



**محضر الاجتماع الثالث عشر عن بعد  
للجنة المخطط الاستراتيجي  
للمنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة  
(الارابوساي)**

**7 حزيران - يونيو 2021**

## محضر الاجتماع الثالث عشر

### لجنة المخطط الاستراتيجي للمنظمة العربية

(الارابوساي)

7 حزيران- يونيو 2021

تبعاً للدعوة الكريمة من معالي الأمين العام عقدت لجنة المخطط الاستراتيجي للمنظمة اجتماعها الثالث عشر يوم 7 حزيران- يونيو 2021 عن بعد باستعمال تقنية الفيديو (blackboard)، وقد شارك في هذا الاجتماع السيدات والسادة الآتي ذكرهم:

الأجهزة	أسماء المشاركين	الصفة
ديوان الرقابة المالية الاتحادي بجمهورية العراق	الدكتورة/ نوار محمد منير	رئيسة اللجنة
ديوان المحاسبة بدولة الكويت	الأستاذ/ عبد الرحمن حمد الثنيان	نائب الرئيس
الأمانة العامة	الأستاذ/ منجي الحماصي	مقرر اللجنة
مجلس المحاسبة بالجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية	الأستاذ / عمر دباخ الأستاذ/ محمد سعيد شيلا الأستاذة/ ريم حمودي الأستاذ/ امحمد محمودي	عضو
ديوان المراقبة العامة بالمملكة العربية السعودية	الأستاذ/ علي بن عبد الله الغامدي	عضو
ديوان الرقابة المالية الاتحادي بجمهورية العراق	الآنسة/ بتول حسن محمد الدكتور/ حسين مهجر فرج	عضو
ديوان المحاسبة بدولة قطر	الأستاذة/ نورة ربيعة الكواري الأستاذ/ محمد عبد العزيز الجابر	عضو
ديوان المحاسبة بدولة الكويت	الأستاذ/ زيد عيسى حسن المسري السيدة/ سارة فيصل الدعيجاني	عضو
ديوان المحاسبة الليبي	الأستاذ/ ناصر المهدي أبو منجل الاستاذ/ طارق علي العيدودي	عضو

عضو	المحاسب/ الاستاذة جيهان عبد المنعم منصور المحاسب/ محمد أحمد محمد طاهر المحاسبة/ زينب عبد الرسول غباشي المحاسبة / يارا أشرف سليمان	الجهاز المركزي للمحاسبات بجمهورية مصر العربية
عضو	الأستاذ/ عمر الدغيلي	ديوان المحاسبة بالجمهورية اللبنانية
عضو	الأستاذ/ يوسف حنتش	ديوان الرقابة المالية والإدارية بدولة فلسطين
عضو	الأستاذ/ منير خليفي	الأمانة العامة

افتتح الاجتماع السيدة رئيس اللجنة حيث رحبت بالوفود المشاركة في اجتماع اللجنة وتمنى لهم موفـور الصحة والنجاح في أعمالهم بالاجتماع.  
وبعد ذلك شرعت اللجنة في دراسة البنود المدرجة على جدول أعمالها وانتهت إلى ما يلي:

#### **البند الأول: إقرار مشروع جدول الأعمال**

استعرضت رئيسة اللجنة البنود التي تضمنها مشروع جدول الأعمال ليتم إقراره وفق التالي:

#### **البند الأول: اقرار مشروع جدول الاعمال.**

- **البند الثاني:** استعراض التوصيات الواردة في تقرير لجنة متابعة تنفيذ المخطط الاستراتيجي في اجتماعها الرابع المنعقد خلال شهر تشرين الثاني - نوفمبر 2020 ودراسة اجراءات هياكل المنظمة بخصوصها

#### **-البند الثالث: النظر في نتائج تنفيذ خطط هياكل المنظمة لعام 2020**

-**البند الرابع:** دراسة الخطط التشغيلية للعام 2021 المعدة من قبل هياكل المنظمة.

