



محضر الاجتماع الرابع عشر عن بعد
للجنة المخطط الاستراتيجي
للمنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة
(الأرابوساي)

15-13 فبراير 2022

محضر الاجتماع الرابع عشر
للجنة المخطط الاستراتيجي للمنظمة العربية
(الأرابوساي)

13-15 فبراير 2022

تبعاً للدعوة الكريمة من معالي الأمين العام وبعد التشاور مع رئاسة اللجنة، عقدت لجنة المخطط الاستراتيجي للمنظمة اجتماعها الرابع عشر خلال الفترة الممتدة من 13 - 15 /فبراير 2022 (عن بعد) باستعمال منصة المنظمة (blackboard)، وقد شارك في هذا الاجتماع السيدات والسادة الآتي ذكرهم:

الأجهزة	أسماء المشاركين	الصفة
ديوان الرقابة المالية الاتحادي بجمهورية العراق	الدكتورة/ نوار محمد منير	رئيسة اللجنة
ديوان المحاسبة بدولة الكويت	الأستاذ/ عبد الرحمن حمد الثنيان	نائب الرئيس
الأمانة العامة	الأستاذ/ منجي الحمامي	مقرر اللجنة
مجلس المحاسبة بالجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية	الأستاذ / عمر دباخ الأستاذ/ محمد سعيد شيلا الأستاذة/ ريم حمودي الأستاذ/ امحمد محمودي	عضو
ديوان المراقبة العامة بالمملكة العربية السعودية	الأستاذ/ علي بن عبد الله الغامدي	عضو
ديوان الرقابة المالية الاتحادي بجمهورية العراق	الآنسة/ بتول حسن محمد الدكتور/ حسين مهجر فرج	عضو
ديوان المحاسبة بدولة قطر	الأستاذة/ نورة ربيعة الكواري الأستاذ/ محمد عبد العزيز الجابر	عضو
ديوان المحاسبة بدولة الكويت	الأستاذة/ هيفاء عبد الله البعيجاني الأستاذة/ مريم جاسم المصيبيح	عضو
ديوان المحاسبة الليبي	الأستاذ/ ناصر المهدي أبو منجل الأستاذ/ طارق علي العيدودي	عضو
الجهاز المركزي للمحاسبات بجمهورية مصر العربية	المحاسبة/ زينب عبد الرسول غباشي الأستاذ/ محمد أحمد محمد طاهر الأستاذة / يارا أشرف سليمان	عضو

عضو	القاضي/ أفرام الخوري الأستاذ/ عمر الدغلي	ديوان المحاسبة بالجمهورية اللبنانية
عضو	الأستاذ/ يوسف حنتش الأستاذ/ شاهر يوسف قلالوة	ديوان الرقابة المالية والإدارية بدولة فلسطين
عضو	الأستاذ/ منير خليفي	الأمانة العامة

افتتح الاجتماع السيدة رئيس اللجنة حيث رحبت بالوفود المشاركة في اجتماع اللجنة وتمنت لهم موفور الصحة والنجاح في أعمالهم بالاجتماع. وبعد ذلك شرعت اللجنة في دراسة البنود المدرجة على جدول أعمالها وانتهت إلى ما يلي:

البند الأول: إقرار مشروع جدول الأعمال

استعرضت رئيس اللجنة البنود التي تضمنها مشروع جدول الأعمال ليتم إقراره وفق التالي بعد حذف البند السادس باعتبار عدم عرض ملفات إضافية على اللجنة وإعادة ترتيب البنود:

البند الأول: اقرار مشروع جدول الاعمال.

- **البند الثاني:** استعراض التوصيات الواردة في تقرير لجنة متابعة تنفيذ المخطط الاستراتيجي في اجتماعها الخامس المنعقد خلال شهر يونيو 2021.

- **البند الثالث:** النظر في نتائج تنفيذ خطط هياكل المنظمة لعام 2021

- **البند الرابع:** دراسة الخطط التشغيلية للعام 2022 المعدة من قبل هياكل المنظمة.

