائدة، في رقابة وتقييم الأداء المالي وتعزيز الحوكمة، والاستعانة بالخبرات الخارجية المتخصصة في هذا المجال عند الاقتضاء.

8. مناشدة منظمة الإنٹوساي للنظر في الحاجة لوضع معايير وارشادات تطبيقية لمراقبة خطط الإنقاذ المالي.

الملتقى العلمي حول "التخطيط الاستراتيجي للمنظمات الرقابية - تجربة المنظمة العربية في التخطيط الاستراتيجي"



استضاف ديوان المحاسبة بدولة الكويت يومي 27-28/10/2015 ملتقى علمي حول «التخطيط الاستراتيجي للمنظمات الرقابية - تجربة المنظمة العربية في التخطيط الاستراتيجي»، شارك في الملتقى 18 جهاز رقابي بالإضافة إلى مبادرة تنمية الإنتوساي (IDI) والبنك الدولي والأمانة العامة للمنظمة العربية والأمانة العامة لمجلس التعاون الخليجي يمثلهم 63 مشارك.

وشارك في هيئة جلسات الملتقى 57 مشارك عملوا وفق هيكلية تم إعدادها مسبقا وتم تعريفهم بأدوارهم عن طريق الرسائل الإلكترونية والاجتماعات، وتوزعت أدوارهم كما يلي:

رئيس الجلسة	محاضر	معتقب	عضو فريق التوصيات	مقرر	عضو فريق المتابعة	منسق	الإجمالي
5	8	10	11	10	8	5	57

وتم خلال الملتقى عرض ومناقشة أوراق عمل عن تجارب منظمات الإنتوساي والأسوساي والأرابوساي ومبادرة تنمية الإنتوساي في مجال التخطيط الاستراتيجي بالإضافة إلى استراتيجية البنك الدولي في تطوير أداء الأجهزة العليا للرقابة. كما أقيمت على هامش الملتقى ندوة علمية حول موضوع التحول من الأساس النقدي إلى نظام الاستحقاق تم تقديمها بالتعاون مع وزارة المالية بدولة الكويت والبنك الدولي. وتميز الملتقى بتنظيم مبتكر ومتجدد من حيث ترتيب الجلسات وتوزيع الأدوار بين المشاركين وتوظيف التقنيات الحديثة للاتصال في إدارة النقاشات وهو ما يعد سابقة غير معهودة في تنظيم اللقاءات بالمنظمة لاقت استحسان كافة المشاركين. وصدر عن الملتقى التوصيات التالية:

1. التأكيد على أهمية التخطيط الاستراتيجي كآلية فعالة لقيادة وتوجيه ومتابعة مشاريع التطوير والإصلاح من قبل الأجهزة الرقابية وكأداة مساعدة على إشاعة قيمة ومنفعة هذه الأجهزة داخل المجتمع.
2. حث الأجهزة الرقابية على التقييم المنتظم لاحتياجاتها وفقا للأطر المعتمدة من قبل منظمة الإنتوساي، ومن ضمنها رقابة النظر وإطار قياس أداء الأجهزة الرقابية، من أجل توفير قاعدة بيانات لفائدة المجموعات الإقليمية تساعدها في تحديد الأولويات الاستراتيجية.
3. حث الأجهزة الرقابية والمجموعات الإقليمية للإنتوساي على تحديد أهداف استراتيجية في اتجاه دعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة المعتمدة من قبل الأمم المتحدة.
4. دعم الأنشطة الرامية إلى بناء قدرات الأجهزة الرقابية والمجموعات الإقليمية للإنتوساي في مجال الإدارة الاستراتيجية لاسيما فيما يتعلق بتقييم الاحتياجات وقياس الأداء وذلك بالتعاون مع مبادرة تنمية الإنتوساي (IDI).
5. ضرورة مواكبة المعايير الدولية للرقابة من خلال إعداد وتطوير الأجهزة الرقابية لأدلة مهنية متفقة مع هذه المعايير بما يخدم الأهداف الرئيسية لخططها الاستراتيجية.
6. حث الأجهزة الأعضاء في المنظمة العربية على خوض تجارب فيما بينها في مجال مراجعة النظر واقتراح آليات عملية تساعد على تنفيذها.
7. الحرص على توافق وترابط الخطط الاستراتيجية للأجهزة الرقابية مع الخطة الاستراتيجية للدولة ورؤيتها الوطنية، بما يساعد على التركيز في القضايا الاستراتيجية والأولويات الوطنية.