**-البند الخامس: النظر في نتائج أعمال الفريق المكلف بإعداد المخطط الاستراتيجي للمنظمة للفترة 2023-2028**

**- البند السادس: تحديد موعد ومكان الاجتماع القادم.**

**- البند الثاني: استعراض التوصيات الواردة في تقرير لجنة متابعة تنفيذ المخطط الاستراتيجي في اجتماعها الرابع المنعقد خلال شهر تشرين الثاني - نوفمبر 2020 ودراسة اجراءات هياكل المنظمة بخصوصها**

استعرضت رئيسة اللجنة التوصيات التي تم عرضها خلال الاجتماع الرابع للجنة متابعة تنفيذ المخطط الاستراتيجي المنعقد عن بعد خلال شهر تشرين الثاني - نوفمبر 2020 والتي تمحورت حول متابعة تنفيذ الأولويات الشاملة للمخطط الاستراتيجي وتضمين الأنشطة المنفذة بالتعاون مع مبادرة تنمية الإنتوساي وادراجها ضمن انجازات المنظمة، وكذلك ادراج أنشطة الخطة الاستثنائية ضمن أنشطة الخطط التشغيلية واعداد تقارير نصف سنوية تعرض على اللجنة وتحديد اللجان لمذكرات مفاهيم للمشاريع المبرمج تنفيذها خلال ما تبقى من المخطط وذلك قبل نهاية سنة 2020 ، وعرض التقدم في تنفيذ الخطة الاستثنائية على المجلس التنفيذي لاعتمادها ودعوة هياكل المنظمة باستكمال المتبقي منها قبل نهاية الربع الاول من عام 2021 وعرض نتائج تنفيذها على لجنة لمخطط الاستراتيجي لمتابعتها.

وقد اوضحت رئيسة اللجنة بانه سيتم التحقق من تنفيذ التوصيات الواردة اعلاه عند دراسة البندين الثالث والرابع من هذا المحضر وايد اعضاء اللجنة ذلك.

**البند الثالث: دراسة نتائج تنفيذ الخطط التشغيلية لعام 2020:**

تنفيذاً لقرار المجلس التنفيذي رقم 2019/284 م.ت (58) الذي نص على:

1. ضرورة التزام هياكل المنظمة بتقديم خططها التشغيلية وفقاً للنموذج رقم 1 ونتائج تنفيذ الخطط التشغيلية وفقاً للنموذج رقم (2) المعتمد من قبل المجلس التنفيذي للمنظمة العربية في اجتماعه 57.

2. التزام هياكل المنظمة بتقديم نتائج تنفيذ خططها التشغيلية في المواعيد المحددة من قبل الأمانة العامة، ليتسنى للأخيرة إرسالها إلى لجنة المخطط الاستراتيجي لدراسة ومتابعة نتائج تنفيذ تلك الخطط وإعداد تقريرها الموحد عن نتائج تنفيذ المخطط الاستراتيجي قبل انعقاد المجلس التنفيذي.

قامت الأمانة العامة بالتنسيق مع رؤساء اللجان بإدراج نقطة تتعلق بإعداد انجازات كل لجنة ضمن جداول أعمال اجتماعات هذه اللجان. وقد تضمنت هذه الهياكل انجازاتها ضمن محاضر اجتماعاتها. وقامت الأمانة العامة بإحالتها إلى أعضاء اللجنة لدراستها وفق التوزيع الذي اعتمد خلال الاجتماع الثاني عشر للجنة المخطط الاستراتيجي وعلى النحو التالي:

**الأولوية الأولى:** كل من ديوان المحاسبة بدولة قطر وديوان المحاسبة الليبي

**الأولوية الثانية والثالثة:** كل من الجهاز المركزي للمحاسبات بجمهورية مصر العربية وديوان المحاسبة بدولة الكويت وديوان الرقابة المالية والإدارية بدولة فلسطين.

**الأولوية الرابعة:** كل من مجلس المحاسبة بالجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية وديوان المحاسبة بالجمهورية اللبنانية.

**الأولوية الخامسة:** كل من الديوان العام للمحاسبة بالمملكة العربية السعودية وديوان الرقابة المالية الاتحادي بجمهورية العراق.

وخلصت هذه الفرق إلى:

- غياب العناية الكافية لتعبئة النموذج (2) الخاص بمتابعة تنفيذ الخطة التشغيلية الذي سبق اعتماده من قبل المجلس التنفيذي باجتماعه السابع والخمسون، خاصة فيما يتعلق بالسنايوات البديلة للمشاريع التي لم يتم انجازها خلال السنة واسباب عدم الانجاز.
  - عدم ترحيل بعض المشاريع المبرمجة خلال السنة والتي لم تم انجازها الى السنة التالية او كانت نسب انجازها متدنية دون ذكر اسباب ذلك وهل ان هذه المشاريع تم الغائها او الاستغناء عنها.
  - عدم قيام اغلب هياكل المنظمة بدمج نتائج متابعة تنفيذ الخطة الاستثنائية مع الخطة التشغيلية حيث تم عرض نتائج تنفيذ الخطة الاستثنائية بشكل منفصل.
  - عدم امكانية التحقق من التوافق بين نسب الإنجاز وما تم انجازه فعلا حيث تم ذكر نسب انجاز عالية لبعض المشاريع دون ذكر اي تفاصيل حول الانجاز.
- و تفاصيل الملاحظات بالمرفقات (1،2،3،4) .