- **البند الخامس:** النظر في نتائج أعمال الفريق المكلف بإعداد المخطط الاستراتيجي للمنظمة للفترة 2023-2028

- **البند السادس:** تحديد موعد ومكان الاجتماع القادم.

- البند الثاني: استعراض التوصيات الواردة في تقرير لجنة متابعة تنفيذ المخطط الاستراتيجي في اجتماعها الخامس المنعقد خلال شهر يونيو 2021.

استعرضت رئيس اللجنة التوصيات التي تم عرضها خلال الاجتماع الخامس للجنة متابعة تنفيذ المخطط الاستراتيجي المنعقد عن بعد خلال شهر يونيو 2021 والتي تمحورت حول متابعة تنفيذ الأولويات الشاملة للمخطط الاستراتيجي ونتائج أعمال لجنة المخطط الاستراتيجي في اجتماعها الثالث عشر حول التقدم في تحقيق هذه الأولويات، وقد اوضحت رئيس اللجنة بأنه سيتم التحقق من تنفيذ التوصيات الواردة اعلاه عند دراسة البندين الثالث والرابع من هذا المحضر وايد اعضاء اللجنة ذلك.

البند الثالث: النظر في نتائج تنفيذ خطط هياكل المنظمة لعام 2021:

عملا بقرار المجلس التنفيذي رقم 2019/267 (م.ت 57) الذي ينص على أن "تتولى كل لجنة وكذلك الأمانة العامة مسؤولية تنفيذ الأولوية التي أسندت إليها مع التنسيق بين مختلف اللجان كلما استدعى الأمر ذلك". وتنفيذاً للقرار رقم 2019/284 م.ت (58) الذي نص على:

1. ضرورة التزام هياكل المنظمة بتقديم خططها التشغيلية وفقاً للنموذج رقم 1 ونتائج تنفيذ الخطط التشغيلية وفقاً للنموذج رقم (2) المعتمد من قبل المجلس التنفيذي للمنظمة العربية في اجتماعه 57.

2. التزام هياكل المنظمة بتقديم نتائج تنفيذ خططها التشغيلية في المواعيد المحددة من قبل الأمانة العامة، ليتسنى للأخيرة إرسالها إلى لجنة المخطط الاستراتيجي لدراسة ومتابعة نتائج تنفيذ تلك الخطط وإعداد تقريرها الموحد عن نتائج تنفيذ المخطط الاستراتيجي قبل انعقاد المجلس التنفيذي.

3. توجيه هياكل المنظمة بضرورة وضع مؤشرات الأداء وإعادة النظر في الموجود منها بما يؤمن الوضوح وسلامة القياس لنتائج تنفيذ الخطة"، قامت الأمانة العامة بالتنسيق مع رؤساء اللجان بإدراج نقطة تتعلق بإعداد انجازات كل لجنة ضمن جداول أعمال اجتماعات هذه اللجان. وقد ضمنت هذه الهياكل انجازاتها ضمن محاضر اجتماعاتها. وقامت الأمانة العامة بإحالتها إلى أعضاء اللجنة لدراستها وفق التوزيع الذي اعتمد خلال الاجتماع الثاني عشر للجنة المخطط الاستراتيجي وعلى النحو التالي:

الأولوية الأولى: كل من ديوان المحاسبة بدولة قطر وديوان المحاسبة الليبي

الأولوية الثانية والثالثة: كل من الجهاز المركزي للمحاسبات بجمهورية مصر العربية وديوان المحاسبة بدولة الكويت وديوان الرقابة المالية والإدارية بدولة فلسطين.

الأولوية الرابعة: كل من مجلس المحاسبة بالجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية وديوان المحاسبة بالجمهورية اللبنانية.

الأولوية الخامسة: كل من الديوان العام للمحاسبة بالمملكة العربية السعودية وديوان الرقابة المالية الاتحادي بجمهورية العراق.