منهجية إعداد المخطط الاستراتيجي للمنظمة العربية 2022-2018

تضمن القرار رقم 2016/230 م.ت (53) الصادر عن اجتماع المجلس التنفيذي الثالث والخمسين للمنظمة العربية المنعقد في الجمهورية التونسية يومي 17-18/10/2016، على الاستفادة من المنهجية الجديدة المعتمدة من قبل مبادرة تنمية الإنتوساي في مجال الاستراتيجية لكل من الأجهزة العليا للرقابة والمنظمات الإقليمية للإنتوساي والتي تركز على قياس النتائج والأثر على مستوى الأجهزة والإطار الذي تعمل فيه، واعتمدت الجمعية العامة للمنظمة العربية في دورتها العادية الثانية عشر المنعقدة في الجمهورية التونسية خلال الفترة من 19 إلى 21/10/2016 قرارات المجلس التنفيذي.

وبناء عليه تم دعوة ممثل مبادرة تنمية الإنتوساي لتقديم ورشة عمل حول مسار مبادرة تنمية الإنتوساي في الإدارة الاستراتيجية الخاص بالأقاليم على هامش اجتماع اللجنة السابع المنعقد خلال الفترة من 2/26 - 2017/3/1 بالمملكة العربية السعودية، وتضمن القرار رقم 2017/237 م.ت (55) الصادر عن اجتماع المجلس التنفيذي الخامس والخمسين للمنظمة العربية المنعقد في دولة قطر يومي 28-29/3/2017، في سبيل إعداد المخطط الاستراتيجي 2018-2022، تأكيد المجلس على ما يلي:

- اعتماد نموذج الإدارة الاستراتيجية الخاص بالأقاليم ومسار الإدارة الاستراتيجية الإقليمية المعد من قبل مبادرة تنمية الإنتوساي كمرجعية لإعداد المخطط الاستراتيجي للمنظمة.

- استمرار التعاون بين المنظمة - ممثلة بلجنة المخطط الاستراتيجي - ومبادرة تنمية الإنتوساي لإعداد المخطط الاستراتيجي والتشغيلي للمنظمة.

- دعم القيادات العليا في الأجهزة الرقابية لعملية وضع المخطط الاستراتيجي وسرعة الانتهاء منه من خلال تشجيع عقد لقاء تشاوري بين لجنة المخطط ولجنة تنمية القدرات المؤسسية ولجنة المعايير المهنية والرقابية ولجنة البيئة للمنظمة ومبادرة تنمية الإنتوساي والقيادات العليا بالأجهزة الرقابية، لفهم احتياجات وتوقعات تلك الأجهزة وتوفير البيانات اللازمة منها وتسهيل اجتماعات اللجنة خلال فترة إعداد المخطط.



8. تشجيع مبدأ المشاركة الواسعة في إعداد مشروع الخطة الاستراتيجية من خلال تبادل الأفكار والآراء من قبل الوحدات التنظيمية في الأجهزة الرقابية قبل اعتمادها من الإدارة العليا.

9. ضرورة مراعاة الخطة الاستراتيجية لاهتمامات وتوقعات الأطراف الخارجية ذات العلاقة والعمل على الاستفادة من التجارب الدولية الرائدة على غرار تجربة جهاز الرقابة في الصين وماليزيا المعروضتين خلال الملتقى.

10. تعزيز التعاون والشراكة بين الأجهزة الرقابية والبنك الدولي بهدف تنمية قدرات هذه الأجهزة.

11. تعزيز الموارد المالية للمنظمة العربية وتوظيفها لتحقيق أهداف الخطة الاستراتيجية للمنظمة.

12. دعوة الدول إلى توجيه الاهتمام والعناية اللازمة بالأجهزة الرقابية وتعزيز استقلاليتها وفقاً للمعايير المهنية للإنتوساي بما يساعد على دعم دورها في مجال المساءلة والنزاهة والشفافية وحماية المال العام.

13. دعوة الأجهزة الأعضاء في المنظمة العربية على الحرص على مد فريق المخطط الاستراتيجي بالبيانات السنوية المتعلقة بتنفيذ خططها التشغيلية وفقاً للصيغ المقررة من قبل المجلس التنفيذي للمنظمة.

ولغرض التحضير لإعداد المخطط الاستراتيجي الجديد قامت اللجنة المخطط الاستراتيجي بالمهام التالية:

- اعداد خطة زمنية لإنجاز المخطط الاستراتيجي الجديد .