توصي اللجنة بعرض هذه الملاحظات على رؤساء الهياكل المعنية للإجابة عليها وعرض ذلك على لجنة المتابعة لدراستها وتقديم التوصيات في شأنها عملا بقرار المجلس التنفيذي رقم 2020/301/م.ت (61) النقطة 7

## البند الرابع: دراسة الخطط التشغيلية للعام 2021 المعدة من قبل هياكل المنظمة.

تنفيذا لقرار المجلس التنفيذي رقم 2019/284 م.ت (58)، الذي اعتمد فيه توصية لجنة المخطط الاستراتيجي "بضرورة التزام هياكل المنظمة بتقديم خططها التشغيلية وفقا للنموذج رقم 1 .... المعتمد من قبل المجلس التنفيذي للمنظمة العربية في اجتماعه 57" تم الطلب من رؤساء اللجان تقديم خططهم التشغيلية التي سيتم تنفيذها خلال سنة 2021 مع ضرورة ادراج ما تبقى من مشاريع الخطة الاستثنائية لتنفيذ ما تبقى منها قبل نهاية الربع الاول من عام 2021، وتبعاً لذلك قامت الأمانة العامة بالتنسيق مع رؤساء اللجان بإدراج نقطة تتعلق بإعداد جملة المشاريع التي سيتواصل أو سيتم تنفيذها والتثبت من تغطيتها للمؤشرات التي يرغب تحقيقها، ضمن جداول أعمال اجتماعات هذه اللجان ومن ثمة إعداد الخطة التشغيلية لعام 2021. وقد قامت هذه الهياكل بإعداد هذه القوائم التي قامت اللجنة بدراستها وخصتها بجملة من الملاحظات.

وقد لاحظت اللجنة بشكل عام انسجام المشاريع المبرمجة مع الأولويات المتعلقة به وضبط للمؤشرات الموضوعية التي تعكس بشكل واضح التحسن المرتبط بتحقيق الأولوية.

الا انه على مستوى بعض المشاريع المبرمجة كان هناك عدم تلائم للمؤشرات المقترحة كونها لا تعطي صورة واضحة عن قياس الانجاز المشروع.

كما لاحظت اللجنة ان توزيع أعمال الخطة التشغيلية 2021 على مدار السنة لم يكن متوازناً حيث تركزت المشاريع في الربع الأخير من السنة فقط.

وتبين المرفقات (1،2،3،4) أمثلة عن ذلك.

و توصي اللجنة بعرض هذه الملاحظات على رؤساء الهياكل المعنية للإجابة عليها وعرض ذلك على لجنة المتابعة لدراستها وتقديم التوصيات في شأنها .

## البند الخامس: النظر في نتائج أعمال الفريق المكلف بإعداد المخطط الاستراتيجي للمنظمة للفترة 2023-2028

تبعاً لما تم الاتفاق عليه خلال الاجتماع الثاني عشر للجنة المخطط الاستراتيجي بتشكيل فريق برئاسة ديوان الرقابة المالية الاتحادي بجمهورية العراق وعضوية الأجهزة الأعضاء في كل من فلسطين، الكويت، قطر، الجزائر، إضافة إلى الأمانة العامة لتقديم مقترح منهجية إعداد المخطط الاستراتيجي للفترة القادمة.

وقد اشارات رئيسة اللجنة الى قيام الامانة العامة بتعميم المنهجية المقترحة والتوزيع الزمني لتنفيذها على أعضاء اللجنة لإبداء الراي حيث تلقت إجابة من الجهاز المركزي للمحاسبة بجمهورية مصر العربية بالموافقة على مقترح اللجنة في ما اقترح مجلس المحاسبة الديمقراطية الشعبية المحاسبة بالجمهورية الجزائرية تعديل التوزيع الزمني، كما تم عرض المنهجية المقترحة على رئاسة المجلس التنفيذي لإبداء الراي والاذن بالطلب من اللجان بتعيين ممثل لها للانضمام للفريق الذي سيكلف بإعداد المخطط الاستراتيجي للفترة 2023-2028. فصادق على المقترح.

وبعد اطلاع اللجنة على نتائج اعمال الفريق والمتمثلة بمنهجية الخطة والجدول الزمني تم الاتفاق على اقرارها بدون تعديل.