وخلصت هذه الفرق إلى الملاحظات التالية:

الأولوية الأولى:

- الاولوية الفرعية الأولى "التوعية بأهمية الرقابة على أهداف التنمية المستدامة":

تضمنت الاولوية (4 مشاريع) لم يتم انجاز أي مشروع بشكل كامل حيث كانت نسب انجاز مشروعين منها (صفر%) والآخرين واحد بنسبة (90%) والآخر بنسبة (30%).

- الاولوية الفرعية الثانية "مساعدة الأجهزة الأعضاء على تقييم مدى جاهزية حكوماتها لتحقيق أهداف التنمية المستدامة والإبلاغ عن نتائج عملها":

تضمنت الاولوية مشروعين تم انجاز واحد منها بنسبة (100%) والآخر بنسبة (10%)

- الاولوية الفرعية الثالثة "مساندة الأجهزة الأعضاء في الرقابة على أهداف التنمية المستدامة (تحقيق الأهداف)":

تضمنت الاولوية (6 مشاريع)، في حين ان المتابعة إشارات الى (5 مشاريع) دون بيان الموقف من النشاط "تدريب فريق إقليمي حول إطار مبادرة الإنتوساي للتنمية الخاص بالرقابة على أهداف التنمية المستدامة (ISAM) وحول تقييم البرامج والسياسات الحكومية" (مرفق 1)

الأولوية الثانية والثالثة:

قام ممثل الجهاز المصري باستعراض ملاحظات الفريق الذي تولى دراسة الأولوية الثانية والثالثة والتي تمحورت حول اقتصار المؤشر على قياس تنفيذ النشاط وليس أثره إضافة إلى عدم تنفيذ عدة مشاريع على غرار مشاريع (2.2.1 و 2.3.1).

-إعادة إدراج أنشطة منفذة بالكامل خلال سنة 2021 ضمن إنجازات 2022 والـ (مرفق 2) يبين ذلك ويحيل على ملاحظات أخرى.

الأولوية الرابعة:

قام ممثل الجهاز الجزائري باستعراض ملاحظات الفريق الذي تولى دراسة الأولوية الرابعة والتي تعلق بالأساس بـ:

- تناسق البيانات الواردة بجدول إنجازات اللجنة
- التفاوت بنسب الإنجاز
- عدم التنسيق خلال ترحيل تنفيذ المشاريع من سنة إلى أخرى (مرفق 3)

الأولوية الخامسة:

تولى ممثل الجهاز العراقي تلاوة ملاحظات الفريق المكلف بالأولوية الخامسة والمعنية بالنظر في نتائج تنفيذ خطط الأمانة العامة للعام 2021 والتي تعلقت بالأساس بتحديد سيناريوهات بديلة بالنسبة للمشاريع التي لم تصل إلى تحقيق نسب الإنجاز المبرمجة (مرفق 4)

توصي اللجنة بعرض هذه الملاحظات على رؤساء الهياكل المعنية للإجابة عليها وعرض ذلك على لجنة المتابعة لدراستها وتقديم التوصيات التي من شأنها أن تحث الهياكل على تقادي تكرارها مستقبلا.

البند الرابع: دراسة الخطط التشغيلية للعام 2022 المعدة من قبل هياكل المنظمة.

تنفيذا لقرار المجلس التنفيذي رقم 2019/284 م.ت (58)، الذي اعتمد فيه توصية لجنة المخطط الاستراتيجي بضرورة التزام هياكل المنظمة بتقديم خططها التشغيلية وفقا للنموذج رقم (1) ونتائج تنفيذ الخطط التشغيلية وفقا للنموذج رقم (2) المعتمد من قبل المجلس التنفيذي للمنظمة العربية في اجتماعه 57 في المواعيد المحددة من قبل الأمانة العامة، ليتسنى لها إرسالها إلى لجنة المخطط الاستراتيجي لدراسة ومتابعة نتائج تنفيذ تلك الخطط وإعداد تقريرها الموحد عن نتائج تنفيذ المخطط الاستراتيجي قبل انعقاد المجلس التنفيذي، وقد أعدت لجان المنظمة والأمانة العامة خططها التشغيلية لعام 2022. وتم عرض هذه الخطط على اللجنة لدراستها وابداء ملاحظاتها. ولتنفيذ المطلوب، وبعد التنسيق مع رئيس اللجنة، تمت الموافقة على أن تواصل نفس الفرق التي تكفلت بدراسة إنجازات هياكل المنظمة لعام 2021، وفقا للتوزيع المذكور في البند الثالث، النظر في الخطط التشغيلية لعام 2022. وأبدت هذه الفرق ملاحظاتها التالية:

الأولوية الأولى: استعرض ممثل الجهاز القطري ملاحظات الفريق المعني بدراسة الأولوية الأولى والمتمثلة في النقاط التالية:

- الأولوية الفرعية الأولى بشأن (التوعية بأهمية الرقابة على أهداف التنمية المستدامة) حيث تمت الإشارة الى إعداد مقال حول مؤشرات التنمية المستدامة في علاقة بالبعد البيئي، علما ان النشاط كانت نسبة انجازه في 2021 (90%) وتم وضع معوق بخصوص عدم الحصول على المعلومات في حين انه تقريبا في مرحلة المراجعة

النهائية. كما ان اغلب المعوقات التي حالت دون تنفيذ الأنشطة خلال سنة 2021 كانت بسبب الجائحة الا انه لم يتم ذكرها كمعوق في 2022.

- الاولوية الفرعية الثالثة بشأن (مساندة الأجهزة الأعضاء في الرقابة على أهداف التنمية المستدامة) - (تحقيق الأهداف):

- بعض الأنشطة لم يتم تحديد المكلف بها وسيتم مخاطبة الاجهزة بشأنها ونرى ان هذا الامر قد يؤدي الى تأخر في الإنجاز.

الأولوية الثانية والثالثة:

قام باستعراض ملاحظات الفريق المكلف بهاتين الأولويتين ممثل الجهاز المصري الذي قدم جملة من الملاحظات تمحورت أساسا حول المواعيد المبرمجة لتنفيذ المشاريع اذ تركزت جلها خلال الربع الأخير من العام 2022 وهو ما قد يؤدي إلى تأجيلها للعام الموالي إضافة إلى كون نسبة 80% من مشاريع الاولوية الثالثة لم يتم تحديد الجهاز المسئول عن التنفيذ مما يزيد من احتمال عدم تنفيذها ويتعين ادراج ذلك كمعوق في كافة المشاريع ويراعي ان يتم التنسيق مع الاجهزة لتحديد المستضيف بالتوازي مع اقتراح المشاريع لضمان إنجازها

كما ان الأنشطة محصورة في الربع الرابع من السنة، مما يتطلب دراسة إمكانية توزيعها على مدار السنة. (مرفق 5).

الأولوية الرابعة: استعرض ممثل الجهاز الجزائري ملاحظات الفريق المعني بدراسة الأولوية الرابعة المتعلقة بالخطط التشغيلية للعام 2022 المعدة من قبل لجنة المعايير المهنية والرقابية للمنظمة والتي تمحورت أساسا حول عدم استكمال البيانات المطلوبة في نموذج اعداد الخطط التشغيلية وكذلك تغير مؤشرات المشاريع المحولة من سنة إلى أخرى إضافة إلى تقديم معوقات غير مقنعة (مرفق 3).

الأولوية الخامسة:

قام ممثل الجهاز العراقي باستعراض ملاحظات الفريق حول الخطط التشغيلية للعام 2022 المعدة من قبل الأمانة العامة والمتمثلة في:

- تضمنت الخطة المشاريع التي لم تنجز خلال سنة 2021 كما تم تحديد المعوقات والمؤشرات كميا بشكل مناسب الى حد كبير.

- تم توزيع تنفيذ الأنشطة على مدار السنة وعدم حصرها في الربع الأخير من السنة فضلاً عن تجنب برمجة نشاطات في الفصل الأول باعتبار تم مضي نصف المدة من هذا الفصل باستثناء بعض الأنشطة التي يمكن إنجازها الى نهاية شهر اذار.