- الاطلاع على الخطة لاستراتيجية للانتوساي للفترة من 2017-2022، والخطة الاستراتيجية للأسوساي للفترة من 2016-2021، للاسترشاد بهما عند إعداد المخطط الاستراتيجي الجديد .

- إرسال استبيان للأجهزة الأعضاء في شهر أبريل 2017 لمعرفة احتياجاتهم لإدراجها في الخطة الاستراتيجية الجديدة، وجمع آرائهم حول الخطة الاستراتيجية للفترة 2013-2017 .

وتم عقد اجتماع اللقاء التشاوري حول إعداد المخطط الاستراتيجي الجديد للمنظمة العربية خلال الفترة من 17-19 يوليو 2017 بمشاركة ممثلي 11 جهاز وأعضاء لجان المنظمة وممثل الأمانة العامة ومبادرة تنمية الإنتوساي، وتضمن الاجتماع البنود التالية:

- عرض إنجازات المخطط الاستراتيجي للفترة من 2013-2017 والصعوبات المعترضة والتوصيات .

- عروض الأمانة العامة ولجنة تنمية القدرات المؤسسية ولجنة المعايير المهنية والرقابية ولجنة الرقابة البيئية حول إنجازاتها وتصوراتها للمخطط الاستراتيجي الجديد .

- عرض نتائج الاستبيان المرسل للأجهزة الأعضاء والذي شارك فيه عدد 17 جهازا من أصل 22 جهاز، وتضمن العرض الاحتياجات والتوقعات للدعم من الأرابوساي، وآليات الدعم، وتقييم الخطة الاستراتيجية الحالية للمنظمة، وتحليل مواطن القوة والضعف والفرص والتهديدات التي تواجه المنظمة خلال الفترات القادمة .

- عرض نتائج الاستطلاع العالمي لمنظمة الإنتوساي تضمن العرض التعريف بالاستطلاع من حيث (الأهداف -الهيكلية -المخرجات)، مشاركة الأجهزة العربية في الاستطلاع ونتائجه بالنسبة للأجهزة العربية، وأبرز الاستبيان مجالات التحسين في أداء الأجهزة العربية على غرار مراجعة الأدلة الارشادية

وتحديث منهجية الرقابة وفق المعايير ودعم متابعة نتائج الأعمال الرقابية .

- عرض حول ملامح المخطط الاستراتيجي للإنتوساي تضمن الأولويات والأهداف الاستراتيجية ودور الأقاليم .

- عرض ممثل مبادرة الإنتوساي حول الإدارة الاستراتيجية الإقليمية تضمن مقدمة عامة حول الإدارة الاستراتيجية، ونموذج الادارة الاستراتيجية الخاص بالأقاليم، ومسار الإدارة الاستراتيجية الإقليمية، ومؤشرات الأداء .

- تقديم ورشة عمل من قبل ممثل مبادرة تنمية الإنتوساي حول الإطار العام للمخطط الاستراتيجي، استعرض فيها نموذج الإدارة الاستراتيجية الخاص بأقاليم الإنتوساي .

- عرض نتائج الورشة المتمثلة في تحديد عدد 5 أولويات، آليات الدعم، المبادئ والقيم ليتم تبنيها في الخطة الاستراتيجية 2018-2022 للأرابوساي. وعقدت لجنة المخطط الاستراتيجي اجتماعها الثامن يومي 20-21/7/2017 بالجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، لصياغة الأولويات التي تم الاتفاق عليها خلال اللقاء التشاوري بالتركيز على أن هذه الأولويات تمثل الدور الذي يجب أن تضطلع المنظمة به في مساندة الأجهزة، وتخص الأولويات الأربعة الأولى الخدمات التي ستقدمها المنظمة للأجهزة فيما حدد للأولوية الخامسة مجالات دعم قدرات المنظمة:

الأولوية 1: دعم قدرات الأجهزة الأعضاء في الرقابة على أهداف التنمية المستدامة .

الأولوية 2: تعزيز تواصل الأجهزة مع الأطراف ذات العلاقة .

الأولوية 3: دعم الأجهزة الأعضاء في الإدارة الاستراتيجية وتطبيق إطار قياس الأداء مع الإبلاغ .

الأولوية 4: مساندة جهود الأجهزة في تطبيق المعايير .

الأولوية 5: تطوير قدرات وحوكمة المنظمة .