و اثناء المناقشات اشار نائب الرئيس الأستاذ/ عبد الرحمن حمد الثنيان - ممثل ديوان المحاسبة بدولة الكويت الى ضرورة ان يكون لدى اللجنة اطلاع كاف بنتائج تنفيذ المخطط الحالي للوقوف على اهم مواطن الضعف التي رافقت تنفيذ بعض المشاريع واسبابها لتلافي ذلك في المخطط القادم وايدت رئيس اللجنة هذا الامر واشارت الى ان المنهجية الموضوعية اعتبرت ان الاطلاع على التقرير الخاص بنتائج تنفيذ المخطط الحالي هو احد ادوات وضع الخطة القادمة والاعتماد على نتائجها في وضع مشاريع ممكنة التنفيذ وتتناسب مع الامكانيات المتاحة وتجنب وضع مشاريع طموحة جدا وصعبة التنفيذ.

واقترحت رئيسة اللجنة ان يشارك جميع اعضاء اللجنة في تنفيذ فقرات المنهجية والجدول الزمني لوضع المخطط القادم بالإضافة الى ممثل عن كل من هياكل المنظمة وتقسيم العمل يكون وفق الية يتفق عليها لاحقاً بين اعضاء اللجنة لتبادل الراي ومن ثم يتم استطلاع راي جميع الاعضاء في كافة خطوات العمل وايد اعضاء اللجنة المقترح. وتوصي اللجنة بعرض منهجية إعداد المخطط الاستراتيجي للفترة والتوزيع الزمني لتنفيذها (مرفق 5) على المجلس التنفيذي للمصادقة عليها والإذن بتنفيذها وفق البرنامج المحدد.

#### **البند السادس: تحديد موعد الاجتماع القادم**

عملا بأحكام اللائحة التنظيمية للجنة المخطط الاستراتيجي للمنظمة التي تنص على أن تعقد اللجنة اجتماعها قبل عقد اجتماع المجلس التنفيذي بشهر على الأقل فقد تم الاتفاق على يتم تحديد تاريخ ومكان الاجتماع القادم بالتنسيق بين الأمانة العامة ورئيس اللجنة.

## التوصيات المقترحة

1. ضرورة قيام هياكل المنظمة بدمج نتائج متابعة إنجازات الخطة الاستثنائية مع الخطة التشغيلية وربط المشاريع مع الأولويات الفرعية لإبراز الجهد الذي قامت به خلال سنة 2020.
2. التأكيد على هياكل المنظمة بضرورة توضيح الموقف من المشاريع التي لم تنفذ خلال عام 2020 ولم يتم ترحيلها الى خطة سنة 2021 وهل تم الغائها بشكل نهائي وبيان سبب ذلك.
3. ضرورة التزام هياكل المنظمة بتقديم نتائج تنفيذ خططها التشغيلية وفقاً للنموذج رقم (2) المعتمد في تفريغ المعلومات لاسيما في حقل المعوقات والأسباب التي حالت دون تنفيذ البرامج المرتبطة بالأولوية الفرعية بشكل كامل وحقل السيناريوهات البديلة لتنفيذ تلك البرامج.
4. بضرورة وضع مؤشرات تعكس النتيجة او الأثر المرتقب من تنفيذها، والتأكيد على مراعاة توزيع برمجة المشاريع على مدار السنة دون التركيز في عملية التنفيذ على نهاية السنة.
5. التأكيد على قيام هياكل المنظمة بتزويد لجنة المخطط الاستراتيجي بتقارير نصف سنوية تعكس نتائج تنفيذ الخطة التشغيلية وتضمينها بأهم المعوقات التي حالت دون تنفيذ المشاريع المرتبطة بالأولويات الإستراتيجية الفرعية المكلفة بها، ليتسنى للجنة إعداد تقرير حول نتائج تنفيذ المخطط التشغيلية إلى لجنة متابعة المخطط الاستراتيجي، على ان يتم تزويدنا بنتائج تنفيذ الخطة التشغيلية للسنة أشهر الاولى من سنة 2021 في موعد اقصاه 2021/7/31.
6. ضرورة عرض ملاحظات لجنة المخطط الاستراتيجي حول إنجازات هياكل المنظمة وخططها التشغيلية على رؤساء الهياكل المعنية للإجابة عليها وعرض ذلك على لجنة المتابعة لدراستها وتقديم التوصيات في شأنها.

مقرر اللجنة  
السيد منجي الحمامي

رئيس اللجنة  
الدكتورة/ نوار محمد منير علي