- بخصوص البرنامج 7: تعزيز سبل التواصل من خلال زيادة الحضور بالمحافل الدولية وخلق مجالات للتعاون والتنسيق مع الأقاليم الأخرى للإنتوساي وخصوصاً بالمواضيع ذات الاهتمام المشترك، لم يتم ادراج المعوقات ونرى ان المعوق قد يتمثل في عدم عقد الاجتماع كما حدث في سنة 2021.

وتوصي اللجنة بعرض هذه الملاحظات على رؤساء الهياكل المعنية للإجابة عليها وعرض ذلك على لجنة المتابعة لدراستها وتقديم التوصيات في شأنها.

البند الخامس: النظر في نتائج أعمال الفريق المكلف بإعداد المخطط الاستراتيجي للمنظمة للفترة 2023-2028.

عرضت رئيس اللجنة خلاصة لما تم انجازه من قبل الفريق المكلف والتقارير المعدة باستثناء التقرير الخاص بالاستبيان العالمي والذي هو قيد الترتيب حالياً ، وتقدمت بالشكر والثناء لجميع اعضاء المخطط وممثلي هياكل المنظمة على ما بذلوه من جهود في انجاز العمل والمتمثل بالتقارير الآتية:

- اجابات الاجهزة على الاستبيان الداخلي
 - القائمة النهائية بالجهات ذات العلاقة
 - المنظمات الاقليمية- اليورساي ، والافروساي Eالناطقة باللغة الانكليزية.
 - تقرير مهنية المنظمة
 - تقييم المخطط الحالي- الامانة العامة ، لجنة تنمية القدرات المؤسسية، لجنة المعايير المهنية ، لجنة الرقابة على اهداف التنمية المستدامة
- وتم تقديم خلاصة عن كل تقرير من قبل اعضاء الفريق المكلف وبيان النقاط الرئيسية التي تضمنتها.

وبعد مناقشة ما ورد في التقارير المذكورة توصي اللجنة :

1. اعتماد التقارير والمخرجات اعلاه لتحديد الاولويات الرئيسية والفرعية والمشاريع المحددة لتنفيذ تلك الاولويات في المخطط القادم وعلى وفق المحاور الرئيسية الواردة في إطار مهنية المنظمات الإقليمية والتي اعتمدت عند اعداد الاستبيان الداخلي

الموجه للأجهزة الاعضاء، وتقسيم العمل بين الفريق المكلف وفقاً للجدول المبين ادناه :

<ul style="list-style-type: none"> - ممثل لجنة تنمية القدرات المؤسسية - ديوان المحاسبة في دولة قطر - ديوان المحاسبة الليبي - الجهاز المركزي للمحاسبات بجمهورية مصر العربية - ديوان الرقابة المالية الاتحادي بجمهورية العراق - الامانة العامة للمنظمة 	<p>الدعم المؤسسي للأجهزة العليا للرقابة</p>
<ul style="list-style-type: none"> - ممثل لجنة المعايير المهنية - ممثل لجنة التنمية المستدامة - مجلس المحاسبة بالجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية - الديوان العام للمحاسبة بالمملكة العربية السعودية - ديوان المحاسبة بالجمهورية اللبنانية - ديوان الرقابة المالية الاتحادي بجمهورية العراق - الامانة العامة للمنظمة 	<p>الدعم المهني والمنهجي</p>
<ul style="list-style-type: none"> - ممثل لجنة تنمية القدرات المؤسسية - ديوان الرقابة المالية والإدارية بدولة فلسطين - ديوان المحاسبة بالجمهورية اللبنانية - ديوان المحاسبة بدولة الكويت - ديوان الرقابة المالية الاتحادي بجمهورية العراق - الامانة العامة للمنظمة 	<p>التواصل</p>
<ul style="list-style-type: none"> - الديوان العام للمحاسبة بالمملكة العربية السعودية - ديوان المحاسبة الليبي - الجهاز المركزي للمحاسبات بجمهورية مصر العربية - ديوان الرقابة المالية الاتحادي بجمهورية العراق - الامانة العامة للمنظمة 	<p>مهنية المنظمة</p>

نوصي اللجنة ان تقدم نتائج العمل خلال مدة اقصاها اسبوع من تاريخ انتهاء اجتماع اللجنة في 2022/2/15.