بعد ذلك تم تحديد الخدمات لكل أولوية والتي سيتم السعي لتحقيقها خلال الفترة 2018-2022 باعتبارها حاجيات هذه المرحلة، وكذلك تم تحديد آليات الخدمات حيث تم اعتماد الآليات المعمول بها في المخطط الاستراتيجي 2013-2017 مع إضافة التدريب الإلكتروني والتيسير والرقابة التعاونية.

وتم في الاجتماع تحديد المراحل القادمة لبلوغ الصيغة النهائية للمخطط حيث تم التأكيد على توفير مزيد من الضمانات لتنفيذ الأولويات الاستراتيجية بمواصلة إشراك رؤساء لجان المنظمة من خلال إبداء رأيهم حول المخطط بعد الانتهاء من صياغته، وقامت اللجنة لاحقا بالأعمال التالية:

- إعادة صياغة المقدمة والرؤية والرسالة.

- صياغة الأولويات والخدمات ومؤشرات قياس الأداء المتعلقة بالخدمات سواء كان ذلك على مستوى الأجهزة أو المنظمة.

- مراجعة وثيقة مشروع المخطط الاستراتيجي من قبل أعضاء اللجنة.

- إرسال النسخة المعتمدة من قبل اللجنة إلى الأمانة العامة ليتم تعميمها على رؤساء اللجان لإبداء الرأي.

- إرسال النسخة المعتمدة من قبل اللجنة بعد إجراء التعديلات التي اقترحتها اللجان إلى الأمانة العامة ليتم تعميمها على رؤساء الأجهزة للاطلاع.

- وضع التصور النهائي للمخطط الاستراتيجي ورفعها للأمانة العامة للمنظمة لعرضه على المجلس التنفيذي في اجتماعه السادس والخمسين لاعتماده



إصدار مجلة " الرقابة المالية " وترجمة المجلة الدولية للرقابة المالية الحكومية

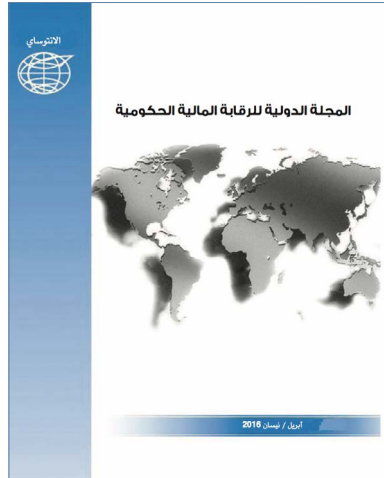
1. مجلة " الرقابة المالية "



تصدر المنظمة العربية مجلة دورية «الرقابة المالية» مرتين في السنة (يونيو وديسمبر) وتعنى بنشر البحوث والدراسات المحررة أصلا باللغة العربية أو المترجمة من اللغات الأجنبية وتعالج المواضيع المتعلقة بالرقابة المالية والمحاسبة.

كما تتضمن أبوابا ثابتة مثل أخبار الأجهزة الأعضاء في المنظمة ونشاطات التدريب والبحث العلمي والمصطلحات الرقابية، ويمكن الاطلاع على الأعداد التي صدرت من خلال الصفحة الخاصة بالمجلة على موقع المنظمة العربية.

2. المجلة الدولية للرقابة المالية الحكومية



كما تقوم المنظمة العربية بالتعاون مع بعض أعضائها بترجمة أعداد المجلة الدولية للرقابة المالية الحكومية التي تصدر عن المنظمة الدولية لأجهزة الرقابة العليا (الانتوساي) على أساس ربع سنوي (يناير، ابريل، يوليو وأكتوبر) باللغات العربية والإنجليزية والفرنسية والألمانية والإسبانية، وقد تم تخصيص هذه المجلة التي تمثل الجهاز الرسمي للانتوساي لتحسين مستوى إجراءات الرقابة الحكومية والأساليب الفنية المعتمدة لديها.

تجميع وإخراج



ديوان المحاسبة
State Audit Bureau

الكويت Kuwait . منذ عام 1964 Since

☎ 24957140 ✉ sabinfo@sabq8.org

📘 stateaudkw 🐦 sab_Kuwait 📷 sab_q8

مقر الأمانة العامة : شارع الطيب المهيري، عدد 87
الطابق الأول البلفدير - 1002 تونس.

Tel. (+216) 71 780 040 | Fax. (+216) 71 780 029
www.arabosai.org | email. contact@arabosai.org