2. اعتماد الية لعقد اجتماع مع الاطراف ذات العلاقة، وبشكل مبدئي تم تحديد تلك الجهات مع مراعاة الاطراف التي لديها تعاون ودعم مسبق او تم ابرام مذكرات مفاهيم معها وكما مبين ادناه:-

- مبادرة الإنتوساي للتنمية IDI .
- المنظمة الأفريقية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة الناطقة بالإنكليزية (الافروساي E).
- المنظمة الآسيوية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة (الاسوساي).
- المنظمة الأوروبية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة (اليوروساي).
- اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي اسيا (الإسكوا) / لوجود مذكرة تعاون معها خلال سنة 2021.
- البنك الدولي (وحدة الحوكمة).
- هياكل منظمة الانتوساي ذات الصلة (لجنة المعايير المهنية PSC، لجنة بناء القدرات المهنية CBC، لجنة تبادل المعرفة وخدمات المعرفة KSC) وفرق العمل المنبثقة عن مثل الفرق المعنية بالرقابة على الصناعات الاستخراجية والرقابة على تكنولوجيا المعلومات وبمكافحة غسيل الأموال، ومنندى التصريحات المهنية للإنتوساي (FIPP) .
- مع امكانية اعتماد اسئلة الاستبيان الخارجي وتعديلها بما ينسجم مع الهدف من عقد تلك اللقاءات.

3. تعديل البرنامج الزمني لاعداد المخطط الاستراتيجي للمنظمة (2023-2028) وفق المرفق (6).

البند السادس: تحديد موعد الاجتماع القادم

عملا بأحكام اللائحة التنظيمية للجنة المخطط الاستراتيجي للمنظمة التي تنص على أن تعقد اللجنة اجتماعها قبل عقد اجتماع المجلس التنفيذي بشهر على الأقل فقد تم الاتفاق على يتم تحديد تاريخ ومكان الاجتماع القادم بالتنسيق بين الأمانة العامة ورئيس اللجنة. **التوصيات المقترحة**

1. ضرورة وضع مؤشرات تعكس النتيجة او الأثر المرتقب من تنفيذها، والتاكيد على مراعاة توزيع برمجة المشاريع على مدار السنة دون التركيز في عملية التنفيذ على نهاية السنة.
2. التاكيد على قيام هياكل المنظمة بتزويد لجنة المخطط الاستراتيجي بتقارير نصف سنوية تعكس نتائج تنفيذ الخطة التشغيلية وتضمينها باهم المعوقات التي

حالت دون تنفيذ المشاريع المرتبطة بالأولويات الإستراتيجية الفرعية المكلفة بها، سيما واننا بصدد اعداد المخطط القادم للمنظمة ليتسنى للجنة المخطط اعداد تقرير حول نتائج تنفيذ الخطط التشغيلية إلى لجنة متابعة المخطط الاستراتيجي وتحديد المشاريع التي سيتم ترحيلها الى المخطط القادم او الاستغناء عنها، على ان يتم تزويدنا بنتائج تنفيذ الخطة التشغيلية للسنة أشهر الاولى من سنة 2022 في موعد اقصاه 2022 / 7 / 31.

3. ضرورة عرض ملاحظات لجنة المخطط الاستراتيجي حول انجازات هيكل المنظمة وخططها التشغيلية على رؤساء الهياكل المعنية للإجابة عليها وعرض ذلك على لجنة المتابعة لدراستها وتقديم التوصيات في شأنها.

4. ضرورة مراعاة الالتزام بالجدول الزمني من قبل الاطراف المعنية بإنجاز المخطط القادم للمنظمة لضمان انجازه بصيغته النهائية قبل موعد انعقاد الجمعية العامة .


مقرر اللجنة
سيد منجي الحمامي


رئيس اللجنة
الدكتورة/ نوار محمد منير علي